

Talking Points – Dr. Manal Abdel-Samad Najd

(For Panel 1: Frameworks for Cooperation with International Institutions – September 19, 2025)

1. Reform in Times of Crisis

- Lebanon's crises (COVID-19, Beirut Port explosion, financial collapse) showed that reform is not a choice but a **necessity for survival**.
- Even under extreme pressure, we advanced key reforms: applying the **Access to Information Law** and launching the **digitization of the national audiovisual archive** with international support.

2. Banking and Fiscal Reforms Are Two Sides of the Same Coin

- **Monetary and banking reforms cannot succeed without credible fiscal policy.**
- Fiscal credibility reduces the pressure on banks to finance deficits, strengthens monetary policy, and rebuilds depositor trust.
- *A strong banking system needs a strong fiscal foundation.*

3. Role of Multinational Institutions

- In my discussions with the **IMF on Lebanon's recovery plan**, I saw how fiscal, monetary, and financial reforms must be **coordinated and nationally owned**.
- International institutions provide credibility and expertise, but success depends on **political will and governance at home**.

4. Recovery Plan & Banque du Liban Reform

- Banking sector recapitalization and **Banque du Liban reform** are central to restoring financial stability.
- But these efforts must be accompanied by **fiscal reforms**: better tax compliance, transparency in spending, and reducing fiscal risks.

5. Restoring Trust as the True Currency of Reform

- At the Ministry of Finance, through **IMF missions like TADAT**, I worked on tax system modernization to strengthen governance.
- Lesson: **Trust is the real currency**. Without public trust in institutions, no financial recovery plan can succeed.

6. Patriotic Call for Collective Responsibility

- Reform is not a foreign agenda; it is a **patriotic duty** to restore dignity and fairness.
- Our people deserve institutions that are transparent, accountable, and trustworthy.
- *The path forward is a national one, supported by international partners, to rebuild Lebanon on a foundation of integrity and resilience.*

النقاط الأساسية – الدكتورة منال عبد الصمد نجد

جلسة التعاون مع المؤسسات الدولية – الجلسة الأولى 19 أيلول 2025

1. الإصلاح في زمن الأزمات

- أظهرت أزمات لبنان (جائحة كورونا، انفجار مرفأ بيروت، والانهييار المالي) أن الإصلاح ليس خياراً بل ضرورة للبقاء.
- حتى في أصعب الظروف، مضينا في إصلاحات مهمة: تطبيق قانون الحق في الوصول إلى المعلومات، وإطلاق مشروع رقمنة الأرشفة السمي البصري الوطني بدعم دولي.

2. الإصلاح المالي والمصرفي وجهان لعملة واحدة

- لا يمكن أن تنجح الإصلاحات النقدية والمصرفية من دون سياسة مالية موثوقة.
- المصداقية المالية تخفف الضغط عن المصارف في تمويل العجز، وتُثَقِّقُ السياسة النقدية، وتعيد الثقة للمودعين.
- النظام المصرفي القوي يحتاج إلى قاعدة مالية قوية.

3. دور المؤسسات الدولية

- من خلال مشاركتي في الحوار مع صندوق النقد الدولي حول خطة التعافي، تبين أن الإصلاحات المالية والنقدية والمصرفية يجب أن تكون منسقة وذات ملكية وطنية.
- المؤسسات الدولية تمنحنا الخبرة والمصداقية، لكن النجاح يعتمد على الإرادة السياسية والحوكمة المحلية.

4. خطة التعافي وإصلاح مصرف لبنان

- إن رسملة المصارف وإصلاح مصرف لبنان عنصران أساسيان لاستعادة الاستقرار المالي.
- لكن لا بد أن يترافق ذلك مع إصلاحات مالية: تعزيز الجباية الضريبية، شفافية الإنفاق، وتقليص المخاطر المالية.

5. استعادة الثقة هي العملة الحقيقية للإصلاح

- في وزارة المالية، ومن خلال بعثات صندوق النقد الدولي مثل تقييم أداء الإدارة الضريبية (TADAT)، عملت على تحديث النظام الضريبي وتعزيز الحوكمة.
- الدرس الأهم: الثقة هي العملة الحقيقية. من دون ثقة الناس بالمؤسسات، لن ينجح أي برنامج تعافٍ مالي.

6. نداء وطني للمسؤولية المشتركة

- الإصلاح ليس أجندة خارجية، بل هو واجب وطني لإعادة الكرامة والعدالة.
- شعبنا يستحق مؤسسات شفافة وخاضعة للمساءلة وجديرة بالثقة.
- الطريق إلى الأمام هو طريق وطني، بدعم من الشركاء الدوليين، لإعادة بناء لبنان على أسس النزاهة والصلابة.