



الجَمِيعُونَ اِلٰهٌ وَّالرَّبُّ اِلٰهٌ وَّالْعَزِيزُ اِلٰهٌ وَّالْعَزِيزُ  
Union of Arab Banks



# THE FUTURE OF MONEY: BANKING INNOVATION AND EMBEDDED FINANCE

آفاق النّظام المالي الحديث:  
الابتكار المصرفي والتمويل المدمج

DOHA - QATAR  
MILLENNIUM PLAZA HOTEL  
9 – 11 FEBRUARY 2026



## INTRODUCTION

This three-day masterclass, «The Future of Money: Banking Innovation & Embedded Finance in Qatar,» provides internal auditors and banking leaders with a dual roadmap: first, modernizing the «internal engine» of the bank, and second, extending that power into external ecosystems.

Aligned with the Qatar National Vision 2030, the course begins by exploring the latest trends in banking innovation—from cloud-native core systems and «Agentic AI» to digital identity and the «National Fintech Strategy». Participants then master the mechanics of Embedded Finance, learning how to weave banking services invisibly into non-financial platforms like e-commerce, logistics, and government portals.

## LEARNING OUTCOMES

- **Analyze** the latest trends in global and Qatari banking innovation, including the move to fourth-generation, cloud-native cores.
- **Evaluate** the impact of **Agentic AI** on customer engagement and automated decisioning by 2026.
- **Understand** the «National Fintech Strategy» and how it facilitates innovation through the QCB Regulatory Sandbox.
- **Design** seamless embedded finance journeys that integrate payments, lending, and insurance into third-party apps.
- **Assess** the risks of innovation and challenges, including data privacy, algorithmic bias, and cyber-resilience in an interconnected ecosystem.

## TARGET AUDIENCE

- Managers and Employees of Internal Audit, Control, and Risk departments.
- Digital Transformation and Innovation Leads tasked with building the «Bank of the Future».
- Product Managers developing new digital wallets, BNPL products, or API services.
- Compliance and Regulatory Officers overseeing the transition to Open Banking and AI-driven finance.
- Ambitious Finance Professionals: Any banking or finance employee who wants to master the future of the industry and move to the «next level» of leadership in a digital economy.

# OUTLINE

## DAY 1

### THE INNOVATION ENGINE—MODERNIZING THE BANKING CORE

Theme: Structural Trends, National Strategy, and AI Integration

#### MODULE 1: THE NEW BANKING ERA IN QATAR

- Overview of the **Third Financial Sector Strategic Plan** and the road to 2030.
- **Global Trend:** The "Death of Information Asymmetry" and the rise of hyper-personalization.

#### MODULE 2: STRUCTURAL INNOVATION (THE "PIPES")

- Moving from legacy "cathedrals of code" to fourth-generation, cloud-native cores.
- The shift from batch processing to real-time, event-driven banking architecture.

#### MODULE 3: THE "AGENTIC" AGE (THE "INTELLIGENCE")

- **Beyond Chatbots:** Understanding Agentic AI—systems that can reason, act, and transact autonomously.
- **AI in Credit & Compliance:** Automating loan approvals and real-time fraud detection.

#### MODULE 4: ACTIVITY & CASE STUDY

- **Activity:** The Innovation Gap Analysis. Identify one legacy process in your bank and design an "AI-First" replacement strategy.
- **Global Case Study:** JPMorgan Chase's "LLM Suite" (2024–2025). \* The Story: The bank rolled out a proprietary LLM to 50,000 employees to summarize research and write code.
- **The Lesson:** How they balanced aggressive AI adoption with strict data lineage and internal compliance to prevent sensitive data from leaking into public models.

## DAY 2

### THE EXTERNAL SHIFT—MECHANICS OF EMBEDDED FINANCE

Theme: Invisible Banking, Open APIs, and the "Coopetition" Model

#### MODULE 1: DEFINING "INVISIBLE" BANKING

- **The fundamental shift:** Moving banking from a "destination" to a "utility".
- **"Coopetition":** Strategic collaboration between banks (scale/trust) and fintechs (speed/UX).

#### MODULE 2: BUILDING THE API ECOSYSTEM

- **Open Banking vs. Embedded Finance:** Data sharing vs. Service integration.
- Modernizing the "Three Lines Model" for governance assurance in third-party partnerships.

#### MODULE 3: USE CASES (RETAIL & LOGISTICS)

- **Embedded Payments:** Contextual checkout in e-commerce and mobility apps.
- **Embedded Lending:** Real-time working capital and BNPL (Buy Now, Pay Later) integration.

#### MODULE 4: ACTIVITY & CASE STUDY

- **Activity:** Ecosystem Mapping. Design a financial service integrated into a local platform like Snoonu or Talabat.
  - **Global Case Study:** Citigroup & Quantix (Astra Tech) (2025).
1. **The Story:** Citi provided a \$500M facility to power "CashNow" within an "ultra-app."
  2. **The Lesson:** How a global bank governs credit risk and data privacy when the "last mile" of the customer relationship is owned by a non-financial platform.





# OUTLINE

## DAY 3

### THE FUTURE IN ACTION—GOVERNANCE, ISLAMIC FINTECH & IMPACT

**Theme: Trust, Ethics, and the Future of Execution**

#### MODULE 1: GOVERNANCE & ETHICS IN THE AI AGE

- Managing "Know Your Machine" (KYM) and "Know Your Agent" (KYA) risks.
- Ensuring fairness and transparency in AI-enabled lending and decision-making.

#### MODULE 2: THE QATAR EDGE—ISLAMIC FINTECH 2.0

- Sharia-compliant digital assets and the tokenization of Sukuks.
- Ethical finance: Integrating ESG and carbon-tracking into everyday banking apps.

#### MODULE 3: FUTURE INFRASTRUCTURE (CBDCS & ASSETS)

- The QCB's Central Bank Digital Currency (CBDC) pilots and wholesale settlement.
- Tokenizing illiquid assets (Real Estate) for fractional retail investment.

#### MODULE 4: CHALLENGES

- Proxy-Based Bias. How AI can accidentally discriminate by using "neutral" data (like ZIP codes or device type) as proxies for protected characteristics like race or income.
- Explainability vs. Accuracy. The "Black Box" dilemma: Choosing between a highly accurate model that can't explain its rejections and a simpler, fairer one.
- Sharia-Compliance Drift. Ensuring that smart contracts and tokenized Sukuks maintain their ethical purity as they interact with global, non-Islamic liquidity pools.
- Quantum Risk (Q-Day). The emerging threat that quantum computing will break current end-to-end encryption by 2030, making "decrypt later" attacks a risk today.

#### MODULE 5: ACTIVITY & CASE STUDY

- Activity: The 2030 Pitch. Create an executive roadmap for your bank that balances innovation with safety.
  - Global Case Study: Wahed & the "Trusted Educational Output" Framework. \* The Story: A leader in Sharia-compliant robo-advisors.
1. **The Lesson:** How they use AI for automated Sharia-screening while maintaining "Human-in-the-Loop" governance to ensure ethical outcomes.



**SPEAKER:**  
**PROF. SAMIR EL-MASRI**

**Digital Transformation Consultant, AI Expert, Author, CEO at  
Digitalization, President of Arab Society for Digital Transformation**

Prof. Samir El-Masri is a leading global authority in Digital Transformation and Artificial Intelligence, with over 30 years of experience bridging the worlds of high-level academia, global consulting, and executive advisory. As the Founder and President of the Arab Society for Digital Transformation and CEO of Digitalization, Prof. El-Masri has driven large-scale impact across diverse sectors, including Finance, Energy, Healthcare, and Government.

A Full Professor of AI with a PhD and more than 150 published research papers, his academic journey includes senior leadership roles in Japan, Australia, France, and the Gulf. His corporate pedigree is equally distinguished, featuring leadership positions at global giants such as GE (USA), NTT (Japan), and DWS (Australia).

Prof. El-Masri is the creator of the DC-METRICS framework, a comprehensive transformation roadmap adopted by governments and enterprises to align Mindset, Strategy, Technology, and Cybersecurity. He currently serves as a consultant to the Digital Cooperation Organization (DCO), where he contributes to the G20-affiliated Annual Digital Economy Trends Reports for 2025 and 2026.

Recognized as the Instructor of the Year (AI & Digital) for MENA by New York's CertNexus (2022), he is a world-renowned keynote speaker and expert in Generative AI, Agentic AI, and Blockchain. He has delivered hundreds of specialized programs globally and is the author of *Digital Transformation Unlocked*, a definitive guide for the next generation of digital leaders.



## المقدمة

تقدم هذه الدورة التدريبية المتقدمة (Masterclass) التي تستمر لمدة ثلاثة أيام تحت عنوان «مستقبل المال: الابتكار المصرفية والتمويل المدمج في قطر»، خارطة طريق مزدوجة للمدققين الداخليين وقادة القطاع المصرفي: أولاً، تحديث «المحرك الداخلي» للبنك، ثانياً، توسيع تلك القوة لتشمل الأنظمة البيئية الخارجية.

وتماشياً مع رؤية قطر الوطنية 2030، تبدأ الدورة باستكشاف أحدث الاتجاهات في الابتكار المصرفي — من الأنظمة الأساسية القائمة على السحابة (Cloud-native) و«الذكاء الاصطناعي الوكيل» (Agentic AI) إلى الهوية الرقمية و«الاستراتيجية الوطنية للتقنولوجيا المالية». بعد ذلك، يتقن المشاركون آليات «التمويل المدمج» (Embedded Finance)، ويتعلمون كيفية دمج الخدمات المصرفية بشكل غير مرئي في المنتصات غير المالية مثل التجارة الإلكترونية، والخدمات اللوجستية، والبوايات الحكومية.

## الأهداف

المديرون والموظفون في إدارات التدقيق الداخلي، والرقابة، والمخاطر.

- تحليل أحدث الاتجاهات في ابتكارات الخدمات المصرفية العالمية والقطري، بما في ذلك الانتقال إلى الجيل الرابع من الأنظمة السحابية.

قادة التحول الرقمي والابتكار المكلفون ببناء «بنك المستقبل».  
مديرو المنتجات الذين يطورون محافظ رقمية جديدة، أو منتجات «اشتر الآن وادفع لاحقاً» (BNPL)، أو خدمات واجهة برمجة التطبيقات (API).

- تقييم تأثير الذكاء الاصطناعي الوكيل (Agentic AI) على تفاعل العملاء واتخاذ القرار المؤتمت بحلول عام 2026.

مسؤولو الامتثال والرقابة الذين يشرفون على الانتقال إلى الخدمات المصرفية المفتوحة (Open Banking) والتمويل القائم على الذكاء الاصطناعي.

- فهم «الاستراتيجية الوطنية للتقنولوجيا المالية»، وكيفية تسهيلها للابتكار من خلال البيئة التجريبية التنظيمية (Regulatory Sandbox) لمصرف قطر المركزي.

المهنيون الطموحون في قطاع التمويل: أي موظف بنكي أو مالي يرغب في إنقاذ مستقبل الصناعة والانتقال إلى «المستوى التالي» من القيادة في الاقتصاد الرقمي.

- تصميم رحلات تمويل مدمجة سلسة تدمج المدفوعات والإقرارات والتأمين في تطبيقات الطرف الثالث.

- تقدير مخاطر وتحديات الابتكار، بما في ذلك خصوصية البيانات، والتحيز الخوارزمي، والمرورنة السيرانية في نظام بيئي مترابط.



## العناوين الرئيسية

### اليوم الأول:

مدى الابتكار — تحديث الأنظمة المصرفية الأساسية  
المحور: الاتجاهات الهيكيلية، الاستراتيجية الوطنية، ودمج الذكاء الاصطناعي

#### الوحدة الأولى: العصر المصرفي الجديد في قطر

- نظرة عامة على الخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي والطريق نحو 2030.
- التوجه العالمي: "نهاية تبادل المعلومات" وصعود الخدمات فائقة التخصيص.

#### الوحدة الثانية: الابتكار الهيكلي (البنية التحتية)

- الانقال من الأنظمة القديمة المعقدة إلى الجيل الرابع من الأنظمة القائمة على السحابة.
- التحول من المعالجة بالدفعة (Batch processing) إلى بنية مصرفيّة فوريّة قائمة على الأحداث.

#### الوحدة الثالثة: عصر "الوكيل الذكي" (الذكاء)

- ما وراء برامج الدردشة (Chatbots): فهم الذكاء الاصطناعي الوكيل — أنظمة يمكنها التفكير والعمل وإجراء المعاملات بشكل مستقل.
- الذكاء الاصطناعي في الائتمان والامتثال: أتمتة الموافقات على القروض والكشف عن الاحتيال في الوقت الفعلي.

#### الوحدة الرابعة: نشاط ودراسة حالة

- نشاط: تحليل فجوة الابتكار. حدد عملية واحدة قيمة في بنك وصمم استراتيجية استبدال تعتمد على "الذكاء الاصطناعي أولاً".
- دراسة حالة عالمية: "LLM Suite" من جي بي مورغان تشيس (2024-2025).
- القصة: أطلق البنك نموذج لغوي كبير خاص له 50,000 موظف لتلخيص الأبحاث وكتابه الأكاديمية.
- الدرس: كيف وازنا بين التبني القوي للذكاء الاصطناعي وبين تتبع أصل البيانات والامتثال الداخلي الصارم لمنع تسرب البيانات الحساسة إلى النماذج العامة.

### اليوم الثاني:

التحول الخارجي — آليات التمويل المدمج

المحور: الخدمات المصرفية غير المرئية، واجهات برمجة التطبيقات المفتوحة، ونموذج "التعاون التنافسي"

#### الوحدة الأولى: تعريف الخدمات المصرفية "غير المرئية"

- التحول الجذري: انتقال الخدمات المصرفية من كونها "وجهة" إلى كونها "خدمة" (Utility).
- "التعاون التنافسي" (Coopetition): التعاون الاستراتيجي بين البنوك (الحجم/الثقة) وشركات التقنية المالية (السرعة/تجربة المستخدم).

#### الوحدة الثانية: بناء نظام واجهة برمجة التطبيقات (API Ecosystem)

- الخدمات المصرفية المفتوحة مقابل التمويل المدمج: مشاركة البيانات مقابل دمج الخدمات.
- تحديث "نموذج الخطوط الثلاثة" لضمان الحكومة في شراكات الطرف الثالث.

#### الوحدة الثالثة: حالات الاستخدام (التجزئة والخدمات اللوجستية)

- المدفوعات المدمجة: إتمام الشراء السيادي في تطبيقات التجارة الإلكترونية والنقل.
- الإقراض المدمج: دمج رأس المال العامل في الوقت الفعلي ومنتجات "اشتر الآن ودفع لاحقاً" (BNPL).

#### الوحدة الرابعة: نشاط ودراسة حالة

- نشاط: رسم خرائط النظام البيئي. صمم خدمة مالية مدمجة في منصة محلية مثل "سنونو" (Snoonu) أو "طلبات" (Talabat).
- دراسة حالة عالمية: سيتي جروب وكونتيكس (أستراليا) (2025).

القصة: وفر "سيتي" تسهيلات بقيمة 500 مليون دولار لدعم خدمة "CashNow" داخل تطبيق فائق (Ultra-app).

- الدرس: كيف يدير بنك عالمي مخاطر الائتمان وخصوصية البيانات عندما تكون العلاقة مع العميل مملوكة لمنصة غير مالية.



## العناوين الرئيسية

اليوم الثالث:

المستقبل في حيز التنفيذ — الحكومة، التقنية المالية الإسلامية والأثر  
المحور: الثقة، الأخلاقيات، ومستقبل التنفيذ

الوحدة الأولى: الحكومة والأخلاقيات في عصر الذكاء الاصطناعي

- إدارة مخاطر "اعرف جهازك" (KYM) و"اعرف وكيلك" (KYA).
- ضمان العدالة والشفافية في الإقراض واتخاذ القرار المدعوم بالذكاء الاصطناعي.

الوحدة الثانية: الميزة القطرية — التكنولوجيا المالية الإسلامية 2.0

- الأصول الرقمية المتواقة مع الشريعة وترميز (Tokenization) الصكوك.
- التمويل الأخلاقي: دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG) وتتبع الانبعاثات الكربونية في التطبيقات المصرفية اليومية.

الوحدة الثالثة: البنية التحتية المستقبلية (العملات الرقمية للأصول والبنوك المركزية)

- تجرب مصرف قطر المركزي في العملات الرقمية للبنك المركزي (CBDC) والتسويات بالجملة.
- ترميز الأصول غير السائلة (العقارات) للاستثمار بالتجزئة الجزئي.

الوحدة الرابعة: التحديات

- التحiz القائم على البيانات البديلة: كيف يمكن للذكاء الاصطناعي التمييز عن غير قصد باستخدام بيانات "محايدة" (مثل الرموز البريدية) كبديل لخصائص محمية.

• القابلية للتفسير مقابل الدقة: معضلة "الصندوق الأسود".

- انحراف الامتثال الشرعي: ضمان احتفاظ العقود الذكية والصكوك المرمزة بنقائصها الأخلاقية عند تعاملها مع مجموعات السيولة العالمية.

• المخاطر الكمية (Q-Day): التهديد الناشئ من أن الحوسبة الكمية قد تكسر التشفير الحالي بحلول عام 2030.

الوحدة الخامسة: نشاط ودراسة حالة

- نشاط: عرض رؤية 2030. أنشئ خارطة طريق تنفيذية لبنك توزن بين الابتكار والأمان.
- دراسة حالة عالمية: منصة "واحد" (Wahed) وإطار عمل "المخرجات التعليمية الموثوقة".



## المحاضر

### البروفيسور سمير المصري

مستشار التحول الرقمي، خبير الذكاء الاصطناعي، مؤلف، والرئيس التنفيذي لشركة Digitalization ورئيس الجمعية العربية للتحول الرقمي.

بعد البروفيسور سمير المصري مرجعاً عالمياً رائداً في مجال التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، مع خبرة تمتد لأكثر من 30 عاماً تجمع بين الأكاديمياً رفيعة المستوى، والاستشارات العالمية، والتوجيه التنفيذي. وبصفته المؤسس والرئيس للجمعية العربية للتحول الرقمي والرئيس التنفيذي لشركة Digitalization، قاد البروفيسور المصري تأثيراً واسع النطاق في قطاعات متعددة تشمل التمويل، والطاقة، والرعاية الصحية، والحكومة.

وهو أستاذ كامل (Full Professor) في الذكاء الاصطناعي، حاصل على درجة الدكتوراه وله أكثر من 150 ورقة بحثية منشورة. تضمنت رحلته الأكاديمية أدواراً قيادية عليا في اليابان وأستراليا وفرنسا ودول الخليج. كما أن سيرته المهنية في الشركات الكبرى تميزت بذاتها القدرة، حيث شغل مناصب قيادية في عمالقة عالميين مثل جنرال إلكتريك (الولايات المتحدة)، وNTT (اليابان)، وDWS (أستراليا).

البروفيسور المصري هو مبتكر إطار عمل DC-METRICS، وهي خارطة طريق شاملة للتحول اعتمدتتها الحكومات والمؤسسات لمواومة العقلية، والاستراتيجية، والتكنولوجيا، والأمن السيبراني. ويشغل حالياً منصب مستشار لمنظمة التعاون الرقمي (DCO)، حيث يساهم في تقارير اتجاهات الاقتصاد الرقمي السنوية التابعة لمجموعة العشرين لعامي 2025 و2026.

حصل على لقب "محاضر العام" (في الذكاء الاصطناعي والرقمنة) لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من قبل CertNexus نيويورك (2022)، وهو متحدث رئيسي عالمي وخبير في الذكاء الاصطناعي التوليدي، والذكاء الاصطناعي الوكيل، والبلوكتشين. قدم مئات البرامج المتخصصة عالمياً، وهو مؤلف كتاب "Digital Transformation Unlocked"، الذي يعد دليلاً مرجعياً للجيل القادم من القادة الرقميين.

## PARTICIPATION FEES:

- **UAB Members: 1200\$**
- **Non Members: 1500\$**

## MEANS OF PAYMENT

Arab Bank – Amman – Jordan

Shmeisani Branch

Account no : 0118/010272-510

Iban no: JO76 ARAB 1180 0000 0011 8010 2725 10

Swift code : ARABJOAX118

Beneficiary name : Union of Arab Banks

For more information kindly send an email to  
[training@uabonline.org](mailto:training@uabonline.org)

[www.uabonline.org](http://www.uabonline.org)

