

تحت رعاية وحضور وزير المالية معالي الاستاذ ياسين جابر



الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب
World Union of Arab Bankers



اتحاد المصارف العربية
Union of Arab Banks



«برامج مساعدة القطاعات المصرفية
في الدول التي تشهد أزمات
تجارب الدول العربية وخبرات
القطاعات المصرفية المتقدمة»

18 - 19 أيلول / سبتمبر 2025
فندق كورال بيتش



الجمهورية اللبنانية

مؤتمر «برامج مساعدة القطاعات المصرفية في الدول التي تشهد أزمات تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة»

18 - 19 أيلول / سبتمبر 2025
فندق كورال بيتش



الخلفية

شهدت الساحة العربية خلال السنوات الماضية تحولات جذرية وأزمات مرعبة أثّرت على مختلف مكونات الاقتصاد، وكان للقطاع المصرفي النصيب الأكبر من التداعيات. فقد تسببت الأزمات السياسية الممتدة، والحروب الداخلية، والتدهور في المالية العامة، إلى جانب الضغوط التضخمية وتراجع الإيرادات الخارجية، في خلق بيئات مالية شديدة التقلب، أضعفت قدرة المصارف على أداء وظائفها الأساسية، من تمويل واستثمار وإدارة مخاطر.

ففي لبنان، أدى الانهيار المالي غير المسبوق إلى تفكك العلاقة بين المصارف والمودعين، وتجميد شبه كلي للقطاع المصرفي في ظل غياب سياسات تعافٍ متكاملة. وفي السودان واليمن، فرضت الصراعات الممتدة بيئة مصرفية شديدة الهشاشة وغير متصلة بالنظام المالي الإقليمي والدولي. وفي ليبيا وسوريا، لا تزال البنى المصرفية مجزأة بين مناطق نفوذ سياسي متنازعة. أما في دول أخرى، مثل العراق، فتواجه المصارف تحديات مزدوجة: إرث ضعف الحوكمة وسنوات طويلة من العقوبات والانكماش، مقابل محاولات للإصلاح لم تكتمل بعد. وفي المقابل، واجهت نظم مصرفية عربية أخرى تحديات مختلفة وإن كانت أقل حدة، مثل الضغوط على السيولة، وارتفاع نسب القروض غير المنتظمة، وتراجع هوامش الربحية، والمخاطر الناتجة عن التعرض الكبير للدين السيادي المحلي. وأصبحت هذه التحديات أكثر تعقيداً بفعل البيئة العالمية غير المستقرة الناتجة عن ارتفاع أسعار الفائدة، وتغيرات أسعار الطاقة، وتباطؤ النمو، وتراجع تدفقات رأس المال إلى الأسواق الناشئة.

في خضم هذه التحديات، ظهرت الحاجة الملحة إلى برامج دعم ومساندة للقطاع المصرفي، سواء عبر تدخلات من البنوك المركزية، أو من خلال سياسات مالية مباشرة، أو عبر التعاون مع المؤسسات الدولية. إلا أن فعالية هذه البرامج تفاوتت بدرجة كبيرة بين الدول، بسبب اختلاف القدرات المؤسسية، والإرادة السياسية، والبيئة التنظيمية، ومستوى انكشاف المصارف على المخاطر.

في المقابل، راكمت الدول ذات النظم المصرفية المتقدمة خبرات مهمة في كيفية التعامل مع الأزمات المصرفية، بدءاً من تجربة الأزمة المالية العالمية عام 2008، مروراً بجائحة كوفيد-19، ووصولاً إلى تداعيات الحرب الروسية-الأوكرانية، مما أتاح لها تطوير نماذج دعم متكاملة تقوم على التنسيق بين السلطات المالية والنقدية، وتوازن بين التدخلات الطارئة وإصلاحات الحوكمة والاستقرار طويل الأجل.

لذلك، يسعى اتحاد المصارف العربية إلى عقد مؤتمر بعنوان «برامج مساعدة القطاعات المصرفية في الدول التي تشهد أزمات – تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة»، في بيروت-لبنان، يومي 28 و 29 أغسطس/آب 2025، ليمثل منصة لتبادل المعرفة والدروس المستخلصة من التجارب العربية المتنوعة، إلى جانب الاطلاع على أفضل الممارسات الدولية في دعم وتعافي القطاعات المصرفية خلال الأزمات، بما يساهم في بناء فهم أعمق، وتطوير توصيات قابلة للتطبيق في السياقات العربية المختلفة. ويهدف المؤتمر تحديداً إلى عرض وتحليل أبرز التحديات التي تواجه القطاعات المصرفية في الدول العربية التي تشهد أزمات، وتبسيط الضوء على أطر الدعم والسياسات الحكومية التي طبقت في هذه الدول، وتقييم فعاليتها، بالإضافة إلى استعراض تجارب الدول المصرفية المتقدمة في مواجهة الأزمات المالية والمصرفية ومناقشة أدوار البنوك المركزية والحكومات والمؤسسات الإقليمية والدولية في دعم استقرار القطاع المصرفي.



مؤتمر «برامج مساعدة القطاعات المصرفية في الدول التي تشهد أزمات تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة»

18 - 19 أيلول / سبتمبر 2025
فندق كورال بيتش

المحاور المقترحة

4. أطر التعاون مع المؤسسات الدولية (مثل صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، والصناديق العربية)
 - تقييم برامج الإصلاح المالي والنقدي
 - شروط الدعم الخارجي
 - الحوكمة والمساءلة
5. تجارب الدول المتقدمة: نماذج ناجحة في دعم واستعادة الثقة في القطاع المصرفي
 - الأزمة المالية العالمية 2008
 - تجربة أزمة الديون السيادية في منطقة اليورو
 - سياسات ما بعد جائحة كوفيد-19
6. مقترحات لبناء نماذج إقليمية لدعم المصارف في حالات الأزمات
 - صندوق إقليمي للطوارئ المصرفية
 - منظومات ضمان الودائع العابرة للحدود
 - دور اتحاد المصارف العربية كمحور تنسيق ودعم فني

1. تشخيص الواقع الحالي للقطاعات المصرفية في الدول العربية المتأزمة
 - الوضع المالي والمصرفي
 - حجم التعثر، الانكماش، وتآكل الرساميل
 - مدى فعالية البنية التنظيمية والرقابية
2. دور البنوك المركزية في دعم المصارف خلال الأزمات
 - برامج إعادة التمويل
 - برامج التيسير الكمي والنقدي
 - أدوات السياسة الاحترازية الكلية المتاحة
3. برامج الدعم الحكومية والمالية: التمويل، الضمانات، الإعفاءات
 - آليات تمويل القطاع المصرفي
 - مشاركة الدولة في رسملة المصارف
 - دور السياسات المالية في تقليص المخاطر





اتحاد المصارف العربية
Union of Arab Banks



الجمهورية اللبنانية

اتحاد المصارف العربية بيروت - لبنان
ميناء الحصن، شارع عمر الداعوق
ص.ب.: 11-2416 رياض الصلح 2110 1107
Tel: +9611 364 881 +9611 377 800

Under the Auspices & Presence
of the Minister of Finance
H.E. Mr. Yassine Jaber



الاتحاد المصرفي للعرب
Union of Arab Banks



الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب
World Union of Arab Bankers



CONFERENCE

Support Programs for Banking Sectors
in Crisis-Affected Countries
**EXPERIENCES OF ARAB STATES AND
ADVANCED BANKING SYSTEMS**

**18 - 19 September 2025
Coral Beach Hotel**

Beirut

LEBANON

CONFERENCE
**Support Programs for Banking Sectors
in Crisis-Affected Countries**
**EXPERIENCES OF ARAB STATES AND
ADVANCED BANKING SYSTEMS**

18 - 19 September 2025
Coral Beach Hotel



BACKGROUND

In recent years, the Arab region has witnessed profound transformations and complex crises that have impacted various components of the economy, with the banking sector bearing the brunt of the repercussions. Prolonged political crises, internal conflicts, fiscal deterioration, inflationary pressures, and declining external revenues have all contributed to creating highly volatile financial environments, weakening banks' ability to perform their core functions namely financing, investment, and risk management.

In Lebanon, the unprecedented financial collapse has led to a breakdown in the relationship between banks and depositors, resulting in a near-complete paralysis of the banking sector in the absence of a comprehensive recovery strategy. In Sudan and Yemen, prolonged conflicts have created an extremely fragile banking environment disconnected from the regional and global financial systems. In Libya and Syria, banking structures remain fragmented across competing political territories. In other countries, such as Iraq, banks face dual challenges: a legacy of weak governance and years of sanctions and economic contraction, alongside ongoing but incomplete reform efforts. Meanwhile, other Arab banking systems have faced less severe but still significant challenges, including liquidity pressures, high levels of non-performing loans, shrinking profit margins, and risks associated with large exposures to domestic sovereign debt. These challenges have been further complicated by an unstable global environment marked by rising interest rates, fluctuating energy prices, slowing growth, and declining capital flows to emerging markets.

Amidst these challenges, the urgent need has emerged for support and assistance programs for the banking sector whether through interventions by central banks, direct fiscal measures, or cooperation with international institutions. However, the effectiveness of such programs has varied significantly across countries, depending on institutional capacity, political will, regulatory environment, and the extent of banks' exposure to risk.

Conversely, countries with advanced banking systems have accumulated valuable experience in managing banking crises, from the global financial crisis of 2008 to the COVID-19 pandemic and the repercussions of the Russia–Ukraine war. These experiences have enabled them to develop comprehensive support models based on coordination between fiscal and monetary authorities, balancing emergency interventions with governance reforms and long-term financial stability.

In light of this, the Union of Arab Banks seeks to convene a conference entitled "Support Programs for Banking Sectors in Crisis-Affected Countries – Experiences of Arab States and Advanced Banking Systems", to be held in Beirut, Lebanon, on the 28th – 29th of August, 2025. The conference will serve as a platform for exchanging knowledge and lessons learned from diverse Arab experiences, while also reviewing international best practices in supporting and rehabilitating banking sectors during crises. The goal is to foster deeper understanding and to develop actionable recommendations tailored to different Arab contexts. Specifically, the conference aims to present and analyze the major challenges facing banking sectors in crisis-affected Arab countries, highlight the support frameworks and government policies implemented in these states, evaluate their effectiveness, and review the experiences of advanced banking systems in confronting financial and banking crises. Additionally, the conference will discuss the roles of central banks, governments, and regional and international institutions in supporting banking sector stability.

CONFERENCE
Support Programs for Banking Sectors
in Crisis-Affected Countries
EXPERIENCES OF ARAB STATES AND
ADVANCED BANKING SYSTEMS

18 - 19 September 2025
Coral Beach Hotel



Beirut
LEBANON

TOPICS OF DISCUSSION

1. Diagnosing the Current Reality of the Banking Sectors in Crisis-Affected Arab Countries

- Financial and banking conditions
- Levels of default, contraction, and capital erosion
- Effectiveness of regulatory and supervisory frameworks

2. The Role of Central Banks in Supporting Banks During Crises

- Refinancing programs
- Quantitative and monetary easing programs
- Available macroprudential policy tools

3. Governmental and Financial Support Programs: Financing, Guarantees, Exemptions

- Mechanisms for financing the banking sector
- State participation in bank recapitalization
- The role of fiscal policies in risk mitigation

4. Frameworks for Cooperation with International Institutions (e.g., IMF, World Bank, Arab Funds)

- Evaluation of financial and monetary reform programs
- Conditions for external support
- Governance and accountability

5. Experiences of Advanced Economies: Successful Models for Supporting and Restoring Confidence in the Banking Sector

- The 2008 global financial crisis
- The sovereign debt crisis in the Eurozone
- Post-COVID-19 policy responses

6. Proposals for Building Regional Models to Support Banks in Times of Crisis

- A regional emergency banking fund
- Cross-border deposit insurance schemes
- The role of the Union of Arab Banks as a coordination and technical support hub





اتحاد المصارف العربية
Union of Arab Banks



Beirut

LEBANON

UAB Headquarters Beirut Lebanon

Riad El Solh, PO Box: 11-2416

Tel: +9611 364 881 +9611 377 800