

REVUE UBA

مجلة اتحاد المصارف العربية

Revue de l'Union Des Banques Arabes - Edition Française



LES GRANDES
THÉMATIQUES DE 2025
INDEX GÉNÉRAL DE REVUE UAB



VOTRE PARTENAIRE BUSINESS PARTOUT DANS LE MONDE



AFRIQUE

Bénin • Burkina Faso • Burundi
Congo Brazzaville • Côte d'Ivoire • Djibouti
Ethiopie • Ghana • Kenya • Mali • Madagascar
Maroc • Niger • Ouganda • R.D. du Congo
Rwanda • Sénégal • Tanzanie • Tunisie • Togo

EUROPE

Allemagne • Belgique • Espagne
France • Italie • Pays-Bas
Portugal • Royaume Uni • Suisse

AMÉRIQUE

Canada

ASIE

Chine • Emirats Arabes Unis

BANKOFAFRICA.MA

LE PRÉSIDENT ET LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNION DES BANQUES ARABES ET LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



Mohamed Eletreby
Président du conseil
d'administration
(Egypte)



Dr. Jodeph Torby
Président du comité exécutif
(Liban)



**Abdulmohsen
Al-Fares**
Vice-Président du conseil
d'administration
(Arabie Saoudite)



Dr. Wissam H. Fattouh
Secrétaire Général



Ziyad Khalaf Abed
Vice-Président du conseil
d'administration
(Irak)



Sheikh Mohammad
Al-Jarrah Al-Sabah
(Koweït)



Dr. Yaser Al Sharif
(Bahrein)



Othman Benjelloun
(Maroc)



Abdulla Mubarak Al Khalifa
(Qatar)



S.E. M. Bassem EL Salem
(Jordanie)



**Cheikh Waleed bin Khamis
Al Hashar**
(Sultanat d'Oman)



**Abdul Razzaq Al
Tarhouni**
(Libie)



Mustafa Al Khalfawi
(Emirats Arabes Unies)



Nejl Ghandri
(Tunisie)



Ahmed Ali Ben Sankar
(Yémen)



Mahmoud El Chawa
(Palestine)



Tah ElTayeb Ahmed
(Soudan)



Ahmed H. Al-Dheeb
(Djibouti)



**El Hanchi Ould
Mohamed Saleh**
(Mauritanie)



Fady Jleilaty
(Syrie)



Youssef Ben Henda
(Les Banques Communes)



(Algérie)



Fonds Monétaire Arabe
(Membre observateur)



BP GREEN INVEST

**FINANCEZ LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE DE VOTRE
ENTREPRISE**



SUIVEZ-NOUS



Femmes et Entrepreneuriat: Vers un Avenir Économique Plus Inclusif

C'est avec un enthousiasme renouvelé que je vous présente cette 7^e édition de la Revue UBA, une édition spéciale dédiée à un thème qui nous est cher : «Femmes Arabes et Entrepreneuriat : Les Banques, Moteurs d'Autonomisation Économique et d'Innovation». À l'occasion de la Journée internationale des femmes, nous rendons hommage à celles qui, par leur détermination, leur créativité et leur résilience, bâtissent un avenir plus équitable et prospère pour notre région.

Aujourd'hui, dans un contexte marqué par des défis économiques, géopolitiques et sociaux profonds, les femmes entrepreneures du monde arabe se dressent comme des piliers de transformation. Elles innovent, elles créent de la valeur, et elles ouvrent de nouveaux horizons, souvent dans des environnements peu propices à l'entrepreneuriat.

À travers cette édition, nous mettons en lumière non seulement leurs parcours inspirants, mais aussi les obstacles persistants auxquels elles font face- qu'il s'agisse de l'accès au financement, des biais institutionnels, ou encore des barrières socioculturelles. C'est pourquoi l'Union des Banques Arabes s'engage activement à promouvoir l'inclusion financière des femmes, à travers des initiatives concrètes telles que le concours InspireHer, lancé en partenariat avec l'Union pour la Méditerranée. Ce concours, unique en son genre dans la région, vise à identifier, soutenir et récompenser les femmes entrepreneures les plus prometteuses dans huit pays arabes.

Nous croyons fermement que les banques ont un rôle fondamental à jouer dans cette dynamique : en concevant des produits financiers inclusifs, en adoptant des approches sensibles au genre, et en misant sur la digitalisation pour surmonter les barrières géographiques et sociales. La transformation digitale et l'essor des technologies financières ouvrent aujourd'hui des perspectives inédites pour autonomiser les femmes et réduire les inégalités.

Je remercie toutes les expertes, institutions partenaires, et femmes leaders qui ont enrichi cette édition par leurs analyses, témoignages et recommandations. Ensemble, bâtissons un écosystème plus inclusif, plus solidaire et plus innovant, où les femmes ne sont pas seulement bénéficiaires, mais aussi actrices du changement économique.

Bonne lecture à toutes et à tous.

I ndex

7. Le mot du Secrétaire Général de l'UBA

Femmes et Entrepreneuriat:
Vers un Avenir Économique Plus
Inclusif



Etudes et paroles d'experts

8. Accès au crédit : défis et opportunités pour les femmes entrepreneurs - Auteur : **Mme Nicola Ehlermann.**

12. Femmes entrepreneurs du liban, pionnière des affaires dans un paysage turbulent – Auteur :
Dr. Sally Chamieh

16. Briser les Barrières : Les Femmes Entrepreneurs les Plus Influentes du Monde Arabe – Publication UAB

21. Femmes, Inclusion Financière et Transformation Digitale: Lever les Obstacles et Favoriser l'Égalité – Publication UAB



Dossier Spécial

23. Le Premier Sommet des Cryptomonnaies à la Maison Blanche: Donald Trump, Nouveau Pilier du Bitcoin et Garant de son Avenir

Auteur: Dr. Mazen Hammoud

Focus Partenaire

28. BANK OF AFRICA & Genre, Un Engagement Inscrit Dans Nos Gènes

Entrevue

32. Entrevue avec **Mme Corine Kiame** - Présidente de la «Lebanese League for Women in Business» (Ligue des femmes d'affaires libanaises) : Entrepreneuriat Féminin au Liban: Défis, Opportunités et Perspectives d'Avenir

43. Entrevue avec **Hedwige Nuyens** - Présidente de European Women on Boards (EWOB) : Briser les Plafonds de Verre pour un Leadership Féminin Plus Fort

Articles

46. L'ONUDI et les institutions financières unissent leurs forces pour promouvoir l'autonomisation économique des femmes.

52. Le Leadership du CIBAFI dans l'Autonomisation des Femmes: Vers une Inclusion renforcée en Finance Islamique,

par Mme Zainab Al Owainaty

57. Autonomisation des femmes, Inclusion Economique de Credassur

61. Autonomisation des femmes, le Fonds SANAD pour les MPME

Actualités

65. Appel Mondial de l'ONUDI 2025 : Façonner l'Avenir de la Créativité, de l'Innovation et de la Durabilité

67. ALEXBANK Égypte : Des Solutions Financières Innovantes pour l'Autonomisation des Femmes.

69. Banque Misr honorée pour son engagement envers les femmes entrepreneures en Égypte

71. Renforcement de l'éducation financière et de l'inclusion économique des femmes pêcheurs: Un partenariat entre le Groupe du Crédit Agricole du Maroc et ONU Femmes.

73. La Ligue arabe souligne l'importance de la coopération régionale pour renforcer le rôle des femmes

Activités de l'UBA

76. Paris accueille le EURO-MED Economic & Banking Summit 2025 sous le Haut Patronage du Président Emmanuel Macron
Un sommet stratégique au cœur des dynamiques économiques euro-méditerranéennes

78. BANK OF AFRICA:
Une Banque Engagée, des Projets à Impact

85. Une Alliance Stratégique entre l'Union des Banques Arabes et Credassur Nord Sud : Un Pont Entre l'Afrique et le Monde Arabe

87. Renforcement des liens financiers entre l'Afrique et le monde arabe: un partenariat stratégique entre l'Union des Banques Arabes (UAB) et la Banking Association South Africa (BASA)

89. Première Conférence Arabe sur la Lutte contre la Fraude: Un engagement renforcé pour la sécurité financière Première - Charm El Cheikh

93. Concours "InspireHer" lancée par Revue UBA en partenariat avec l'Union pour la Méditerranée UFM



Vers une Nouvelle Architecture Financière Euro-Méditerranéenne

Alors que les équilibres économiques mondiaux se redessinent, les liens entre les secteurs bancaires arabes et européens gagnent en profondeur et en pertinence. Dans cet espace euro-méditerranéen aux défis communs mais aux ressources complémentaires, la coopération financière n'est plus une option : elle devient une nécessité stratégique.

L'Union des Banques Arabes s'attache, depuis plusieurs années, à renforcer ces passerelles, en favorisant les convergences réglementaires, en stimulant les investissements croisés, et en soutenant des initiatives partagées en matière de finance verte, d'inclusion numérique et de reconstruction post-conflit. Les banques, plus que jamais, sont appelées à devenir des moteurs d'intégration économique, de résilience et de transformation durable.

C'est dans cette dynamique que s'inscrit le Sommet Bancaire Économique Euro-Méditerranéen – Paris 2025, organisé par l'Union des Banques Arabes sous le haut patronage du Président Emmanuel Macron. Ce rendez-vous d'envergure internationale illustre notre volonté de placer le dialogue euro-méditerranéen au cœur d'une nouvelle architecture financière, plus solidaire, plus innovante, et tournée vers l'avenir.

À travers cette 8^e édition de la Revue UBA, nous mettons en lumière les grands axes de cette coopération renouvelée, les analyses d'experts de renom, ainsi que les contributions concrètes des institutions financières engagées de part et d'autre de la Méditerranée. C'est en conjuguant nos expertises, nos priorités et nos engagements que nous pourrons bâtir une finance au service d'un développement inclusif et partagé.

I ndex

7. Le mot du Secrétaire Général de l'UBA Vers une Nouvelle Architecture Financière Euro-Méditerranéenne



Etudes et paroles d'experts

9. Union Africaine – Union Européenne : Pour un partenariat stratégique, durable et transformateur.

Auteur : M. Hadeb Abderrahmane.

13. Investissements durables et infrastructures stratégiques : catalyser la transition économique en Méditerranée .

Auteur : M. Laurent Zylberberg.

17. Investir dans le durable : une opportunité pour la région MENA.

Auteur : Mr. Grammenos Mastrojeni

19. Libérer le potentiel de la jeunesse euro-méditerranéenne:
Le rôle de la finance inclusive dans l'essor entrepreneurial

Publication de l'UBA



Dossier Spécial

26. Qui dirigera l'économie mondiale dans les trente prochaines années ?

Auteur: M. Mazen Hammoud

Focus Partenaire

32. BANK OF AFRICA, un acteur panafricain au cœur de la relance responsable

Entrevue

36. **M. François Sporrer**, Chef du Service économique régional pour le Proche-Orient, et **M. Hugo Bruel**, Conseiller financier régional, à l'Ambassade de France au Liban: «**Reconstruction, climat, inclusion: les nouveaux leviers de la coopération franco-arabe**»

41. **Mme Mediha Reslan**, Présidente et Fondatrice du Conseil Libanais des Femmes Leaders : **Vers une Méditerranée inclusive portée par le leadership féminin**»

Articles

46. Les nouvelles politiques liées aux cryptomonnaies menacent la souveraineté de l'Union européenne et des pays arabes.

Par Dr. Wissam Fattouh

50. L'ONUDI ITPO Bahreïn au Cœur de l'Autonomisation des Femmes et des Jeunes en Méditerranée

55. Afrique, Europe et Méditerranée: construire un corridor financier pour le climat-**Casablanca Finance City**

Actualités

60. La transformation digitale de l'artisanat au cœur d'un partenariat innovant entre le Secrétariat d'État chargé de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, Mastercard, le groupe Banque Centrale Populaire et la Maison de l'Artisan

61. Lancement officiel du partenariat tripartite autour de la promotion de TUNICASH : une solution innovante de transfert de fonds dédiée à la diaspora tunisienne

63. Le Caire, future ville verte : un partenariat stratégique entre l'Égypte et la BERD pour un avenir durable

65. QNB reçoit le prix de la « Meilleure initiative RSE dans le secteur bancaire et financier »

66. La Banque extérieure d'Algérie s'implante en France avec 5 nouvelles agences

67. La Mauritanie confirme son projet de création d'une bourse de valeurs mobilières avec l'appui de la Bourse de Casablanca au Maroc

Activités de l'UBA



69. Conférence Bancaire Arabe 2025: Un Pont Stratégique entre Secteurs Public et Privé.

74. Réunion Générale du Groupe MENA FCCG sur la Lutte contre la Criminalité Financière

77. Derniers Développements du Concours InspireHer : Un Élan Régional pour l'Inclusion Financière des Femmes



L'Afrique: un horizon stratégique pour les banques arabes

L'Afrique s'impose aujourd'hui comme le continent de l'avenir : un espace d'opportunités économiques, d'innovation et de partenariats stratégiques en pleine expansion. Avec une population estimée à 1,55 milliard d'habitants en 2025 et un PIB global avoisinant 3 billions de dollars, le continent affiche certains des taux de croissance les plus dynamiques au monde.

En 2024, les investissements directs étrangers y ont bondi de 75 %, atteignant 97 milliards de dollars, soit 6 % des IDE mondiaux. Cette hausse record, largement soutenue par les politiques de facilitation et de libéralisation adoptées par plusieurs pays africains, confirme l'attractivité croissante du continent. Dans ce contexte, les banques arabes ont un rôle déterminant à jouer: investir, accompagner et construire des passerelles financières durables entre le monde arabe et l'Afrique.

Cette neuvième édition de Revue UBA, intitulée « Banques Arabes en Afrique: vers un Partenariat Stratégique pour l'Émergence Économique », met en lumière cette orientation. Elle illustre comment les institutions financières arabes s'engagent de plus en plus dans le financement du développement africain : soutien aux PME, développement des infrastructures, appui à la transition énergétique, à la digitalisation et à l'inclusion financière.

Les analyses et témoignages rassemblés dans cette édition traduisent une conviction partagée : l'avenir de la finance arabe passe par une intégration économique arabo-africaine fondée sur la confiance, la complémentarité et la solidarité. Ce partenariat n'est plus un simple choix, mais une nécessité stratégique pour bâtir un espace commun de stabilité, de croissance et de prospérité partagée.

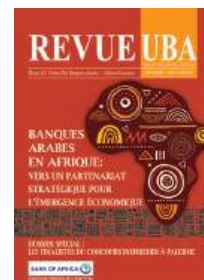
À travers ses initiatives et alliances régionales, l'Union des Banques Arabes œuvre à renforcer cette dynamique et à offrir aux banques arabes une plateforme de dialogue, de coopération et d'expansion vers de nouveaux marchés à fort potentiel.

Notre mission est claire: faire des banques arabes un levier d'intégration et de développement au service du monde arabe, tout en renforçant leurs partenariats stratégiques avec le continent africain.

I ndex

7. Le Mot du Secrétaire Général de l'UBA

L'Afrique: un horizon stratégique pour les banques arabes



Etudes et paroles d'experts

8. Le rôle des partenariats interrégionaux dans l'accès aux marchés financiers et la mobilisation des capitaux,

par Dr. Vera Songwe

15. Capitaux du Golfe en Afrique : vers un nouvel âge des investissements stratégiques,

par Mme Morgane Abbas

19. Afrique – Monde arabe: une dynamique économique en pleine accélération,

Publication UBA

23. Banques arabes en Afrique: un maillage stratégique en pleine expansion,

Publication UBA



Dossier Spécial

30. Droits de douane en hausse: quel avenir pour le commerce international ? L'Union européenne à la recherche de nouveaux horizons

Par **M.Mazen Hammoud**



Entrevue

40. **S.E.M.Hassan Abdullah**, gouverneur de la Banque centrale d'Égypte (CBE)

48. **Mme Bongsi Kunene**, Directrice Générale the Banking Association South Africa (BASA)

53. **M. Youssef Rouissi** - Directeur Général Délégué, Attijariwafa bank. Maroc .



Actualités

58. Bank Al-Maghrib adhère au PAPSS: le Maroc devient le 17^e pays membre

59. Sidi Ould Tah élu président de la Banque africaine de développement

60. La BID approuve un financement de 277 millions de dollars pour la croissance inclusive et durable de ses pays membres

61. Développement: Le Haut Conseil Économique Arabe Africain (HCEAA) s'installe au Burkina Faso

Activités de l'UBA



63. Paris 2025: Le Sommet Économique et Bancaire de l'UBA sous le Haut Patronage du Président Macron-Un dialogue stratégique entre l'Europe, le Monde arabe et l'Afrique.

67. IFETAA: Une alliance inédite pour mobiliser la finance islamique et arabe au service de la transformation économique en Afrique et dans le monde arabe

69. Séminaire de l'UBA à Amman sur l'autonomisation des femmes arabes

73. Dossier Spéciale: **InspireHer à Palerme**- Célébrer l'innovation et le leadership féminin dans la région MENA



Financer la paix, reconstruire l'avenir

Le rôle stratégique des banques arabes dans la stabilité et l'investissement

C'est avec une grande fierté que je vous adresse ce message à l'occasion du lancement de la 10^e édition de la Revue UBA, qui s'inscrit dans un contexte régional et international marqué par des bouleversements économiques, financiers et géopolitiques d'une ampleur inédite. Dans cet environnement exigeant, le secteur bancaire arabe se trouve au cœur des dynamiques de stabilité, de relance et de reconstruction.

Placée sous le thème « Financer la paix: vers un marché d'investissement pour la stabilité et la reconstruction », cette édition porte une conviction essentielle : la finance, lorsqu'elle est orientée vers l'investissement productif, la bonne gouvernance et la coopération, peut devenir un véritable levier de stabilisation économique, de reconstruction post-crise et de prospérité durable. Cette vision fait directement écho aux recommandations issues de la Conférence Bancaire Arabe Annuelle 2025, qui appellent à renforcer le rôle des banques dans le financement des infrastructures, le développement des partenariats public-privé, l'amélioration de l'environnement des affaires, l'accélération de la transformation numérique et le soutien aux PME productives.

À travers ses analyses, ses dossiers spéciaux, ses entretiens de haut niveau et ses contributions d'experts, cette 10^e édition éclaire les grands enjeux de la reconstruction, de l'investissement, de la gouvernance bancaire, de l'innovation financière et de la mobilisation des capitaux au service de la stabilité régionale.

À l'aube de l'année 2026, je souhaite adresser, au nom de l'Union des Banques Arabes, mes vœux les plus sincères de santé, de stabilité, de confiance et de prospérité à l'ensemble de nos lecteurs, partenaires et à toute la famille bancaire arabe. Que cette nouvelle année soit porteuse de paix, d'investissements porteurs d'avenir et de dynamiques économiques durables au service de nos sociétés.

I ndex

7. Le Mot du Secrétaire Général l'UBA- Financer la paix, reconstruire l'avenir

Le rôle stratégique des banques arabes dans la stabilité et l'investissement



Etudes et paroles d'experts

8. "La reconstruction verte au Liban: l'énergie, l'eau, les transports et le tourisme comme piliers de la stabilité »

Dr. Nadim Farajalla, Directeur du Développement Durable, l'Université Libanaise Américaine (L.A.U.)
(Pending)

14. Vers un Marché Arabe de la Paix: Feuille de route 2030
Faire de la reconstruction un levier d'investissement de stabilité et de croissance, Publication UBA

18. Banques, reconstruction et confiance: Le rôle stratégique du secteur financier dans les économies post-conflit, Publication UBA



Dossier Spécial

22. Fin d'année à haut risque, des marchés financiers aux grandes économies: et si les avertissements du Fonds monétaire international et des banques américaines se confirmaient ?

Par **M.Mazen Hammoud**, Analyste Economiste et financier –Paris .

Entrevue

29. Entretien exclusif avec **Dr Hanan Morsy** – Secrétaire Exécutive Adjointe et Économiste en chef • Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) - Afrique-G20: Bâtir un nouveau pacte pour la stabilité financière et l'investissement durable, à la lumière du Rapport 2025 du Groupe d'experts Afrique du G20



Actualités

36. La visite historique du Pape Léon XIV au Liban: un signal de confiance et un levier pour la paix sociale et la relance économique.

40. Banque Mondiale: Reprise progressive des perspectives économiques dans la région Moyen Orient, Afrique du Nord, Afghanistan et Pakistan.

41. Les Assemblées annuelles 2025 du FMI et de la Banque mondiale: Un tournant majeur pour la gouvernance financière mondiale

43. Al Barid Bank et Visa lancent la carte Visa Business pour accélérer l'inclusion financière et la digitalisation des TPE et des professionnels au Maroc

45. L'Arabie saoudite domine la liste Forbes des banques les plus importantes de la région Mena pour 2025

47. Pnud-Cote d'Ivoire - De la fragilité à l'investissement : redéfinir le financement de la paix en Afrique

Activités de l'UBA

49. Conférence Bancaire Arabe annuelle 2025 Beyrouth: 'Investir dans la reconstruction et le rôle des banques »

60. Le Calendrier 2026 des Événements UAB: Coopération, Innovation et Développement Durable

62. Enquête UAB-CESAO 2024 sur la Finance Durable

65. UAB-ICC: Lancement d'un Programme d'Arbitrage International

67. Success story - **Bara' Abu Sharefeeh**, lauréate du 2e prix dans la catégorie Established Business – InspireHer

Message de L'équipe éditoriale

69. Union des Banques Arabes: Une année d'impact, de partenariats et un message d'espoir pour l'année à venir

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



OUR CONTINENT, OUR FUTURE

**BANK OF AFRICA
ENGAGÉE DANS
LE FINANCEMENT
DE L'ADAPTATION
ET LA RÉSILIENCE
AUX CHANGEMENTS
CLIMATIQUES**

BANKOFAFRICA.MA

BANK OF AFRICA - S.A. au capital de 2.157.863.330 Dirhams - Établissement de crédit - Arrêté d'agrément n°2348-94 du 23 août 1994 - 140 avenue Hassan II - 20 039 Casablanca - Maroc - RC : 27129 Casa - N° IF : 01085112



GLOBAL
FINANCE

البنك العربي...
أفضل بنك في الشرق الأوسط
للعام 2025

arabbank.com



البنك العربي
ARAB BANK



الوصول بداية