

إتحاد المصارف العربية

مجلة شهرية متخصصة
www.uabonline.org

فهرس الأعداد لعام 2025



خلاصة المسار لأبرز الأحداث
المصرفية والاقتصادية



Confidence in every transaction.

Providing you with trusted and secure banking solutions.



Call +974 4440 7777 or visit qnb.com

السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة

إتحاد المصارف العربية والأمين العام

 <p>د. جوزف طربى رئيس اللجنة التنفيذية (لبنان)</p>	 <p>محمد الاتربى رئيس مجلس الإدارة (مصر)</p>			
 <p>زياد خلف عبد نائب رئيس مجلس الإدارة (العراق)</p>	 <p>د. وسام حسن فتوح الأمين العام</p>	 <p>عبد المحسن الفارس نائب رئيس مجلس الإدارة (المملكة العربية السعودية)</p>		
 <p>باسم السالم (الأردن)</p>	 <p>عبد الله مبارك آل خليفة (قطر)</p>	 <p>عثمان بن جلون (المغرب)</p>	 <p>سليمان عيسى العزابي (ليبيا)</p>	 <p>الشيخ محمد الجراح الصباح (الكويت)</p>
 <p>د. أحمد علي عمر بن سنكر (اليمن)</p>	 <p>ناجي غندري (تونس)</p>	 <p>مصطفى الخلفاوي (الإمارات العربية المتحدة)</p>	 <p>د. ياسر الشريفي (البحرين)</p>	 <p>وليد بن خميس الحشar (سلطنة عمان)</p>
 <p>فادي جلياتي (سوريا)</p>	 <p>الحنشي ولد محمد صالح (موريتانيا)</p>	 <p>أحمد حميد الديب (جيبوتي)</p>	 <p>عباس عبدالله عباس (السودان)</p>	 <p> محمود الشوا (فلسطين)</p>
 <p>صندوق النقد العربي (بصفة مراقب)</p>	 <p>الجزائر</p>	 <p>يوسف بن هندة (المصارف المشتركة)</p>		

خطط وإستراتيجيات المصارف العربية في ظل الواقع الجديد في العام 2025

في مطلع العام 2025، يدعو إتحاد المصارف العربية جميع المصارف والمؤسسات المالية والحكومات والهيئات السياسية والدبلوماسية، وجميع القادة في العالم العربي إلى وضع الإستراتيجيات وخارطة الطريق في ظل الواقع الجديد هذه السنة.

في هذا السياق، إن ملامح الواقع الجديد في العام 2025 بدأت تلوح في الأفق، أبرزها حالة عدم الاستقرار، وإستمرار ارتفاع أسعار الذهب، وزيادة تبني العملات المشفرة، وتعاظم دور التكنولوجيا ومخاطرها، وإزدهار سوق الإسكان على الصعيد العالمي، والتحول إلى عالم متعدد الأقطاب. وعليه نضع خارطة الطريق والإستراتيجيات للمصارف العربية للصمود في ظل الواقع الجديد في العام 2025.

على صعيد حالة عدم الاستقرار، يواجه العالم في العام 2025 إستمرار هذه الحالة في ظل الأزمات المتعددة والمترابطة، وتوسيع العديد من البلدان تحديات إقتصادية، بما في ذلك التضخم وأزمات الديون والبطالة، ويمكن أن تؤدي هذه القضايا الإقتصادية إلى تفاقم التوترات الاجتماعية وعدم الاستقرار السياسي، كما وقد تؤدي الأزمات البيئية إلى نقص الغذاء والمياه، ونزوح السكان، وزيادة المنافسة على الموارد.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

ويتوقع أن ترتفع أسعار الذهب بشكل كبير في العام 2025 ، علمًا أن بنك غولدمان ساكس، كان قد توقع أن تصل أسعار المعدن الأصفر إلى 3275 دولاراً للأوقية في العام 2025 ، مدفوعة بعوامل مثل مشتريات البنوك المركزية وعدم اليقين الجيوسياسي، كما يتوقع إتجاه سعودي لسعر الذهب بحيث يقترب إلى 5000 دولار للأوقية في حلول العام 2030. كذلك إن تبني العملات المشفرة آخذ في الارتفاع، ويتوقع أن يكون 2025 عاماً محورياً لهذا الإتجاه. ويشهد سوق الإسكان في العالم تغيرات كبيرة، مع ارتفاع أسعار السكن وإنخفاض متأخرات الرهن العقاري، وستنبع السياسات الحكومية التي تشجع كفاءة الطاقة والبناء الجديد، فضلاً عن المخاطر المناخية، دوراً هاماً في تشكيل أسواق الإسكان، إضافة إلى التناقضات الجيوسياسية والإقتصادية الكبيرة.

وتوسيع المصارف العربية عاماً تحولياً حاسماً في العام 2025، ومن الضروري وضع العديد من الإستراتيجيات الرئيسية للتعامل مع الواقع الجديد لهذا العام، بينها التركيز على توسيع مصادر إيرادات المصارف، وتوسيع خدمات إدارة الثروات وأنشطة الخدمات المصرافية الإستثمارية، وتبني الذكاء الاصطناعي، وتحديث البنية التحتية التكنولوجية لتحسين الكفاءة وتجربة العملاء. ولا بد من وضع إستراتيجيات للمصارف العربية لتعزيز قدرتها على الصمود والتنافسية العالمية في بيئة إقتصادية متغيرة والتعامل مع الواقع الجديد في العام 2025، في مقدمها مواجهة حالة عدم الاستقرار وبناء القدرة على الصمود، وتشمل هذه الإستراتيجيات تعزيز إحتياطات رأس المال والسيولة وإدارة المخاطر، وتوسيع مصادر الدخل والإستثمار في التكنولوجيا، والتعاون مع الجهات التنظيمية، وتلبية إحتياجات العملاء، وتعزيز الإستدامة والمسؤولية الاجتماعية.

في المحصلة، يمكن للمصارف العربية أن تبني إستراتيجيات عدة لمواجهة ارتفاع أسعار الذهب، وتعاظم دور ومخاطر التكنولوجيا، وزيادة تبني العملات المشفرة، وطفرة سوق الإسكان على الصعيد العالمي في العام 2025، وتحديات العالم المتعدد الأقطاب، ومن أهم الإستراتيجيات التي يمكن تبنيها: الإستثمار في المشاريع العقارية، وتقديم خيارات تمويل مرنّة، والتعاون مع مطوري العقارات لتمويل المشاريع الضخمة، والتوسيع في الأسواق الناشئة وإستكشاف الفرص المتاحة في هذه الأسواق في المنطقة.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 - خطط وإستراتيجيات المصارف العربية في ظل الواقع الجديد في العام 2025

موضوع الغلاف

- 8 - الموجدات المجتمعية للقطاع المصرفي القطري
11 - الخدمات المصرفية المفتوحة تُمهد الطريق لنظام بيئي أكثر شمولاً وتنافسية

الدراسات والأبحاث والتقارير

- 51 - د. عدنان أحمد يوسف: الصكوك الإسلامية خصائصها ودورها والتحديات التي تواجهها
71 - دونالد ترامب يعود إلى الساحة مجدداً فرض الضرائب على الواردات الأوروبية والصينية

ملف خاص

- 17 - ملف خاص: الشخصيات الاقتصادية الست في الكويت 2024



رئيس مجلس الإدارة السيد محمد الإتربي

الأمين العام د. وسام حسن فتوح

أخبار مصرافية

- 49 - محافظ «المركزي الأردني» د. عادل شركس: دور محوري للأردن بتنفيذ أهداف «المينافات»
50 - الاحتياطات الأجنبية في الأردن الأعلى تاريخياً
66 - محافظ «المركزي المصري» حسن عبد الله: نطبق أدوات السياسة الاحترازية الكلية في الوقت الراهن
67 - والي بنك المغرب عبد اللطيف الجواهري: خلق فرص العمل رهن بالنمو
67 - محافظ «المركزي العراقي» د. علي العلاق يناقش مع د. صادق الشمري في أنشطة «الناسك الإسلامي»
81 - بنك مصر يحتل المركز الأول في منح التمويلات العقارية خلال العام 2024
84 - صافي أرباح بنك القاهرة ينمو بـ 90.2 %

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 11-2416 رياض الصلح / بيروت - لبنان / هاتف: 01 377800

فاكس: 01-364955 / 01-364952 / بريد الكتروني: uab-magazine@uabonline.org

تقرير



ملف خاص



الدراسات والأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



- 85 - مجموعة QNB : ريادة في تشكيل مستقبل الخدمات الرقمية في المنطقة
- 87 - QNB : تطورات الاقتصاد العالمي الإيجابية تغلبت على عدم اليقين في العام 2024
- 88 - KIB « مركز مبادر » توقيع اتفاقية تقاهم لدعم أصحاب المشاريع الصغيرة مع العطاءات المركزية
- 89 - « الأهلي المصري » يوقع بروتوكول تعاون مع « محاصيل »
- 91 - « ذا بانكر » تخثار البنك العربي بنك العام في الشرق الأوسط لسنة 2024
- 92 - المصارف الإماراتية تخفض عدد فروعها 11%
- 93 - « المركزي العراقي » يصدر تصريحاً حول شركات تداول العملات المشفرة
- 94 - إتحاد المصارف العربية و«مصارف البحرين» يعزّزان التعاون المشترك
- 94 - هل تفوقت القروض والسلف الإلكترونية على قروض البنوك التقليدية؟
- الأخبار والمستجدات**
- 59 - أحمد أبو الغيط: التحديات التي يشهدها العالم تظل إمتداداً للتحدي الأخطر المرتبط بتحقيق التنمية الشاملة
- 60 - الدكتور محمود محيي الدين: المنطقة العربية تتأثر بشكل كبير بأزمة المناخ وتداعياتها
- 76 - «المركزي» الأميركي: لا نرحب في إمتلاك بيتكوين ولا نسعى لتغيير ذلك
- 77 - ألمانيا وفرنسا تواجهان تحديات إقتصادية متزايدة مع تراجع مؤشر مديرى المشتريات
- 80 - أحمد بن جعفر بن سالم المسلمي محافظاً للبنك المركزي العماني بدرجة وزير
- 80 - السعودية تجمد إنضمما إلى «بريكس»
- 95 - أخبار إقتصادية دولية

مقالات

- 61 الذكاء الاصطناعي في البنوك اليمنية الواقع وآفاق المستقبل «تجربة يمنية خالصة»

نشاط الإتحاد

- 79 - ورشة عمل لإتحاد المصارف العربية بمشاركة الأمين العام د. وسام فتوح

نشاط الإتحاد



الأخبار والمستجدات



أخبار مصرية



مقالات



معايير الحكومة المؤسسية والبيئية والاجتماعية ESG تحقق التنمية المستدامة

فيما تخوض المصارف العربية أغوار التكنولوجيا المالية والذكاء الاصطناعي في ظل أعلى المعايير الدولية والحكومة الرشيدة، يعقد إتحاد المصارف العربية الأمل على إنجاح ما بدأه ولا سيما في العقد الأخير حيال توسيع نشاطاته، سواء في الإقليم العربي أو في البلدان الأوروبية والأميركية، وتتأكد إلتزام المصارف العربية سلوك مبادئ الحكومة والإصلاحات وخصوصاً في البلدان التي شهدت أخيراً أزمات متعددة الأوجه.

ولا شك في أن الحكومة أصبحت مطلب حياة وأساس إستمرار المشروعات، لذا تأتي الحاجة إلى تطبيق مفاهيم الحكومة في جميع نواحي الحياة ولا سيما في مسيرة الشركات والمؤسسات والمنظمات، للحؤول دون إنتشار الفساد المالي والإداري والأخلاقي، مما يحقق التنمية المستدامة نتيجة دعم الإجراءات المالية.

وقد حددت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD تعريفاً لحكومة الشركات بأنها النظام الذي يتم من خلاله توجيه وإدارة شركات الأعمال. ويحدد هيكل الحكومة الحقوق والمسؤوليات بين مختلف الأطراف ذات الصلة بنشاط المؤسسة.

في هذا السياق، لقد تم تقدير فجوة تمويل تحقيق أهداف التنمية المستدامة عربياً بنحو 100 مليار دولار سنوياً، وتمثل هذه الفجوة التمويلية الكبيرة حاجزاً صعباً أمام تحقيق التنمية المستدامة، مما يسلط الضوء على الحاجة الملحة إلى حلول تمويل مبتكرة وإلتزامات مالية أقوى، كما أن معالجة هذا العجز المالي أمر بالغ الأهمية، لأنه يؤثر على قطاعات مختلفة بما في ذلك التعليم والرعاية الصحية والبنية الأساسية وحماية البيئة.

إن هذه الفجوة المشار إليها، يعني أن هناك غياباً كبيراً لحكومة في المنطقة العربية، مما يخلق فجوة وخرقاً لمعايير الحكومة المؤسسية والبيئية والاجتماعية ESG. علماً أن هذه المعايير هي مصطلح لقياس تأثير الأعمال على البيئة والمجتمع، بالإضافة إلى قوة وشفافية حوكمنتها من حيث قيادة الشركة، وأجور المديرين التنفيذيين، والمراجعة، والضوابط الداخلية، وحقوق المساهمين. وعليه، تواجه المنطقة العربية تحديات كبيرة في الحصول على التمويل اللازم؛ بغية تحقيق أهداف التنمية المستدامة في حلول العام 2030. في هذا السياق بدأ إتحاد المصارف العربية العمل على تفعيل دور الحكومة والتشديد على ضرورة إلتزامها من قبل المؤسسات والشركات العربية في القطاعين العام أو الخاص.

وفي السياق عينه، قام الإتحاد مؤخراً بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (إسكوا)، بتقييم إلتزام خالق الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة التي عقدت في نيويورك في سبتمبر / أيلول 2023؛ لتشجيع المصارف والمؤسسات المالية العربية على تسريع ودعم تمويل أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية الأعضاء في الإتحاد في حلول العام 2030.

في المحصلة، إن أحد السبل الحاسمة لتسريع التقدّم نحو التنمية المستدامة هو حشد الموارد المالية، وضمان تخصيصها بشكل فعال في المجالات التي تحتاج إليها أكثر من غيرها. وفي هذا المجال نعطي مثلاً عن القطاع المصرفي اللبناني الذي بات في أمس الحاجة إلى إستعادة الإنظام المالي والنقدى وتعزيز الثقة بالليرة اللبنانية والنظام المصرفي، وب يأتي ذلك من خلال تعزيز الحكومة الرشيدة وتحقيق الإصلاح عبر تطبيق سياسات مالية ونقدية صارمة وشفافة لضمان إستقرار الأسعار، إلى جانب تعزيز إحتياطي العملات الأجنبية عبر تحسين ميزان المدفوعات وزيادة تدفقات الإستثمارات الخارجية، فضلاً عن ضرورة إعادة الإعمار، والأمر عينه ينطبق على سوريا، قطاع غزة، العراق، ليبيا واليمن ولا يتحقق إزدهار إقتصادات هذه البلدان ومصارفها إلا من خلال تطبيق الحكومة الرشيدة وتعزيز مفاعيلها.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

المحتويات

كلمة العدد

8 - معايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والإجتماعية ESG تحقق التنمية المستدامة

موضوع الغلاف

- 9 - «المركزي العراقي» يسعى إلى تعزيز مستوى الشمول المالي في البلاد
- 13 - الدينار الكويتي والبحريني والأردني والريال العماني بين أقوى 10 عملات في العالم
- 14 - ارتفاع أرباح «الإمارات دبي الوطني» قبل الضريبة
- 24 - خسائر غسل الأموال من أبرز التحديات الاقتصادية والمالية عالياً



المؤتمرات والملتقيات

- 16 - ملتقى تعزيز الحوكمة البيئية والإجتماعية في عمان
- 37 - مؤتمر «المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص ودورها في التنمية المستدامة لعام 2025»

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الدراسات والأبحاث والتقارير

- 28 - تعزيز تبني المعايير البيئية والاجتماعية والحكومة لدعم التدابير المالية للتنمية المستدامة
- 32 - تقرير: التجارب الإصلاحية للقطاع العام في لبنان لم تكن في المستوى المطلوب
- 49 - د. وسام فتوح: القطاع المصري العربي يلعب دوراً محورياً في تمويل الاقتصاد
- 61 - نقص العمالة يهدّد الاقتصاد العالمي رغم مخاوف التضخم والديون

الأمين العام

د. وسام حسن فتوح

أخبار مصرية

- 50 - سوريا المركزي ينهي تجميد معظم الحسابات المصرفية
- 69 - «الأهلي العراقي» يحقق نمواً مالياً قوياً في العام 2024 في مختلف المؤشرات
- 70 - «Global 500» تطلق صندوقاً جديداً بقيادة أمجد أحمد لدعم الموجة التالية من روّاد التكنولوجيا في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 2416-11 رياض الصلح / بيروت - لبنان / هاتف: 961 1 377800

فاكس: 961-1-364952 / 961-1-364955 / بريد إلكتروني: uab-magazine@uabonline.org

- 70 - الوفد السعودي : «المصلحة العامة» دولياً في المقام الأول
- 71 - «الأهلي السعودي» يحصل على 3 جوائز كأفضل صفقة سندات مستدامة وصفقة صكوك عالمية وأفضل فريق خزينة
- 71 - «بركان» يوقع إتفاقية لشراء 100 % من «الخليج المتحد» بـ 190 مليون دولار
- 72 - زهراء عبد الأمير سعيد رئيساً لإدارة المخاطر في «عمان العربي»
- 72 - جمال العوضي رئيساً تفديرياً لمصرف الهلال
- 73 - إعادة تشكيل مجلس إدارة «المركزي المصري» لمدة عام
- 73 - «الإنماء» يطلق برنامج مكافآت حصرى لعملاء حسابات المضاربة
- 74 - بنك مصر يرفع رأسماله المرخص إلى 300 مليار جنيه والمصدر 110 مليارات
- 75 - بقيادة بنك القاهرة تحالف مصرفي لتمويل مشروع تطوير حقل الغاز في غرب البرلس
- 77 - «الأهلي المصري» الأول في السوق المصرفية المصرية
- 78 - بيت التمويل الكويتي - مصر KFH يطلق علامته التجارية الجديدة
- 79 - «الإسلامي للتنمية» يتعدد بتقديم 4.65 مليار دولار لدعم الوصول إلى الطاقة في أفريقيا
- 80 - الإمارات الإسلامي يحقق ارتفاعاً في الأرباح قبل الضريبة
- 81 - د. سليم صفير رئيساً لجمعية مصارف لبنان لولاية ثلاثة
- 82 - فاطمة العلوى رئيساً تفديرياً لـ «البحرين الإسلامي»
- 82 - صندوق النقد الدولي: السعودية تواصل إحراز تقدم كبير في الإصلاحات
- 83 - QNB: عوائد سندات الخزانة إنعكاس لأداء الاقتصاد الأميركي
- 84 - KIB - يفتتح فرعه التاسع عشر الجديد في الصيد

المؤتمرات والملتقيات



موضوع الغلاف



أخبار مصرية



مقالات

- 84 - مجموعة الخليج التجاري لحلول الشركات تتعاون مع شركة ROCWARE لتعزيز ريادتها في مجال AV
- 86 - «ذا بانكر» تختار البنك العربي «بنك العام في الشرق الأوسط للعام 2024»
- 35 - القواعد الذهبية للتحكيم : المستشار د. عبد القادر ورسمه غالب
- 53 - مازن حمود: إنسحاب إدارة ترامب من إتفاقية باريس الدولية للمناخ
- 57 - «البنوك اليمنية دراسة حالة»: محمد علي ثامر
- 59 - القمة العالمية للحكومات 2025 عدنان أحمد يوسف

الدراسات والأبحاث والتقارير



نشاطات الإتحاد

- 41 - ورشة عمل لإتحاد المصارف العربية عن «شهادات الاستثمار الإسلامية (الصكوك) وسياسة الإصدار والإدارة والمخاطر والمعيار الشرعي الجديد»
- 43 - د. وسام فتوح يشارك في القمة الاقتصادية العربية - الفرنسية الخامسة في باريس
- 44 - إتفاقية بين إتحاد المصارف العربية والجامعة اللبنانية الأمريكية
- 45 - منتدى الأعمال العربي - الإيطالي في روما
- 48 - «القمة السعودية لريادة الأعمال الاجتماعية» للعام 2025
- 51 - د. وسام فتوح يلتقي محافظ «المركزي التونسي» فتحي النوري في تونس

مقالات



الأخبار والمستجدات

- 60 - التضخم يرفض الإسلام.. توقعات وتحليلات لعام 2025
- 63 - مصارف أميركية تُقاضي الإحتياطي الفيدرالي
- 64 - الاقتصاد الأردني أثبت مجدداً قدرته على التعاطي مع الأزمات
- 66 - إجراءات جديدة في المصارف والجمارك السورية
- 67 - تقرير دافوس: الذكاء الإصطناعي يعيد تشكيل أسواق العمل العالمية
- 85 - أرباح مجموعة بنك الإسكان لعام 2024 ترتفع 6.7%
- 89 - التحول العالمي نحو التمويل الأخضر يتصدر مؤتمر تنمية الإستدامة في الأقصر
- 90 - Deepseek للذكاء الإصطناعي الصيني يهُزّ أسهم التكنولوجيا عالمياً
- 91 - الصين تسابق الولايات المتحدة بقوة في نماذج الذكاء الإصطناعي
- 94 - نمو صافي أرباح بنك السلام بنسبة 40%
- 94 - للمرة الأولى في تاريخه الصندوق السيادي الكويتي يتجاوز التريليون دولار

الذكاء الاصطناعي





SHARE YOUR BUSINESS DREAMS WITH THE ONE WHO WILL HELP YOU GROW **AL AHLY BUSINESS**

15011

THE FASTEST AND EASIEST FINANCING
SOLUTION WITH EXPERTISE IN ALL FIELDS



البنك الأهلي المصري
NATIONAL BANK OF EGYPT



TERMS & CONDITIONS APPLY
BEWARE DON'T SHARE YOUR BANKING OR PERSONAL DETAILS WITH ANYONE

Tax Number 200-000-642

العملات المشفرة بدلاً من الخدمات المصرفية خارطة طريق لمواجهة التحديات والآثار والعواقب

ترفض المصارف والمؤسسات المالية تقديم الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة، ويمكن أن يشمل ذلك إغلاق حسابات أو رفض معالجة المدفوعات أو منع الوصول إلى الخدمات المصرفية، وقد أثارت هذه القضية اهتمامات الهيئات التنظيمية، معتبرة أنها تستهدف بشكل غير عادل صناعة العملات المشفرة وتعوق نمو وتطور صناعة العملات المشفرة، وهي، بحسب رأي هذه الهيئات، شكل من أشكال التمييز ويجب معالجتها بعناية من قبل المصارف والسلطات المالية، لأنها تفرض مخاطر وتختلف تأثيراً خطيراً على المستثمرين وصناعة العملات المشفرة.

ويعد إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة إلى أسباب عدّة، منها المخاوف التنظيمية والمالية والسمعة، وتشمل العوامل الرئيسية التي تدفع المصارف إلى إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة الإمتثال التنظيمي، إذ إنه يتطلب على المصارف الإمتثال للوائح الصارمة لمكافحة غسل الأموال (AML) ومعرفة العميل (KYC). ويمكن أن تشكل العملات المشفرة تحديات للمصارف في تلبية متطلبات الإمتثال التنظيمي والتدقيق التنظيمي، مما يفرض عقوبات محتملة. كما وأن إدارة المخاطر هي من أسباب إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة.



د. سامي فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

ومع نضوج صناعة العملات المشفرة واكتسابها المزيد من القبول، قد يتغير المشهد العالمي على الصعيد العالمي، وقد يؤدي زيادة الوعي والفهم للأصول الرقمية إلى دعم أكبر من المؤسسات المالية وتقليل حالات إلغاء المعاملات المصرفية بالعملات المشفرة. وبذلك تتطلب معالجة إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة نهجاً شاملًا يتضمن إصلاحات تنظيمية، وتعاوناً صناعياً، وحلولاً مبتكرة، وفي هذا السياق، يدعو إتحاد المصارف العربية إلى وضع الإستراتيجيات وخارطة الطريق الرئيسية لمعالجة تحديات إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة، وتشمل خارطة الطريق مراعاة التوصيات التالية:

التوصية الأولى - الوضوح التنظيمي: إن وضع تشريعات ولوائح واضحة ومتسقة لصناعة العملات المشفرة، أمر بالغ الأهمية، ويشمل ذلك إرشادات واضحة للمصارف حول كيفية التعامل مع الأعمال التجارية المرتبطة بالعملات المشفرة وضمان تطبيق التشريعات ولوائح بشكل موحد.

التوصية الثانية - التعاون بين المصارف وشركات العملات المشفرة: إن التعاون بين المؤسسات المالية التقليدية وشركات العملات المشفرة يساعد في سد الفجوة، ويتضمن ذلك التواصل وتبادل أفضل الممارسات وتطوير مبادرات مشتركة لمعالجة التحديات المشتركة،

التوصية الثالثة - الحلول المالية البديلة: يمكن أن يوفر تطوير وتعزيز الحلول المالية البديلة، مثل منصات التمويل اللامركزي (DeFi) وخدمات التكنولوجيا المالية، لشركات العملات المشفرة إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية الأساسية.

التوصية الرابعة - الشراكات بين القطاعين العام والخاص: يمكن للحكومات والهيئات التنظيمية العمل مع القطاع الخاص لتطوير السياسات والمبادرات التي تدعم نمو صناعة العملات المشفرة، ويمكن أن تساعد الشراكات بين القطاعين العام والخاص في معالجة التحديات التنظيمية وتعزيز الشمول المالي ودفع الابتكار في مجال العملات المشفرة.

التوصية الخامسة - تعزيز وتطوير الثقافة المالية: إن تعزيز الثقافة المالية يساعد في إنشاء بيئة أكثر ملاءمة لشركات العملات المشفرة، إذ من خلال رفع مستوى الثقافة المالية والعمل مع صناع السياسات والجهات التنظيمية، يمكن إعادة تشكيل مستقبل الخدمات المصرفية المتعلقة بالعملات المشفرة ومعالجة تحديات إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة.

في المحصلة، تساعد هذه الإستراتيجيات في إنشاء بيئة أكثر دعماً وشمولًا لصناعة العملات المشفرة، مما يقلل من تأثير إلغاء الخدمات المصرفية بهذه العملات ويعزز النمو والإبتكار.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 - العملات المشفرة بدلاً من الخدمات المصرفية خارطة طريق لمواجهة التحديات والآثار والعواقب

موضوع الغلاف

- 8 - القطاع المصرفي العماني يتميز بنسبة تركيز عالية من حيث الموجودات
12 - إدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية في ظل تطبيقات الذكاء الاصطناعي
17 - استمرار توسيع سوق العملات المشفرة في العام 2025
23 - إفتتاح المؤتمر العربي الأول لمكافحة الإحتيال في شرم الشيخ



الدراسات والأبحاث والتقارير

- 20 - دور المصارف في تمكين المرأة وتعزيز التنمية المستدامة

منتديات

- 62 - النسخة الثانية من منتدى التعاون والتنمية الرقمية: التحول الرقمي كركيزة أساسية لمستقبل التنمية في المنطقة

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام

د. وسام حسن فتوح

مقالات

- 50 - البنوك والتحول إلى البنك الأخضر.. بنك اليمن والكويت في المقدمة
53 - د. فادي خلف: لا تغافل اقتصادياً من دون قطاع مصرفي قوي ولا نظام مصرفي من دون حفظ حقوق المودعين
55 - سمير النصيري: البنك المركزي العراقي في 22 عاماً

مقابلات

- 44 - جذب الإستثمارات مفتاح أساسي لتحديد مكانة الدول:
▪ سمير حمود: من الصعب أن يقدم المستثمرون على الإستثمار في لبنان من دون إعادة الثقة بالقطاع المصري
▪ باسم البابا: تطور البنية التحتية والمروءة المادي وسهولة الأعمال عناصر لجذب الإستثمارات
▪ صلاح عسيران: قضاء عادل وأمن منتشر وبنى تحتية متطورة معايير تساعده على جذب مستثمرين جدد

تقارير

- 47 - دونالد ترامب المحرك الجديد لعملة البتكونين والضامن لها
49 - إيجابيات وسلبيات الاستثمار في العملات الرقمية المشفرة
54 - د. محمود محيي الدين: تمويل العمل التنموي يتطلب بناء القدرات وتطوير أطر التمويل الوطني
57 - المرصد العالمي لريادة الأعمال 2025 تقديم ملحوظ بترتيب الأردن في ريادة الأعمال

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 رياض الصلح 11072110 / بيروت - لبنان / هاتف: 961 1 377800

فاكس: 961-1-364952 / 961-1-364955 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.com

الأخبار والمستجدات



الدراسات والأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



نشاط الإتحاد

- ورش تدريبية لإتحاد المصارف العربية في الكويت والبحرين وقطر والأردن

39

59

64

61

الأخبار والمستجدات

- الإحتيال الرقمي يهدّد إستقرار الشرق الأوسط

- الإسکوا تدعو إلى إتخاذ إجراءات لمعالجة التفاوتات في المنطقة العربية

- الصندوق العربي والإسکوا يتعاونان لتحديث بوابة البيانات

أخبار مصرافية

- محافظ «المركزي المصري» يرأس وفد مصر في إجتماع مجموعة العشرين في جنوب أفريقيا

- 66
67 - إتفاقية بين «الأهلي السعودي» و«سلّة»

- 68 - ندوة عن «مستقبل العمل المصرفي الإسلامي» توصي بوضع إطار تنظيمية لخدمات التقنية المالية

- 69 - «الأهلي المصري» يستهدف متوسط نمو بين 15 % و 20 % ل مختلف أنشطته

- 70 - مصرف بغداد الراعي الرسمي لمؤتمر المالية والخدمات المصرافية

- 71 - «الإمارات الإسلامي» يعقد الاجتماع السنوي لجمعيته العمومية الـ 49

- 72 - بنك القاهرة يطلق خدمة التحويلات المالية إلى مصر من جميع أنحاء العالم

- 74 - مجموعة QNB تقود الريادة في التمويل المستدام

- 77 - «KIB» و«ميد سيل» الطبية يُطلقان منصة سلامتك

- 78 - البنك العربي يطلق هويته البصرية المؤسسية المحدثة بنمط جديد ومعاصر

- 80 - أبرز شهادات بنك مصر 2025 .. عائد مرتفع واجراءات بسيطة

- 81 - مصرف الجمهورية (ليبيا) يشحن بطاقات «إيفاء»

- 82 - بنك الإسكان الأردني يفتتح فرعه الجديد في ضاحية الرشيد

- 83 - بنك الإثمار - البحرين يعلن عن الرابع الأول في سحب مكافآت إثمار

- 84 - أخبار إقتصادية ومصرافية عربية ودولية

تقرير



نشاط الإتحاد



أخبار مصرافية



المصارف الأردنية والفلسطينية تعتمد الحكومة الرشيدة والشفافية للحد من الفساد وسوء الإدارة

باتت الحكومة الرشيدة وتعزيز الشفافية وتحقيق العدالة شروطاً أساسية في المصارف العربية والأجنبية بغية جذب المستثمرين والأسواق المالية، إذ إن الشركات التي تبني معايير الإستدامة البيئية والإجتماعية والحكومة تتمتع بأداء مالي أكثر إستقراراً، وقدرة أعلى على إدارة المخاطر، وثقة أكبر من العملاء والمستثمرين. ومع ذلك، فإن تطبيق هذه المعايير يواجه عقبات تراوح بين نقص الوعي، والتحديات التنظيمية، والقيود المالية، خصوصاً في الإقتصادات الناشئة والدول النامية.

ولا شك في أن المصارف في المملكة الأردنية الهاشمية، كما في دولة فلسطين، تسير على نحو سليم ومتكافئ في مجال تطبيق معايير الحكومة ومكوناتها الأساسية، في عالم تتتسارع فيه التحديات البيئية والإقتصادية والإجتماعية، إذ لم تعد الشركات والمصارف كيانات معزولة عن محيطها، بل أصبحت مسؤولياتها تتجاوز تحقيق الأرباح إلى خلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة. وفي هذا السياق، برزت معايير الإستدامة البيئية والإجتماعية والحكومة (ESGs) كإطار شامل يعيد تعريف النجاح المؤسسي وفق أبعاد أكثر شمولية وتأثيراً.

وإن الشروع في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحكومة بشكل رسمي ليس بالأمر السهل، إذ يتطلب إستثمارات كبيرة من حيث المال والموارد. ومع ذلك، فإن هناك العديد من الإحصاءات التي تثبت أن هذه الجهود تؤتي ثمارها على المدى الطويل. فعلى سبيل المثال، أفادت دراسة من S&P Global Market Intelligence بأن 80 % من أكبر الشركات العالمية تتعرض لمخاطر مادية أو متعددة بتحولات السوق نتيجة تغير المناخ.

وبحسب التقديرات، يتوقع أن تكشف الظواهر الجوية المرتبطة بالمناخ الشركات حوالي 1.3 تريليون دولار في حلول العام 2026. كما أشارت دراسة صادرة عن PwC إلى أن 76 % من المستهلكين أكدوا أنهم سيتوقفون عن شراء منتجات الشركات التي لا تحرم البيئة أو الموظفين أو المجتمع الذي تعمل فيه.

في هذا السياق، تُعتبر تجربة الأردن في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحكومة خطوة هامة نحو تحقيق التنمية المستدامة وتحسين الأداء المؤسسي في مختلف القطاعات. ورغم التحديات التي يواجهها الأردن على الأصعدة الإقتصادية والبيئية والإجتماعية، فإن هناك إهتماماً متزايداً من الحكومة والقطاع الخاص بالإستثمار في المبادرات المستدامة التي تدعم هذه المعايير.

ورغم التقدّم الملحوظ في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحكومة، إلا أن الأردن يواجه تحديات إقتصادية وبيئية تتطلب بذل مزيد من الجهد. ومن أبرز هذه التحديات الأزمة الإقتصادية التي تؤثر على قدرة الحكومة والقطاع الخاص على تنفيذ مشروعات ضخمة في مجالات الطاقة المتتجددة أو تحسين البنية التحتية، كما تمثل مشكلة ندرة المياه تحدياً بيئياً مستمراً في الأردن، حيث يحتاج إلى حلول مبتكرة لإدارة هذه الموارد بشكل مستدام. ومع ذلك، فإن هناك فرصاً كبيرة يمكن أن يستفيد منها الأردن في تعزيز استراتيجيات تطبيق المعايير البيئية والإجتماعية والحكومة، مثل التوسع في استخدام الطاقة المتتجددة، وتشجيع الإبتكار في التقنيات البيئية، وتحسين القدرة على جذب الإستثمارات الخارجية في المجالات الخضراء المستدامة.

في المحصلة، يُعد تبني معايير الحكومة المؤسسية والبيئية والإجتماعية ضرورة حتمية للمصارف سواء في الأردن أو في دولة فلسطين، بغية مواكبة التطورات العالمية وتعزيز إستدامتها. علمًا أنه من خلال تعزيز الشفافية والإستثمار في المشاريع المستدامة، يمكن للمصارف تحقيق نمو إقتصادي قوي وتعزيز دورها في تحقيق التنمية المستدامة في بلدانها.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

أخبار اقتصادية



الأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



أخبار اقتصادية

68

- الأمانة العامة للجامعة العربية في الذكرى الثمانين لتأسيسها في الذكرى الثامنة لتولّي الأمير محمد بن سلمان ولاية العهد تحولات غير مسبوقة وإصلاحات وإنجازات عالمية

69

62

- خمس سنوات مرّت على أزمة القطاع المصرفي اللبناني ولا خطة واضحة لإعادة هيكلته
- الكويت تصدر قانوناً جديداً لتنظيم الإقتراض العام مع عودتها لأسواق الدين
- بدر ناصر الخرايف: المرحلة تتطلّب السعي نحو تحقيق تطلعات سوق المال وتعزيز مكانته
- بنك قناة السويس يتقدّر غلاف The Business Fame كأفضل بنك لإدارة الخزانة في مصر عام 2025

71

72

73

74

76

77

79

81

83

85

87

88

89

91

92

92

93

94

95

97

98

- الشیخ طحنون بن زاید من بین أقوى 100 شخصیة عربیة في 2025
- أرباح أكبر 10 بنوك مصرية تتضاعف إلى 420.5 مليار جنيه
- شراكة بين مصر ومؤسسة التمويل الدولية
- «المركزي المصري» يطلق الفعالية السنوية للشمول المالي للمرأة
- بنك القاهرة يشارك في فعاليات «الشمول المالي للمرأة»
- «الأهلي المصري»: التنمية المجتمعية دور أصيل في الخدمات المقدمة لجميع العملاء
- بنك مصر يتقدّر قائمة البنوك في مصر والشرق الأوسط وأفريقيا
- ... باقات تأمين مبتكرة لعملاء الشركات الصغيرة والمتوسطة
- إجراءات جديدة من مصرف سوريا المركزي للسيطرة على سعر الليرة
- البنك العربي: توزيع 40 % أرباحاً تقديرية على المساهمين عن العام 2024
- عمومية «الكويت الدولي» تصادق على توزيع أرباح سنوية وزيادة رأس المال
- مصرف الراجحي يتقدّر قائمة أغلى العلامات التجارية للبنوك السعودية في العام 2025
- المنتدى العربي للتنمية المستدامة 2025: تشديد على أهمية التعاون لاقتصاد أكثر مرونة وشمولية
- مؤسسة ماجدي الساعدي الخيرية ومصرف بغداد وبالشراكة مع مؤسسة «نحن نساعد» ينظمون مأدبة غداء لـ 100 طفل معوق

- والي بنك المغرب عبد اللطيف الجواهري ينتقد جودة خدمات البنوك المغربية
- «الأهلي السعودي» و«العثيم للاستثمار» يوقعان إتفاقية تمويلية متوافقة مع الشريعة
- مؤتمر الدوحة للمال الإسلامي 11 يبحث الأطر الشرعية والقانونية
- دولة الإمارات تتقدّر النمو الخليجي والعربي في العام 2025

أخبار دولية

28

- صندوق النقد الدولي يتوصّل إلى إتفاق مع الأردن حيال المراجعة الثالثة على مستوى الخبراء

103

- د. محمود محبي الدين: النظام الاقتصادي الدولي ينهار.. والدولار يفقد هيبيته تدريجاً

108

- عدنان احمد يوسف: رسوم ترامب وخريطة الطريق للدول العربية

110

- 5 خطوات لمواجهة التحديات المرتبطة بعدم نُضج أو جاهزية البيانات

تقرير



نشاط الاتحاد



أخبار مصرية





خدماتنا الإلكترونية

يقدم مصرف الجمهورية
الخدمات الإلكترونية لعملاءه
ويساعدهم على إجراء معاملاتهم
وإنها مهامهم بشكل سريع وسلس



خدمة الصراف الآلي ATM خدمة نقاط البيع P.O.S

خدمة الرسائل 16016 المركز الصوتي 1500

نحرص في مصرف الجمهورية على مواكبة كل ما هو متتطور
في عالم التكنولوجيا بهدف منح عملائنا أحدث الخدمات
إذ نكرس جهودنا للعمل بجد لجعل حياتهم أكثر مرونة وسهولة.

كيف نحمي المصارف العربية من الجريمة المالية ومخاطرها الجسيمة؟

لا شك في أن المصارف والمؤسسات المالية العربية تُعد خط الدفاع الأول لمكافحة جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب، شرط أن تمتلك، لذلك الموارد والخبرة والمعرفة الكافية والعميقة للآليات والفنون.

وفي هذا السياق، يُولى إتحاد المصارف العربية مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، أهمية قصوى، نظراً إلى خطورتها الكبيرة على المصارف والإقتصاد في كل أنحاء العالم. فالخدمات والمنتجات المصرفية التي تتطور وتتشعب وتنتعّد بإستمرار، قد تتيح المزيد من الفرص لمرتكبي الجرائم المالية.

وبينما تُعد المصارف الأكثر إستهدافاً للجرائم المالية وغسل الأموال، إلا أنها في الوقت عينه، الوسيلة والأداة الرئيسية لمكافحة ذلك. من هنا يلاحظ أن الهدف الرئيسي من تنظيم إتحاد المصارف العربية للنشاطات والفعاليات هو تبيان التطورات في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والتعرف على القواعد الدولية الجديدة في هذا المجال.

وفي السياق عينه، نؤكد أهمية تعزيز التعاون القائم بين القطاعين العام والخاص بما فيه التعاون مع المؤسسات المالية العربية، بهدف حماية القطاع المصرفي العربي والحفاظ على العلاقات بين المصارف ضد هذه الآفة.

ولا يزال إتحاد المصارف العربية يعمل على حماية القطاع الماليي من حيث مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب ومكافحة الفساد والرشوة، وهذه أهم متطلبات العمل الماليي، وهي كذلك إحدى متطلبات البنوك المراسلة. ولا يستطيع أي بنك مراسل التعامل مع أي بنك آخر إلا من خلال قوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والفساد والرشوة.

وفي ظل التكنولوجيا والتطور الحاصل في العالم، بُرز موضوع الأمن السيبراني، واليوم أصبحنا نتحدث عن digital banks وdigital assets والعملة الرقمية، وبالتالي إحتمال خرق هذه الأنظمة المصرفية، بات إحتمالاً كبيراً لا بل أكثر خطورة في هذه الفترة.

من هنا، يحرص إتحاد المصارف العربية على التعاون مع شركائه الدوليين والخبراء العالميين في هذا المجال. إننا نعيش حالياً في عصر تسوده التغيرات غير المسبوقة وحالة من عدم اليقين، ولا يمكن أن يكون موضوع الإتجاهات الناشئة في إدارة المخاطر أكثر أهمية أو تأثيراً مما هو عليه الآن، فالبيئة التي نعمل فيها ديناميكية ومعقدة حيال التطورات التكنولوجية والتغيرات التنظيمية، إضافة إلى الأزمات العالمية والمخاطر البيئية، مما يفرض علينا إتباع نهج متكامل وإستباقي لإدارة المخاطر.

ولا شك في أن التحول الرقمي في القطاع الماليي أحدث ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية، فمن المصرفية الإلكترونية إلى الخدمات المالية عبر الهاتف الذكي، حيث أصبحت التقنيات الرقمية جزءاً لا يتجزأ من العمليات المصرفية. لكن مع هذه الفرص تأتي مخاطر جديدة، أبرزها مخاطر الأمن السيبراني.

في المحصلة، من الضروري أن تدمج المصارف المخاطر البيئية في إستراتيجياتها لإدارة المخاطر، ومن خلال تبني معايير الحكومة البيئية والإجتماعية (ESG)، يمكن للمصارف أن تحمي نفسها من المخاطر المستقبلية، وفي الوقت نفسه تستفيد من الفرص المتاحة للإستثمار في المشاريع المستدامة، أما في ما يتعلق بالمخاطر الإجتماعية والتي هي من أكبر التحديات التي تواجه المصارف، ومع إردياد التقنيات الاقتصادية العالمية، يُصبح من الضروري للمصارف أن تُعيد النظر في سياساتها المتعلقة بتقييم الجدارة الإجتماعية.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

المحتويات

كلمة العدد

7

كيف نحمي المصارف العربية من الجريمة المالية ومخاطرها الجسيمة؟

ملف خاص

8

ترىـزـ كـبـيرـ لـمـوـجـوـدـاتـ المـصـارـفـ الـاسـلـامـيـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ دـوـلـ الـخـلـجـ الـعـرـبـيـ الـسـتـ

12

تطـورـاتـ سـرـيعـةـ شـهـدـتـهاـ الصـنـاعـةـ الـمـالـيـةـ الـإـسـلـامـيـةـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـعـالـمـيـ

14

الـصـيـرـفـةـ إـسـلـامـيـةـ صـنـاعـةـ مـالـيـةـ رـائـدـةـ عـرـبـيـاـ وـثـابـتـةـ عـالـمـيـاـ وـمـصـارـفـهاـ خـرـجـتـ مـنـ لـبـانـ بـعـدـ الـأـرـمـةـ

موضوع الغلاف

20

«الـحـربـ إـسـرـايـلـيةـ -ـ إـلـيـرـانـيـةـ»ـ:ـ النـفـطـ لـاـ يـزالـ لـاعـباـ قـوـيـاـ فـيـ مـلـعـبـ الـإـقـتـصـادـ الـعـالـمـيـ

44-23

تـغـطـيـةـ أـعـمـالـ مؤـتـمـرـ مـكـافـحةـ غـسلـ الـأـمـوـالـ وـتـموـيلـ الـإـلـهـابـ فـيـ دـوـرـتـهـ الثـانـيـةـ فـيـ بـغـدـادـ

الـإـجـتمـاعـ الـعـامـ لـمـجـمـوعـةـ الـإـمـتـالـ لـمـكافـحةـ الـجـرـائمـ الـمـالـيـةـ فـيـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ وـشـمـالـ إـفـرـيقـياـ

46

فـيـ الـبـحـرـ الـمـيـتـ -ـ الـأـرـدـنـ



الأبحاث والتقارير

50

الـصـمـودـ الـمـصـرـفيـ وـالـإـقـتصـاديـ فـيـ ظـلـ الـمـتـغـيـرـاتـ الـجـيـوـسـيـاسـيـةـ

53

قانونـ الـإـتـحـادـ الـأـوـرـوبـيـ الـجـدـيدـ حـولـ الـوـصـولـ الـرـقـمـيـ

الأبحاث والدراسات

56

الـأـمـنـ السـيـسـيـرـانـيـ أـلـوـيـةـ غـسـتـرـاتـيـجـيـةـ فـيـ عـصـرـ الـإـتـصـالـاتـ

60

إـعادـةـ فـتـحـ سـوقـ دـمـشـقـ لـلـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ الـفـرـصـ وـالـتـحـديـاتـ وـالـأـفـاقـ الـمـسـتـقـبـلـةـ

نشاطات الاتحاد

64

ورـشـ عـلـىـ مـصـرـفـيـةـ مـتـخـصـصـةـ لـإـتـحـادـ الـمـصـارـفـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ الـأـرـدـنـ وـسـلـطـنـةـ عـمـانـ وـقـطـرـ

66

خـمـسـ مـؤـسـسـاتـ مـالـيـةـ إـنـضـمـتـ إـلـىـ أـسـرـةـ إـتـحـادـ الـمـصـارـفـ الـعـرـبـيـةـ

الـمـلـتـقـىـ السـنـوـيـ لـرـؤـسـاءـ إـدـارـاتـ الـمـخـاطـرـ فـيـ الـمـصـارـفـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ دـوـرـتـهـ الـسـابـعـةـ

67

فـيـ شـرـمـ الشـيـخـ ماـ بـيـنـ 4ـ وـ6ـ يـولـيوـ /ـ تمـوزـ 2025ـ

رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد الإトリ

الأمين العام

د. وسام فتوح

مقالات

68

الـنـقـودـ الـإـلـكـتـرـونـيـةـ فـيـ الـيـمـنـ..ـ الـتـجـرـيـةـ الـخـجـولـةـ وـتـحـديـاتـ الـوـاقـعـ الـمـرـيـرـ

72

الـدـكـتـورـ فـاديـ خـلـفـ:ـ لـاـ يـمـكـنـ شـطـبـ دـيـونـ بـلـبـانـ تـجـاهـ الـمـصـارـفـ

73

جـوـدةـ الـحـيـاةـ أـسـاسـ الـقـيـمـةـ الـعـقـارـيـةـ فـيـ مـدـنـ الـمـسـتـقـبـلـ

الاشتراكـاتـ:ـ لـلـمـصـارـفـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ 300ـ دـوـلـارـ أمـيرـكيـ

الـمـرـاسـلـاتـ:ـ صـنـ.ـبـ:ـ 2416ـ /ـ 11ـ /ـ بـيـرـوـتـ -ـ لـبـانـ /ـ هـاتـفـ:ـ 0037713961ـ

فاـكـسـ:ـ magazin@uabonline.orgـ /ـ 961-1-364952ـ /ـ 961-1-364955ـ /ـ بـرـيدـ الـكـتـرـونـيـ:ـ

أخبار اقتصادية



الأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



أخبار مصرية

رئيس الوزراء المصري د. مصطفى مدبولي يؤكد إتجاه الحكومة لبيع بنك القاهرة بعد إنتهاء عمليات التقسيم

74 أسعار الفائدة على ودائع بنك مصر في يونيو/ حزيران 2025

78 شهادات البنك الأهلي المصري 2025

80 إتحاد بنوك مصر يعين عمرو يوسف القلس مديرًا جديداً ويشيد بجهود شريف جامع تداعيات الحرب الإسرائيلي - الإيرانية تصل إلى السياحة في مصر

80 البنك العربي يرعى فعاليات النسخة الثالثة من منتدى «تواصل 2025»

81 بنك الكويت الدولي يتصدر قائمة أسرع البنوك المدرجة في البورصة الكويتية نمواً

82 إتفاقية شراكة مميزة بين مجموعة QNB والخطوط الجوية القطرية

84 إحتياطي النقد الأجنبي في العراق ينخفض حاجز 100 مليار دولار

85 مجلة «كمبريدج» تختار البروفيسور صادق الشمرى «الشخصية المصرفية الدولية»

86 البنوك السعودية تُسجل أرباحاً تاريخية غير مسبوقة في الربع الأول من العام 2025

87 4.2 تريليون دولار القيمة السوقية لأسواق المال الخالية في نهاية العام

88 سيدي ولد تاه رئيساً لمجموعة البنك الأفريقي للتنمية

88 جمعية البنوك اليمنية تنتخبقيادة جديدة برئاسة سنكر والهمданى وتعتمد عدن مقراً رئيسياً لها

89 مصرف الإمارات للتنمية طلق منصة EDB 360 الرقمية لتمكين رواد الأعمال

أخبار اقتصادية

د. خالد حنفي: إطلاق مركز عربي - صيني لدعم ريادة الأعمال والإبتكار في الاقتصاد العالمي يتجه نحو أضعف أداء له منذ العام 2008

91 «ستاندرد آند بورز» و«موبيز» ترفعان التصنيف الإنثمياني لإعمار بفضل أدائها المالي القوي وإيراداتها المتتامية

93 «فيتش»: البنوك التركية تواجه مخاطر جراء إنقلاع الفائدة

94 صندوق النقد الدولي: السلطات السورية حرستة

95 بسبب تأثير الرسوم البنك الدولي يُخْفَض توقعاته لنمو الشرق الأوسط

96 رامي أبو النجا يشهد فعاليات إسناد إدارة صندوق «إنكلود» للتكنولوجيا المالية

97 السندات السعودية... ملذ آمن في قلب الأسواق الناشئة

تقرير



نشاط الإتحاد



أخبار مصرية



بين الذكاء الإصطناعي والتعاون الاقتصادي والتكنولوجي العالمي خارطة طريق المصارف العربية لصوغ إستراتيجياتها المستقبلية

لا شك في أن الذكاء الإصطناعي والتكنولوجيا المتتسارعة التطور والأطوار، قد مهدًا لخارطة طريق تسير في ضوئها المصارف العربية بغية صوغ إستراتيجياتها المستقبلية. وفي هذا السياق جاء إنعقاد القمة الخليجية - الأميركية، ومنتدى الاستثمار الأميركي - السعودي 2025 لإيصال المجالات الرئيسية للبحث المستقبلي بما في ذلك التداعيات الجيوسياسية والأمنية، والإتجاهات الاقتصادية والإستثمارية، والطاقة والإستدامة، والقدم في مجال الذكاء الإصطناعي والتكنولوجيا والديناميكيات السياسية الإقليمية. فالقمة والمنتدى قد أديا إلى تحولات كبيرة في إستراتيجيات المصارف، وخصوصاً في الاستثمار والتحول الرقمي والتعاون المالي مع دول الخليج. وقد بات على المصارف العربية زيادة إستثماراتها الخارجية، وإنشاء صناديق الثروة السيادية، ودعم مشاريع البنية التحتية، والذكاء الإصطناعي والطاقة النظيفة والخدمات المالية القائمة على الذكاء الإصطناعي، والمعاملات القائمة على تقنية بلوكشين، وأنظمة الدفع الرقمية وتعزيز إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية وأمنها.

في هذا الوقت، خلص منتدى الاستثمار السعودي - الأميركي 2025 إلى

إنفاقات رئيسية عدة هدفت إلى تعزيز التعاون الاقتصادي والتكنولوجي بين البلدين منها: إتفاقية إنشاء ممر إقتصادي بقيمة تريليون دولار في حلول العام 2030، مع توقيع صفقات فورية بقيمة 300 مليار دولار، وإنشاء شراكات الذكاء الإصطناعي والتكنولوجيا. وتتجدر الإشارة إلى أن الولايات المتحدة وال سعودية كانتا قد وقعتا إتفاقيات تعزيز التعاون الدفاعي، بما فيها الإستثمارات في مجال الفضاء والأمن السييرياني، والتي تعكس تعزيز العلاقات الاقتصادية والإستراتيجية بين المملكة والولايات المتحدة، والشراكات في قطاعات متعددة.

إن الإتفاقيات الموقعة لها آثار كبيرة على أسواق التكنولوجيا العالمية، إذ تحفز الإبتكار، وتتيح فرص جديدة للتعاون، مما يعزّز البنية التحتية للذكاء الإصطناعي، ويزيد من المنافسة مع الصين في تطوير الذكاء الإصطناعي والحوسبة السحابية، والامن السييرياني والحوسبة الكمومية والمعالجة الآمنة والعلية السرعة للبيانات. وتشعر منطقة الشرق الأوسط لتكون في مقدم المتبين لتقنية القيادة الذاتية، مما يعزّز الإستثمار في البنية التحتية الذكية وأنظمة المرور التي تعتمد على الذكاء الإصطناعي والكهرباء.

كما أن إتفاقيات الدفاع لها آثار كبيرة على ديناميكيات الأمن السييرياني، إذ تحفز الإبتكار في مجال كشف التهديدات المدعومة بالذكاء الإصطناعي. وترسخ هذه الإتفاقيات مكانة السعودية كقوة عالمية في مجال الذكاء الإصطناعي والتكنولوجيا، مما يزيد من المنافسة الاقتصادية مع سوق الذكاء الإصطناعي في الصين والإبتكارات الأوروبية القائمة على الإستدامة، و يؤثر على إستراتيجيات الإستثمار، والسياسات الحكومية وسلسل التوريد العالمية.

علمًا أن المنتدى الإستثماري الأميركي - السعودي 2025 كان قد ركز بشكل كبير على التعاون في مجال الدفاع والفضاء، مما يعزّز الشراكة الإستراتيجية بين البلدين، مسأطاً الضوء على التأهب للحرب السييريانية، حيث إنفقت السعودية والولايات المتحدة على برامج تربوية مشتركة في مجال الأمن السييرياني.

في المحصلة، إن إعطاء الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية الأولوية للطاقة المتعددة والمعادن الأساسية، يُحَفِّز المصارف العربية على تمويل المشاريع الخضراء، ودعم مبادرات الطاقة الشمسية والهيدروجين، والمبادرات المعايدة للكربون. كما على المصارف العربية تعزيز إجراءات الأمن السييرياني، ودمج أنظمة كشف الإحتيال وإدارة المخاطر المدعومة بالذكاء الإصطناعي لحماية المعاملات المالية والتأهب للحرب السييريانية التي تهدّد الأمن المصرفـي.



د. وسام فتوح
الأمين العام لاتحاد المصارف العربية

المحتويات

كلمة العدد

7 بين النكاء الإصطناعي والتعاون الاقتصادي والتكنولوجي العالمي: خارطة طريق المصادر العربية لصوغ إستراتيجياته المستقبلية

موضوع الغلاف

- 8 القطاع المصرفي المصري من أكثر القطاعات المصرفية العربية متانة
14 الاقتصاد المصري يمر بمرحلة مفصلية
18 كيفية تطوير مهارات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
25 منتدى التحكيم الدولي في باريس: «التحكيم في المشهد المصرفي المتتطور في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا»
32 القمة الاقتصادية والمصرفية العربية - الدولية 2025 في باريس



منتديات

52 المنتدى السنوي لرؤساء إدارات المخاطر في المصارف العربية 2025 في شرم الشيخ

تغطير

72 التداعيات الاقتصادية للحرب الإسرائيلية- الإيرانية مستمرة رغم توقفها

مقالات

75 التكامل الخليجي - اللبناني: من التحويلات إلى الشراكات الهيكالية

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإトリ

الأمين العام
د. وسام فتوح

نشاط الاتحاد

- 87 الأمين العام لإتحاد المصارف العربية د. وسام فتوح يلتقي الأمين العام للغرفة التجارية العربية الفرنسية ريان كنعان
87 ترشيح مصطفى الخلفاوي لعضوية مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية

ملف خاص

- 21 11 علاجاً لأزمة الديون الدولية
88 الإختلالات العالمية.. قبلة موقنة في صميم الاقتصاد الدولي

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 2416 - 11 / بيروت - لبنان / هاتف: +961 1 377800

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org

أخبار اقتصادية



الأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



أخبار مصرية

- فوريس: اللبنانيون ينافسون بقوة في قائمة أقوى الرؤساء الإقليميين لكبرى الشركات العالمية
بنك الاعتماد اللبناني يطلق خدمة "Mastercard Send" للمرة الأولى في لبنان
البحرين تستقطب دفعة قوية من المؤسسات المالية
الإمارات ثلاثة عالمياً بأصول صناديق سيادية بنحو 2.5 تريليون دولار
محافظ «المركزي المصري» يشارك في الإفتتاح الرسمي للإجتماعات السنوية لـبنك التصدير والإستيراد الإفريقي لعام 2025
أعلى عائد على حسابات بنك القاهرة في العام 2025 وشهادات الإنخار
شهادات بنك مصر 2025 بالجنيه والدولار.. عروض للعائد السنوي
إتحاد بنوك مصر يُكرّم القطاع القانوني
مبادرة «الأهلي المصري» لترشيد إستهلاك الكهرباء في مقاولات QNB مصر .. رياضة في الأعمال المصرفية وإلتزام بالإستدامة
البنك العربي أول بنك يعتمد الهوية الرقمية عبر «سندي» كبديل لـ«التقليدية»
خلود السالم مديرًا عامًا للإدارة القانونية في «الكويت الدولي»
«الأهلي السعودي» SNB يُسجل رقمًا قياسيًا عالميًّا في موسوعة غينيس
الشيخ عبد الله بن حمد بن مبارك آل ثاني رئيسًا جديداً لوحدة المعلومات المالية بالوكلالة في مصرف قطر المركزي
«البنك الآسيوي للإستثمار في البنية التحتية»
جيل فان دير تول رئيساً تنفيذياً لمجموعة البنك الأهلي الكويتي
بنك التنمية الأوروبي يطلق عملية إكتتاب خاص لجمع التمويل في سوق المال الإماراتية
صندوق النقد الدولي: إقتصاد الأردن ينمو بأقوى من المتوقع رغم التحديات الإقليمية
سوريا على طريق التعافي البطيء: نمو إقتصادي متواضع وتحولات نقدية وتحديات عميقة

أخبار اقتصادية

- «المركزي السعودي» يطلق الواجهة الجديدة لمدفوعات التجارة الإلكترونية
رئيس مجلس الوزراء اللبناني نواف سلام: الإنفاق مع الصندوق خلال ولاية الحكومة تقرير
الاستثمار العالمي الصادر عن «الأونكتاد»
ارتفاع حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الوافدة إلى لبنان بنسبة 73 % خلال العام 2024

Interview

- 109 Jose Torbey, Chief of Staff at Whish Money: We treat compliance and security as technology challenges, not operational bottlenecks

Article

- 105 Dubai Quality Group (DQG) and Incorta sign a Strategic AI partnership to Drive Data Innovation across the UAE

تقرير



نشاط الاتحاد



أخبار مصرية



إديله فرصة بيان

شجاع العنكبي
العمالي



نطريق الشروط والادعاء
رقم السجل الضريبي 599 - 007 - 200

16990

www.bdc.com.eg

فرص بلا حدود

بنك القاهرة
Banque du Caire



الذكاء الإصطناعي والتحول الرقمي ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية

يعمل الذكاء الإصطناعي على تعزيز التحول الرقمي من خلال إستبدال العمليات اليدوية بالأتمتة الذكية، مما يمكّن المؤسسات المصرفية والمالية من إتخاذ قرارات أسرع تعتمد على البيانات وتحسين سير العمل.

ولا شك في أن التحول الرقمي في القطاع المصرفي أحدث ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية، ونقلها من المصرفية الإلكترونية إلى الخدمات المالية عبر الهاتف الذكي، حيث أصبحت التقنيات الرقمية جزءاً لا يتجزأ من العمليات المصرفية، ولكن مع هذه الفرص تأتي مخاطر جديدة، أبرزها مخاطر الأمن السيبراني.

وقد باتت الهجمات الإلكترونية على المؤسسات المالية أكثر تعقيداً وتتواءماً، مما يتطلب من المصارف تعزيز قدراتها في مجال الحماية السيبرانية وعليه، يجب أن يكون لدى المصارف خطط إستباقية للتعامل مع التهديدات السيبرانية، تتضمن تقنيات متقدمة مثل الذكاء الإصطناعي والتعلم الآلي، لتحليل البيانات وكشف الأنماط المشتبهة بشكل فوري.

ويواكب التحول الرقمي، ما يُعرف بالتأثير المناخي، والذي لم يعد مجرد



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

قضية بيئية، بل أصبح له تأثير مباشر على الإستقرار المالي للمؤسسات المصرفية، حيث تشير الدراسات إلى أن المخاطر المناخية يمكن أن تؤدي إلى خسائر مالية كبيرة، سواء نتيجة الأضرار المادية للبنية التحتية أو عبر إنخفاض قيم الأصول التي تتأثر بالκوارث الطبيعية.

وعليه، أصبح من الضروري أن تدمج المصارف المخاطر البيئية في إستراتيجياتها لإدارة المخاطر، فمن خلال تبني معايير الحكومة البيئية والإجتماعية (ESG)، يمكن للمصارف أن تحمي نفسها من المخاطر المستقبلية، وفي الوقت نفسه تستفيد من الفرص المتاحة للإستثمار في المشاريع المستدامة.

في الموازاة، كنا قد أجزينا دراسة عن «قانون الخدمات الرقمية في الإتحاد الأوروبي والإطار التشريعي الجديد لهذه الخدمات في الدول العربية»، تناولت أهمية هذا القانون الأوروبي وإنشاره الذي يشمل جميع البلدان ذات أنظمة التكنولوجيا القابلة للتشغيل المتبدلة مع أوروبا، وقد يكون حجم هذا القانون أكبر وأعمق من القانون الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR) في الإتحاد الأوروبي والمنطقة الاقتصادية الأوروبية.

كل ذلك يفتح فرصاً جديدة لمختلف الشركات والتجار في جميع أنحاء العالم ويساعد في تسهيل توسيعهم والوصول إلى أسواق جديدة على الصعيد الدولي. في حين أن هناك إجماعاً واسعاً على فوائد هذا التحول الرقمي، إلا أنه يحمل في طياته عواقب سلبية عديدة على المجتمع والإقتصاد. علماً أن هذه التحديات الجديدة والطرق التي تتعامل معها المنصات لها تأثير كبير على الحقوق الأساسية لمستخدمي الإنترنت، رغم الجهد الطيفية على مستوى الإتحاد الأوروبي والمستوى العالمي.

في المحصلة، تحتاج الدول العربية إلى أن تحدو حدو الإتحاد الأوروبي في وضع معايير الخدمات الرقمية وإنشاء إطار تشريعي خاص بها للتحكم في الخدمات والأسوق الرقمية مع مراعاة القيم، والتاريخ، والتقاليد والإحتياجات العربية. كذلك على المصارف والسلطات العربية دعم البحث والإبتكار في الخدمات الرقمية وتحديد الأدوات والتقنيات الرقمية للتحكم في الخدمات الرقمية والأسوق الرقمية. كما ينبغي على الدول العربية العمل معاً لتطوير رؤية وطنية وإقليمية للخدمات الرقمية في العقد المقبل، وتحديد أهداف واضحة ترسم معالم الطريق للعقد الرقمي. وأخيراً يتوجب على هذه الدول فرض التشريعات التي تدور حول الحوسبة السحابية والذكاء الإصطناعي والهويات الرقمية والبيانات والإتصال.

المحتويات

كلمة العدد

7

الذكاء الإصطناعي والتحول الرقمي ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية

موضوع الغلاف

8

القطاع المصرفي الليبي يحوز على نسبة سيولة عالية جداً

12

التوجه الاستراتيجي للإستقرار المالي والإجتماعي في ليبيا

18

قطاع التأمين في لبنان: عدد كبير من الشركات تختلف من حيث الحجم والنشاط

26

الذكاء الإصطناعي في القطاع المصرفي الأردني في ظل التحول الرقمي المتتسارع

58

تأثير التجارة الدولية بمضاعفة الرسوم الجمركية هل يبحث الاتحاد الأوروبي عن أسوق بديلة؟

اتحاد المصادر العربية

تأثير التجارة الدولية بمضاعفة الرسوم الجمركية
هل يبحث الاتحاد الأوروبي عن أسوق بديلة؟



كتاب

65

البروفسور صادق الشمرى يؤلف كتاباً حول السياسيين المالى والنقدية والأوساط الاقتصادية

مقالات

64

إدارة الديون في عالم شديد التغير بقلم الدكتور محمود محيي الدين

66

دور الذكاء الإصطناعي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

الأبحاث والدراسات

15

تحديات جيوسياسية وأمنية تؤثر على الإستقرار الاقتصادي

22

البرامج المساعدة لمواجهة الأزمات الاقتصادية

53

ميزانية الاتحاد الأوروبي لعام 2026

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإبريري

الأمين العام

د. وسام فتوح

أخبار اقتصادية

70

المركزي الكويتي: النظام المالي المحلي متين

71

رؤية 2030 أعلنت السعودية إعادة تقييم أولويات الإنفاق

72

قراءة قاتمة للمستقبل المهني توطن الوظائف في الخليج يُواجه خطر الذكاء الاصطناعي

73

5 إستراتيجيات لنشر الذكاء الإصطناعي بنجاح

74

دراسة للبنك الدولي عن بيئة الأعمال: عشر ركائز لقياس جهوزية الاقتصاد

76

رئيس «كوب 29» مختار بابايف: التعاون الدولي ضرورة حتمية لمواجهة تغير المناخ

77

إطلاق أول برنامج سعودي متكامل لحكومة البيانات

77

الاقتصاد السعودي يحقق نمواً بنسبة 3.9 % في الربع الثاني من العام 2025

78

أول إنفاقية تمويل لصندوق أبوظبي للتنمية مع حكومة لاوس

80

جائزة زايد للإستدامة تشهد ارتفاعاً ملحوظاً في مستويات المشاركة عالمياً

80

صندوق أبوظبي للتنمية يُمول مشروع إستراتيجياً للوحدات السكنية في أرض الصومال

81

سلطة النقد الفلسطينية والحكومة وممثلو القطاع الخاص يبحثون في معالجة الأزمات المحلية

82

وزراء مالية دول البريكس يقدمون مقترناً موحداً لإصلاحات صندوق النقد الدولي

83

قطر تطلق صندوقاً جديداً بقيمة 200 مليون دولار لدعم الاستثمار في الأسهم المحلية

84

تقدير منهجي لمخاطر غسل الأموال تطبيقاً لتوصيات مجموعة العمل المالي (فاتف)

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 2416 - 11 / بيروت - لبنان / هاتف: +961 1 377800

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / 961-1-364952 / بريد الكتروني: magazine@uabonline.org

أخبار اقتصادية



الأبحاث والدراسات



موضوع الغلاف



أخبار مصرية

- 85 منكرات تفاهم سورية للإستثمار مع شركات دولية
- 85 مجلس البنوك والمؤسسات الإسلامية يُصدر التقرير العالمي للمصرفيين الإسلاميين للعام 2025
- 86 البنك العربي الإسلامي الدولي: نهدف إلى دعم نمو الاقتصاد الأردني
- 88 بيت التمويل الكويتي يطلق الهوية البصرية الجديدة للبنك الأهلي المٌتحد
- 89 إرتفاع إيرادات بنك الإمارات دبي الوطني بنسبة 12 % لتصل إلى 23.9 مليار درهم
- 89 الإمارات الإسلامي يحقق أرباحاً قياسية بلغت 2.2 مليار درهم
- 91 طارق فايد رئيساً لمصرف المتحد: توسعات مرتبطة في الأنشطة المصرفية
- 91 زبيا عسکر رئيسة تنفيذية لجمعية مصارف البحرين
- 92 إرتفاع كبير للودائع في البنوك المغربية رغم خفض الفائدة
- 92 بنك وربة: إنتهاء دراسة الإنداج مع بنك الخليج خلال 3 إلى 4 أشهر
- 93 مصرف بغداد يحقق إنجازاً تاريخياً كأول مصرف في العراق يحصل على تقويض الضمانات السيادية
- 93 العراق يطلق خطة لإصلاح القطاع المالي بالتعاون مع «أوليفير وايمن» للإشتارات
- 94 لجان مشتركة بين «المركزي العراقي» والبنوك لمراجعة متطلبات الإصلاح المالي
- 95 أسعار الفائدة على شهادات إيداع بنك القاهرة خلال أغسطس/آب 2025
- 97 أسعار الفائدة على شهادات إيداع بنك مصر خلال أغسطس/آب 2025
- 99 أسعار الفائدة على شهادات إيداع البنك الأهلي المصري خلال أغسطس/آب 2025
- 101 إطلاق أول برنامج جامعي من نوعه لتدريس العلوم المصرفية في كلية التجارة بدءاً من 2025/2026
- 103 QNB القوى الإنكمashية ستظل مهيمنة على الإتجاهات المستقبلية للإقتصاد الكلي العالمي
- 104 البنك العربي يفوز بجائزة «ذا بانكر» للتكنولوجيا في الشرق الأوسط لعام 2025
- 104 أرباح بنك الكويت الدولي تنمو 25.5 % في الربع الثاني من العام 2025
- 105 سوق الصكوك الإسلامية يتجاوز عتبة تريليون دولار
- 105 البنك الإسلامي للتنمية يبحث تعزيز التعاون مع البنوك التركية لدعم إستثمارات البنية التحتية
- 106 المركزي الأردني يُصدر إطاراً تنظيمياً لاستخدامات الذكاء الاصطناعي للفضاء المالي
- 106 هيوماين: عالم أول نموذج أساسى للذكاء الاصطناعي

نشاط الاتحاد

- 30 الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب يكرم المصارف العربية بجوائز التميّز لعام 2025 في بيروت
- 45 مبادرة مشتركة بين إتحاد المصارف العربية والإتحاد من أجل المتوسط InspireHer 2025
- 50 برنامج (IFETAA): أطلقه إتحاد المصارف العربية و«يونيدو» و«AFC» و«AAOIFI»
- 51 سليمان عيسى العزاوي عضواً في مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية
- 51 دورة تحضيرية لإتحاد المصارف العربية في ليبيا لشهادة أخصائي العقوبات الدولية المعتمد CGSS
- 52 ورشة عمل مصرافية متخصصة في مدينة إسطنبول بعنوان:
- «إدارة مخاطر عدم الالتزام: الإطار، التحليل والممارسات»

مقالات



نشاط الاتحاد



أخبار مصرية



إجتماعات الخريف في واشنطن ترکز على تعزيز الإستقرار المالي العالمي

لا يزال الإستقرار المالي والمصرفي العالمي الهاجس الأبرز والذي يشغل بال الدول وموازناتها المحلية والتي يخرقها التضخم الجامح في بعض الدول، فيما ينخفض في دول أخرى، في ظل التحديات الإقتصادية العالمية الرئيسية مثل الرسوم الجمركية، ورفع كفأة التمويل المحلي وتبعة الموارد لدعم التنمية المستدامة.

في هذا السياق ترکز إجتماعات صندوق النقد الدولي في خريف العام 2025 في العاصمة الأمريكية واشنطن، على التوقعات الإقتصادية العالمية، حيث يقدر الصندوق نمواً عالمياً بنسبة 3.0 % لعام 2025 وتصححاً في التوقعات لعام 2026، فيما يتوقع أن ينخفض التضخم العالمي، لكن مع الترجح أن يظل التضخم في الولايات المتحدة أعلى من المعدلات المستهدفة.

وستناقش إجتماعات الخريف تأثير الرسوم الجمركية المتزايدة على الإقتصاد العالمي، وستقيّم تأثيراتها على التوقعات الإقتصادية، كما سيركز الصندوق على تبعة الموارد المحلية وتعزيز الإصلاحات الهيكلية لتنمية القطاعات الرئيسية، مع

التأكيد على التعاون المتعدد الأطراف لدعم النمو الشامل، متناولاً التحديات الخاصة بالمناطق، مثل عدم اليقين في الشرق الأوسط وتقليبات أسعار النفط، والضغط الذي تواجهها إقتصادات الدول النامية، فضلاً عن البحث في ضرورة تبعة الإيرادات المحلية وتقوية السياسات الضريبية لتحقيق الإستقرار المالي ودعم النمو.

وفي ظل ما يشهده الإقتصاد العالمي من متغيرات جذرية، وتتامي التحديات الجيوسياسية والضغوط الإقتصادية في مختلف أنحاء العالم، تبرز أهمية الدور الذي تؤديه المصارف العربية في دعم الإستقرار المالي وتمويل التنمية الإقتصادية. ويكتسب هذا الدور بعدها إستراتيجياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تقاوالت الأوضاع بين دول تشهد إستقراراً وتحقق مؤشرات نمو واعدة، وأخرى تعاني إضطرابات سياسية وأزمات متاقنة.

وفي السياق عينه، لا شك في أن المصارف العربية تشكل ركيزة أساسية في تنمية الإقتصاد، إذ لا تعمل بمفرز عن التحولات العالمية، بل تتفاعل بشكل مباشر مع الأوضاع الإقتصادية والسياسية السائدة في محيطها. علماً أن الإستقرار السياسي والإقتصادي يمثل الحجر الأساس لنمو هذا القطاع الحيوي وإزدهاره، إذ ينعكس إستقرار البيئة التشغيلية بشكل إيجابي على أداء المصارف، ويعنى لها القدرة على تعزيز عملياتها وتحقيق نتائج مستدامة.

ولأن التوقعات الإقتصادية العالمية لا تحمل تفاؤلاً كبيراً، ليس على مستوى المصارف فحسب، بل على مستوى الإقتصاد العالمي ككل، نلاحظ أن الحروب التجارية بين الولايات المتحدة والصين، والرسوم الجمركية المتبادلة، تزيد من حالة الضبابية، ما قد يقود إلى حالة من الركود إذا استمر الوضع على ما هو عليه، أما إذا توصلت القوى الإقتصادية الكبرى مثل الصين والولايات المتحدة وأوروبا إلى حلول، فقد يشهد القطاع المصرفي نمواً جيداً.

في المحصلة، لا تزال الصورة غير واضحة في ظل إستمرار التوترات التجارية العالمية، خصوصاً أن إستمرار هذه السياسات قد يؤدي إلى ركود إقتصادي عالمي، وهو ما سينعكس سلباً على أداء المصارف وربحيتها. في هذا الوقت رفع صندوق النقد الدولي توقعاته للنمو العالمي، لكن الصندوق لا يزال يتوقع تباطؤ النمو في العام 2025، وإن كان قد رفعها للعام الحالي إلى 3 % مقارنة مع 2.8 % في أبريل/نيسان من العام نفسه، وذلك في آخر تقرير عن «آفاق الإقتصاد العالمي».



**د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية**

المحتويات

كلمة العدد

7

مجتمعات الخريف في وشنطن ترکز على تعزيز الإستقرار المالي العالمي

موضوع الغلاف

8

القطاع المصرفي القطري يشهد نمواً متسارعاً في حجم الموجودات

12

إنجاحات الاقتصاد العالمي في العام 2025 وما بعده نحو آفاق جديدة للنمو

18

الأمن الغذائي العربي يواجه تحديات متزايدة نتيجة تقلص المساحات الصالحة للزراعة

24

المصارف التونسية نحو الإنداخ في النظام المالي الإقليمي والدولي

افتتاح منتدى «نحو إستخدام فعال للذكاء الإصطناعي في تقدير شبكات غسل

28

الأموال وتمويل الإرهاب» في عمان

32

حفل إستقبال المشاركين الرسميين في منتدى «نحو إستخدام الفعال للذكاء الإصطناعي

جلسات منتدى «نحو إستخدام فعال للذكاء الإصطناعي» ناقشت الذكاء الإصطناعي

35

ومستقبل مكافحة الجرائم المالية

47

ندوة «تمكين المرأة من أجل نمو شامل وتنمية مستدامة» برعاية البنك الأردني الكويتي

الأبحاث والدراسات

69

آفاق تطور دور صندوق النقد الدولي والإصلاحات المطلوبة لمواجهة التحديات الراهنة

75

الفقر المائي يهدّد العرب.. خطة إنقاذ من العطش

تقارير

61

خطوة حاسمة في تحول النظام المالي الأوروبي: اليورو الرقمي بات على الأبواب

البروفسور بيار الخوري: برامج الصندوق تمزج بين الإسعاف المالي الآني والإصلاح

65

الاقتصادي الطويل الأمد

86

البروفيسور فؤاد زمكحل: على الدولة اللبنانية العمل جدياً لخروج لبنان من القائمة الرمادية

87

الخليج يتقدّم المشهد العالمي للعملات المشفرة



رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد الإトリ

الأمين العام

د. وسام فتوح

مقالات

72

«حتى لا تقع البلدان النامية في فخاخ الديون» - د. محمود محيي الدين

نشاط الاتحاد

77

الدكتور وسام فتوح ييشّن من نيقوسيا مرحلة جديدة من التعاون المصرفي العربي - القبرصي

77

الدكتور وسام فتوح يؤكّد دعم الإتحاد لتقدير المرأة خلال لقاءه مدحّة رسلان

78

«أرض المبدعين» تكرّم الدكتور وسام فتوح الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

81

في فعاليات المنتدى العربي الأول - للذكاء الإصطناعي في مدينة العلمين الجديدة

83

ورشة عمل المعيار الدولي IFRS 9 - AAOIFI 30 في ليبيا

83

دورة تدريبية مصرافية عبر التواصل المرئي COBIT 2019 FOUNDATION

ورشة عمل مصرافية «التكنولوجيا المالية والبلوكتشين: دليل عملي حول العملات المشفرة والأسوق العالمية»

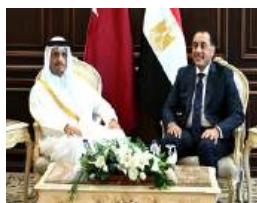
84

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 2416 - 11 / بيروت - لبنان / هاتف: +961 1 377800

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / 961-1-364952 / بريد الكتروني: magazine@uabonline.org

أخبار اقتصادية



الأبحاث والدراسات



موضوع الغلاف



أخبار اقتصادية

- 54 ولـي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان: الدولة تحولت إلى وجهة للاستثمارات العالمية
89 منتدى التمويل الأخضر والمستدام 2025، في نسخته الثالثة
90 مجلس الوزراء المصري يعلن بدء حزمة الإستثمارات القطرية بقيمة 7.5 مليارات دولار
91 توقيع صفقة إستثمارية ضخمة بين مصر والسويدية والإمارات بـ 18.5 مليار دولار
92 السعودية تطلق مبادرة إسترداد إعادة 400 مليون دولار
92 البحرين الأولى عربياً في مؤشر الشمول المالي 2025
94 طارق فايد: يحدد 4 محاور رئيسية لإستراتيجية الإقلاع الجديد للمصرف المتحد
95 «المركزي السوري» يعلن تأسيس «هيئه ضمان الودائع»
96 غرف دبي تطلق «أداة المقارنة المعيارية لغرف التجارة» بالشراكة مع غرفة التجارة الدولية
96 حيازات البنوك المركزية من الذهب تتجاوز سندات الخزانة الأميركية للمرة الأولى منذ 29 عاماً
55 «المركزي المصري» يستضيف الاجتماع الأول لمجموعة عمل «تعزيز الاستقرار المالي الأفريقي»
97 100 مليار دولار حجم الاستثمارات الأجنبية في العراق خلال عاًمين

أخبار مصرية

- 98 إتحاد المصارف العربية ينعي المصرفي القدير "عبدالله السعودي"
100 فرع جديد للبنك الإسلامي الأردني في مكة مول
101 الاعتماد اللبناني نال جائزة أفضل بنك رقمي في لبنان لعام 2025
102 «المركزي العراقي»: إلزام كافة مؤسسات الدولة بالدفع الإلكتروني
102 الإمارات الثانية خليجياً في حجم أصول المصارف الإسلامية
103 أرباح البنوك الخليجية ترتفع إلى مستوى قياسي
56 بنك مصر يحقق طفرة هائلة في معدلات نمو جميع قطاعات الأعمال
58 بنك القاهرة يعلن عن 6 هدايا مجانية حصريّة للعملاء
59 الأرباح السنوية للبنك الأهلي المصري تتفقز 89 % إلى 133 مليار جنيه
105 2025: سنغافورة راعياً ذهبياً لمؤتمر GTR آسيا
106 البنك العربي يدعم حملة «العودة إلى المدارس 2025» في الأردن
108 المركزي المصري يعلن إرتفاع معدلات الشمول المالي في مصر
109 بنك الكويت الدولي يُعلن مصعب الشعلان مديرًا عامًا لإدارة الخدمات المصرفية الخاصة
110 لصكوك بالدولار ... إستراتيجية البنوك السعودية لجذب المستثمرين الأجانب
112 أخبار مصرية وإقتصادية عربية ودولية

مقالات



نشاطات الإتحاد



أخبار مصرية



التحديات التنظيمية العالمية تفتح مسارات جديدة للعمل المصرفي العربي

تواجه المصارف العربية والبنوك المراسلة تحديات متزايدة نتيجة تشدد تطبيق المعايير التنظيمية العالمية إلى جانب العقوبات الاقتصادية والتجارية. وفي ظل هذا الواقع المتتسارع والمعقد، يبرز التكامل المالي العربي كخيار إستراتيجي أساسي لمواجهة هذه التحديات، والحد من المخاطر المتبدلة بين المصارف العربية.

لقد أصبحت إدارة المخاطر اليوم ركيزة مؤسسية شاملة تتجاوز كونها وظيفة تقنية متخصصة، إذ باتت تمتد إلى عمق الهيكل المالي وتؤثر في مختلف مستوياته التشغيلية والإستراتيجية. وهذا التحول يفرض على المصارف العربية التعامل بمرنة وإحترافية مع بيئه مالية تتسم بتشابك العوامل وتعدد التحديات.

وإنطلاقاً من هذا الواقع، نظم اتحاد المصارف العربية مؤتمراً مصرفياً عربياً - أميركياً رفيع المستوى تحت عنوان «الحوار المالي العربي - الأميركي» وذلك بهدف مناقشة التحديات المحورية التي تواجه المصارف العربية في مجالات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتعزيز الامتثال للمعايير الدولية، إلى جانب تعزيز قنوات الحوار والتعاون بين المصارف العربية ونظيراتها الأمريكية، والبنوك المراسلة، والجهات الحكومية والرقابية الأمريكية، بما يُسهم في ترسیخ جسور التواصل وتطوير آفاق العمل المصرفي المشترك.

وقد عُقد المؤتمر في خريف العام 2025 في نيويورك، بالتعاون مع البنك الفدرالي الأميركي في نيويورك (FRBNY)، وبمشاركة وزارة الخزانة الأمريكية، وصندوق النقد الدولي، إلى جانب كبرى المصارف الأمريكية المراسلة وعدد من المؤسسات المالية الدولية الأخرى. وقد ركزت جلسات المؤتمر على مناقشة جملة من القضايا المحورية التي تشغّل الساحة المصرفية العربية العالمية، من أبرزها: تعزيز وتحديث برامج مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في المؤسسات المالية، وضمان إستدامة الوصول إلى خدمات البنوك المراسلة في ظل تصاعد متطلبات الامتثال والتحديات المستجدة، إضافة إلى حوكمة البيئة المالية الرقمية وتوظيف تقنيات الذكاء الإصطناعي لدعم الامتثال والنزاهة. وقد عكست هذه المحاور أهمية الملفات في صوغ مستقبل العمل المصرفي وتعزيز مكانة المصارف العربية ضمن المنظومة المالية العالمية.

وجاء إنعقاد هذا المؤتمر بالتزامن مع الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي. وفي هذا الإطار نظم إتحاد المصارف العربية حفل استقبال في العاصمة الأمريكية واشنطن، حيث شهد مشاركة رفيعة المستوى من شخصيات مصرفية عربية وأوروبية وأميركية، ومسؤولين أمريكيين، إلى جانب قيادات من صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، وللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، وسفراء الدول العربية لدى واشنطن، وممثلين بارزين عن الأوساط الأكademية وقطاع الأعمال. وقد شكل هذا اللقاء منصة مهنية مميزة للحوار وتعزيز جسر التواصل مع المجتمع المالي الدولي.

ويأتي هذا الحدث في مرحلة دقيقة تمر بها المنطقة، تشهد بارتفاع مستويات التعقيد والمخاطر في البيئة المالية والمصرفية، نتيجة مجموعة من العوامل الجيو - إقتصادية، وسياسية، وتحديات هيكلية متراكمة، والتي إنعكست على أداء الأسواق المالية الإقليمية ورفعت من منسوب عدم اليقين في البيئة الاستثمارية.

في هذا السياق، أصبحت مسألة تقييم المخاطر تحظى بإهتمام متزايد من المنظمات والمؤسسات الدولية التي تسعى إلى بلورة مفاهيم واضحة تمكنها من صوغ سياسات أكثر فعالية للتعامل مع هذه القضية التي باتت تحتل موقعًا متقدماً في أجندات المؤسسات المالية، ولا سيما المصارف. وتنطلق في هذا الإطار المباحثات العربية بالتعاون مع صندوق النقد الدولي نحو ترسیخ مبدأ إدارة المخاطر بإعتباره سياسة إستراتيجية شاملة، وليس مجرد إجراء تنظيمي أو تقني يقتصر على تنمية متطلبات الإبلاغ الدولي الخاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

إن الالتزام الصارم بالمعايير المصرفية الحديثة، في ظل التطور التكنولوجي المتتسارع، يشكل عنصراً حاسماً في تمكين المصارف العربية من مواكبة التحولات العميقية التي يشهدها النظام المالي العالمي، والمساهمة بفاعلية في رسم مساره المستقبلي.



د. سامي فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

المحتويات

كلمة العدد

التحديات التنظيمية العالمية تفتح مسارات جديدة للعمل المصرفي العربي

موضع الغلاف

- مقابلة مع معالي الأستاذ حسن عبد الله، محافظ البنك المركزي المصري
معالي الأستاذ حسن عبدالله يفوز بجائزة غلوبال فاينانس لأفضل محافظ البنك المركزي في العالم
تحويلات المصريين في الخارج تقدر 66.2 % إلى 36.5 مليار دولار في 12 شهراً
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية د. وسام فتوح: 9 مصارف مصرية ضمن قائمة أكبر 100 مصرف عربي
أكبر 100 مصرف عربي من حيث الموجودات
المصارف العمانية تحقق أداء قوياً ومرنة ملحوظة في الإئتمان والودائع خلال النصف الأول من العام 2025
افتتاح ملتقى برامج مساعدة القطاعات الاقتصادية والمصرفية في الدول التي تشهد أزمات تجارت الدول العربية
إجتماع الأمانة العامة لجمعيات وإتحادات المصارف العربية
حفل إستقبال للوفود المشاركة في العاصمة بيروت
مناقشات ملتقى «برامج مساعدة القطاعات الاقتصادية والمصرفية في دول الأزمات»
توصيات ملتقى «برامج مساعدة القطاعات الاقتصادية والمصرفية في الدول التي تشهد أزمات مدخلات لمجلة «إتحاد المصارف العربية» في سياق الملتقى



رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد الإتربي

الأمين العام

د. وسام فتوح

نشاط الاتحاد

- ملتقى مسقط الدولي لإدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية
الذهب فوق القمم والاقتصاد عند المفترق
د. فتوح يعرض مع مدير عام مرفأ بيروت عمر عيتاني تعزيز الروابط مع القطاع المصرفي اللبناني
ورشة عمل مصرافية متخصصة في المنامة - مملكة البحرين

تقدير

- الرؤية المستقبلية لحكومة البحر الأحمر ودور المصارف العربية في تعزيزها
د. فادي خلف: عام 2026 قد يعيد إطلاق القطاع المصرفي على اسس أكثر صلابة
د. محمود محبي الدين : الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة 4 تريليونات دولار

الأبحاث والتقارير

- الذكاء الاصطناعي تقنية دخلت عالم المصارف وبات استعمالها ضروريًا
الذهب الرقمي: الحل التكنكي لأزمة لبنان

أخبار مصرية

- محافظ المركزي المصري يفتتح المؤتمر السنوي للجمعية المصرية للمتداولين في الأسواق المالية
الدورة التاسعة من مؤتمر البنوك المركزية الأورو-متوسطية في القاهرة
مجموعة العمل المالي «FATF» تُدرج تجربة مصر ضمن أفضل الممارسات الدولية
«المركزي الأردني»: القطاع المصرفي يتمتع بمستويات سيولة آمنة

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

الراسلات: ص.ب: 2416-11 / بيروت - لبنان / هاتف: +961 1 377800

فاكس: 961-364955 / 961-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org

أخبار اقتصادية



الأبحاث والدراسات



موضوع الغلاف



- 91 حاكم «المركزي السوري» عبد القادر حصرية: العملة الجديدة بـ 6 فئات بلا صور أو رموز تقليدية
92 «السودان المركزي» يعلن إحتكار شراء وتصدير الذهب في البلاد
93 البنك الإسلامي الأردني يرعى منتدى «توظيف الذكاء الإصطناعي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب»
94 البنك الأهلي المصري السادس عالمياً في تصنيف «أفضل 50 علامة تجارية مصرية» لعام 2025
95 قبل تعديل الفائدة.. شهادات بنك مصر 2025 وأفضل العوائد المطروحة
96 بنك القاهرة يحصل على شهادة الأيزو 9001:2015
97 مجموعة QNB تحصل على موافقة المركزي السعودي لإنشاء بنك رقمي في المملكة
98 البنك العربي ورابطة الدوري الإسباني (لايغا) يعلنان عن شراكة حصرية
99 مجموعة KIB تشارك كمدير رئيسي مشترك
100 مصرف ليبيا يستعد لمنح الموافقات النهائية لتأسيس 2000 شركة صرافة
101 مصرف الجمهورية - ليبيا يعلن شروع «المركزي» في بيع العملة الأجنبية للمصارف التجارية
102

أخبار اقتصادية

- 103 رئيس الوزراء العراقي محمد شياع السوداني يطلق فرصةً إستثمارية في العراق
104 طارق الخولي ونائب وزير الإدارة الوطنية الصينية للتنظيم المالي يوقعان مذكرة للتعاون المشترك
105 هشام عز العرب يكشف مسار الفائدة والتضخم
106 عمار خلف: «المركزي العراقي» رفع حياته من الذهب
107 البنك الدولي: قطر ضمن أكثر الاقتصادات العربية نمواً في 2025
108 البحرين من أقوى الاقتصادات الإسلامية في العالم
109 البنوك الإسلامية تتوجه لتطوير الصكوك الخضراء والتمويل المرتبط بالإستدامة
110 الإقتصاد الأردني ينمو 2.8% في الربع الثاني من العام 2025
111 إقتصاد المغرب ينمو بأسرع وتيرة فصلية
112 مديرية صندوق النقد الدولي كريستالينا غورغييفا تحذر: المرونة الاقتصادية «قد لا تدوم»
113 صندوق النقد الدولي يرفع توقعات النمو العالمي إلى 3.2 % في العام 2025
114 السعودية تطلق المرحلة الثالثة من «رؤية 2030» بـ «إنفاق توسيعي»
115 البنك الدولي يفتتح مقرًا إقليمياً في العاصمة السعودية
116 تحالف من 9 بنوك أوروبية، يؤسس شركة لإطلاق عملة مستقرة بالبيورو
117 جيل جديد يعيد تشكيل استثمارات العائلات الثرية
118 الناتج الإجمالي الخليجي يسجل 588.1 مليار دولار في نهاية الربع الأول من العام 2025
119 سباق السياحة العربية: الإمارات أولى بمعدل 25.8 مليون زائر
120 نمو متزايد لصناديق الذهب في مصر منذ بداية العام 2025
121 حكومة أبوظبي تطلق أول موظف حكومي في العالم بتقنية الذكاء الإصطناعي
122

مقالات



نشاط الاتحاد



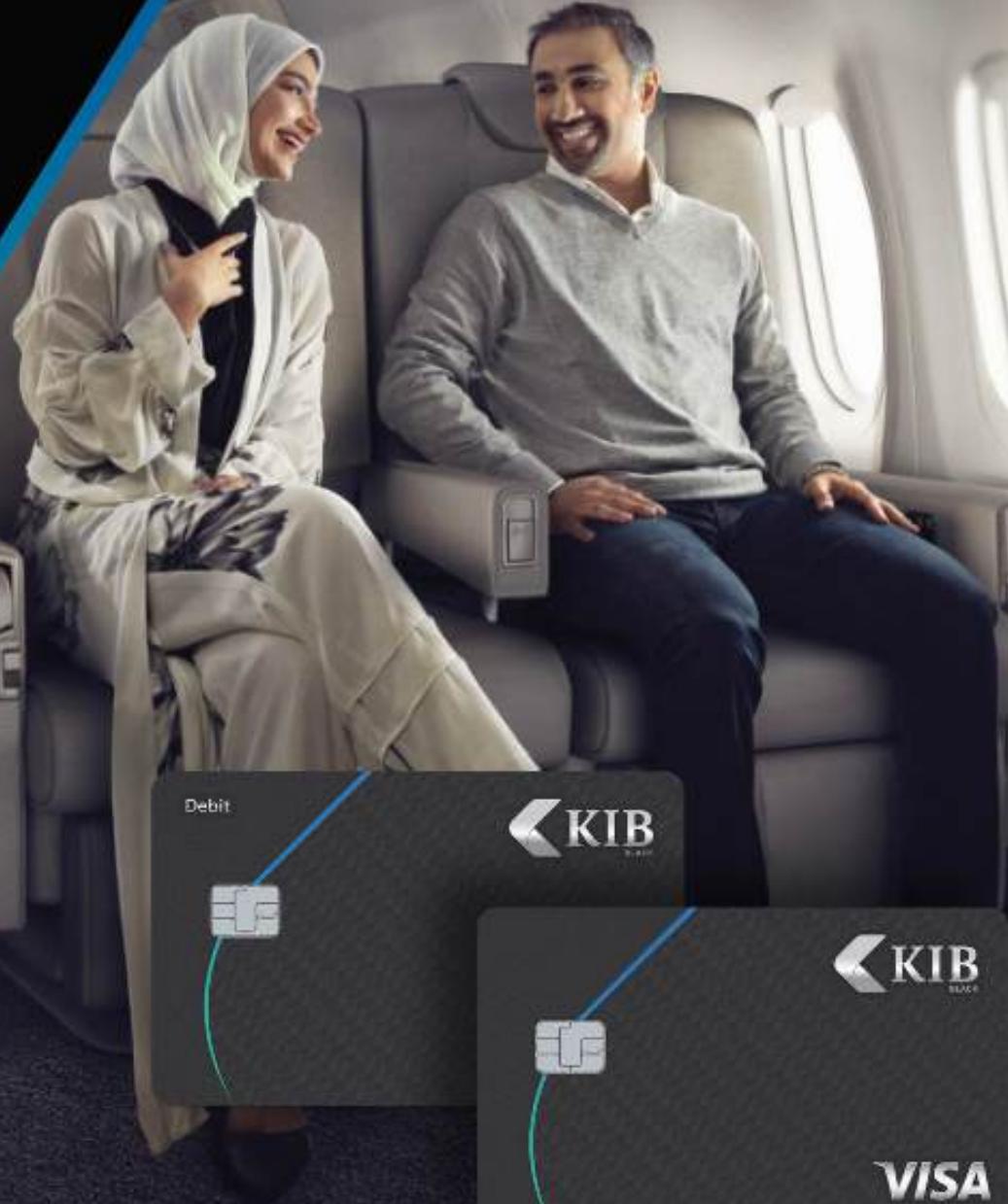
أخبار مصرية





BLACK

عالم من الامتيازات
والراحة بين يديك



مطلوب تطوير إطار عربي موحد لتقدير مخاطر تمويل الإرهاب

يشهد النظام المالي العالمي تحولاً جذرياً في فهم إدارة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، إذ لم يعد الإمتثال مجرد إستجابة لمتطلبات رقابية، بل أصبح جزءاً من إستراتيجية الحكومة المؤسسية وأداة لتعزيز الثقة والاستقرار. ومع التطور التشريعي والتقني المتتسارع، تبرز أهمية بناء برامج إمتثال قائمة على الفعالية، تأسس بقدرتها على الوقاية والإكتشاف لا بعد التقارير أو السياسات المكتوبة. ويعود هذا التحول ضرورة ملحة للمصارف العربية الراغبة في تعزيز موقعها في النظام المالي الدولي، إذ إن التكيف مع المعايير العالمية لم يعد كافياً ما لم يترجم إلى أداء ملموس ونتائج قابلة للقياس.

ويتطلب بناء بيئه إمتثال عربية متطرفة، الجمع بين الرقابة الوقائية والإبتكار المالي، وصولاً إلى نموذج متكامل من الإمتثال الذكي القائم على البيانات والتحليل الإستباقي. ولتحقيق ذلك، من المهم أن تُعزز المصارف الشفافية الداخلية، وأن تستثمر في الكفاءات المتخصصة، وأن تطور ثقافة مؤسسية تجعل من الالتزام سلوكاً يومياً وليس إدراياً عابراً. كما ينبغي توسيع التعاون

الإقليمي لتوحيد الجهود في مواجهة المخاطر العابرة للحدود وبناء مؤشرات قياس عربية لفعالية الإمتثال.

ولكي يتحقق هذا التوجّه، يُستحسن أن تُنشأ آلية عربية دائمة لتبادل المعلومات والخبرات بين وحدات الإمتثال والمصارف المركزية، وأن تعتمد حلول رقمية متقدمة في الرصد والتحليل بإستخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرسمية ضمن إطار حوكمة شفافة. كما يتعمّن الاستثمار المستمر في تدريب الكوادر المصرفية على تحليل المخاطر وتمييز الأنماط غير التقليدية للمعاملات المالية، ودمج الإمتثال ضمن الخطط الإستراتيجية للمصارف بوصفه مكوناً من مكونات الأداء المؤسسي، إلى جانب تطوير إطار عربي موحد لتقدير مخاطر تمويل الإرهاب يراعي الخصوصيات المحلية والإقليمية.

ولا شك في أن إدارة المخاطر لم تعد مجرد وظيفة فنية متخصصة، بل أصبحت ثقافة مؤسسية شاملة تتغلّل في عمق الهيكل المصرفي، وتؤثر على جميع مستوياته التشغيلية والإستراتيجية، بما يُعزّز قدرة المصارف على التعامل مع بيئه التحديات المتشاركة والمتزايدة. فالمنطقة العربية تشهد تصاعداً غير مسبوق في المخاطر السياسية والصراعات، ما يُلقي بظلاله الثقيلة على القطاع المصرفي والبيئة الاستثمارية ككل، وينهدّ بشكل مباشر إستقرار الأنظمة المالية.

وفي هذا السياق، نحذر من ظاهرة تزايد مستويات الدين العام في العديد من الدول العربية، والتي بدأت تشكّل ضغطاً متزايداً على القطاع المصرفي والإقتصاد الكلي معاً، إذ إن معدلات الدين العام ارتفعت بشكل مطرد في السنوات الأخيرة لتجاوز في بعض الحالات 100 % من الناتج المحلي الإجمالي، بل وصلت إلى مستويات تقارب أو تفوق 150 %، وهو ما يدق ناقوس الخطر حيال الإستدامة المالية في المنطقة.

في المحصلة، نجد الدعوة إلى ضرورة مواجهة التحديات الناجمة عن صعود المنصات المالية اللامركزية، في ظل غياب الأطر التنظيمية الواضحة، وما تثيره هذه الكيانات من مخاطر تتعلق بالشفافية ومكافحة غسل الأموال وحماية المستهلك، وندّرك بالإلتزام إتحاد المصارف العربية دعم إدارات المخاطر في المصارف الأعضاء من خلال تعزيز المعرفة والتدريب وخلق منصات للحوار وتبادل الخبرات، كذلك الدعوة إلى المزيد من التعاون بين المصارف والسلطات الرقابية لتحقيق التوازن بين متطلبات الإمتثال وضرورات الإبتكار.



د. سامي فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

المحتويات

كلمة العدد

7

مطلوب تطوير إطار عربي موحد لتقدير مخاطر تمويل الإرهاب

موضوع الغلاف

8

مؤتمر «الحوار المصرفي العربي - الأميركي» في دورته الـ 12 في نيويورك

22

رعاية مصرية لمؤتمر الحوار المصرفي العربي - الأميركي في نيويورك

25

إتحاد المصارف العربية نظم حفل إستقبال في واشنطن في حضور كبار الشخصيات الدولية

35

حفل إستقبال البنوك العربية في واشنطن

44

الإجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن 2025

50

البنوك العربية المشاركة في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن 2025

نهاية عام محفوفة بالمخاطر من أسواق المال إلى الاقتصادات الكبرى:

84

ماذا لو صحت تحذيرات صندوق النقد والبنك الأميركي

إغلاق الحكومة الأمريكية في أكتوبر 2025 الآثار الإنعكاسات على المصارف العربية

89

وخارطة الطريق لمواجهة التحديات



الأبحاث والتقارير

94

تحديات الأمن السيبراني في أنظمة المدفوعات الإلكترونية

98

الإتجاهات الحديثة في إدارة الإلتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

101

«إصلاح المصارف» في لبنان قانون مقيد بـ «الفجوة المالية»

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتري

الأمين العام
د. وسام فتوح

نشاط الاتحاد

81

الملتقى السنوي لمدراء التقييم الداخلي في المصارف بدورته الخامسة

أخبار مصرية

110

د. فتوح: 11 مصرفًا سعودياً يستمدون على ربع موجودات أكبر 100 مصرف عربي

111

إطلاق مبادرة «إفتح حسابك في مصر» للعاملين في الخارج

113

البنك الأهلي المصري: جائزة أفضل مجموعة قانونية في مجال البنوك والتمويل

113

عقد تمويل إسلامي مشترك طول الأجل بصيغة المضاربة لصالح شركة إنرشيا للتنمية العقارية

114

مؤتمر الناس والبنوك في نسخته الـ 19

أخبار اقتصادية



الأبحاث والدراسات



موضوع الغلاف



- 117 إفتتاح بنك «مصر - جي بي سي» لدعم الشراكة الإقتصادية بين البلدين
- بنك القاهرة يحصد جائزة «البنك الأكثر إستدامة في مصر لعام 2025»
- 119 حفل إفتتاح المتحف المصري الكبير يسجل يوماً تاريخياً مجيداً وحفلاً مبهراً يليق بمكانة مصر
- 122 QNB يقام لعملائه أفضل أسعار الفائد على القروض الجديدة لمناسبة اليوم الوطني
- 123 818.1 مليون دولار أرباح مجموعة البنك العربي في نهاية الربع الثالث من العام 2025
- 124 «الكويت الدولي» يُطلق برنامجاً واسعاً لتأهيل القيادات الوسطى بالتعاون مع جامعة IE الإسبانية
- 126 الخطة الإستراتيجية الجديدة لمصرف الجمهورية الهادفة إلى رفع كفاءة الأداء وتحسين جودة الخدمات
- 127 بنك الإمارات دبي الوطني يستحوذ على حصة الأغلبية في بنك «آر بي إل»
- 128 مصرف الإمارات للتنمية يختتم الدورة التاسعة من «ملتقى التواصل والشراكة» في الشارقة
- 129 نشاطات البنك الإسلامي الأردني
- 132 المستشار أحمد خليل: مصر حريصة على التعاون الدولي وتعزيز التكنولوجيا لدعم مكافحة الإرهاب
- 133 تعكس السياسة السورية الجديدة إلتزاماً بإقتصاد موجه نحو السوق الحرة وتحرير القطاع المالي

أخبار اقتصادية

- 134 التجارة العربية البينية في السلع ترتفع 16.6 % خلال العام
- 105 عرس وطني كبير تحت سقف هنغاريات «طيران الشرق الأوسط»
- 135 تونس تعتمد الإستعانة مجدداً بالبنك المركزي لسد العجز المالي في الخزينة
- 136 بقيادة الخليج.. صناديق المنطقة السيادية تقفز إلى 8.8 تريليونات دولار في حلول العام 2030
- 137 الذكاء الإصطناعي والرقمنة لمكافحة التهرب الضريبي: أين يقف النموذج المالي اللبناني؟
- 137 الذكاء الإصطناعي يهدّد البنوك بخسارة 170 مليار دولار من أرباحها
- 138 لبنان يُحرز تقدماً في ثلاثة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

مقالات



نشاطات الاتحاد



أخبار مصرافية



المصارف العربية في العام 2026 بين تمويل التنمية والإستثمار في الإعمار

لا شك في أن فجوة التمويل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في المنطقة العربية هي أكثر من 100 مليار دولار سنوياً، وتمثل هذه الفجوة التمويلية الكبيرة حاجزاً صعباً أمام تحقيق التنمية المستدامة، مما يسلط الضوء على الحاجة الملحة إلى وضع حلول تمويل مبتكرة وإنزامات مالية أقوى. كما أن معالجة هذا العجز المالي أمر بالغ الأهمية، لأنه يؤثّر على قطاعات مختلفة بما في ذلك التعليم والرعاية الصحية والبنية الأساسية وحماية البيئة.

وعليه، فإن أحد السبل الحاسمة لتسريع التقدم نحو التنمية المستدامة هو حشد الموارد المالية، وضمان تخصيصها بشكل فعال في المجالات التي تحتاج إليها أكثر من غيرها. علماً أن إتحاد المصارف العربية، كان قد قدم بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (إيسكوا)، الإنتراماً خلال قمة الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة التي عقدت في نيويورك في سبتمبر /أيلول 2023، لتشجيع المصارف والمؤسسات المالية العربية على تسريع ودعم تمويل أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية الـ 22 الأعضاء لدى الإتحاد في حلول العام 2030.



**د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية**

في هذا الوقت، ذكرنا إنعقاد المؤتمر المصرف العربي السنوي للعام 2025 في العاصمة اللبنانية بيروت مؤخراً، تحت عنوان: «الاستثمار في الإعمار ودور المصارف»، بأهمية الاستثمار في الإعمار ومشاركة رجال الأعمال والمستثمرين والرياديين في تنمية البلدان العربية ولا سيما تلك التي شهدت أعمال عنف وتدمير، مما يدعو إلى الإسراع في إعمارها وإستعادة دورها الاقتصادي والمصرفي الرائد في المنطقة. علماً أن المؤتمر المصرف العربي كان قد وجه رسائل ثقة عربية في هذا الإتجاه، من خلال ما جمعه من قيادات مالية ومصرفية رفيعة المستوى.

وقد شُكِّل إنعقاد المؤتمر المصرف العربي السنوي في بيروت، بعد غياب عنها لأربع سنوات، بارقةأمل فعلية، وتأكيداً على محبة الأشقاء العرب للبنان، وعلى رغبتهم في رؤية هذا البلد يعود مركزاً مالياً نابضاً بالحياة، ورسالة أمل للعرب والعالم، ودليلاً على تجدد الثقة العربية بدور لبنان.

في السياق عينه، يشكل دور القطاع الخاص في قيادة التنمية الاقتصادية، وفي آفاق الاستثمار في الإعمار في المنطقة، إنسجاماً كلياً مع توجهات البنك وصندوق النقد الدوليين، إلى جانب الدور الإستراتيجي للمصارف في تمويل القطاعات الإنتاجية والسياحية والصناعية والزراعية، في ظل التحولات الواضحة التي تشهدها المنطقة، ومن بينها تراجع موارد تمويل الإرهاب في دول مثل سوريا ولبنان والعراق، مع إستمرار تحديات الاقتصاد النقدي واستخدام أصول عالية القيمة في غسل الأموال.

علمًا أنه لن يكتمل تجفيف منابع تمويل الإرهاب إلا بإصلاح مصافي شامل يتجاوز الإمثال التقليدي إلى بناء هيكل حوكمة قادرة على قيادة التكامل والنمو. وقد سبقت الإشارة إلى أن إتحاد المصارف العربية كان قد لعب دوراً محورياً في تعزيز الإصلاحات المصرفية والشمول المالي، مع توضيح واقع القطاع المصرفي في دول عربية عدّة، منها العراق، سوريا، لبنان، واليمن، رغم تفاوت مستويات الإصلاح ومدى الإنلرام بمعايير الإمثال الدولية.

في المحصلة، نحن أمام مرحلة حاسمة تتطلب عزيمة مشتركة وتعاوناً عربياً متكاملاً، لضمان بيئة مالية شفافة وقادرة على المنافسة العالمية، وقد باتت الحاجة ملحة لتنمية الإقتصادات العربية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، في ظل ظهور تقنيات حديثة مثل «البلوكتشين» وخدمات التحول الرقمي، مع التأكيد على ضرورة إخضاعها لإطار تنظيمي منسق.

المحتويات

كلمة العدد

7

المصارف العربية في العام 2026 بين تمويل التنمية والإستثمار في الإعمار

موضوع الغلاف

- المؤتمر المصرف العربي السنوي لعام 2025 في بيروت «الإستثمار في الإعمار ودور المصارف» 8
جلسات المؤتمر المصرف العربي السنوي لعام 2025 في بيروت 25
حفل إستقبال و لقاءات ثنائية لكتاب الشخصيات الرسمية والمصرفية في المؤتمر المصرف 30
إتحاد المصارف العربية يكرّم الدكتور عدنان آل إسماعيل ممثل دولة الإمارات 37
في الإتحاد الدولي للمصرفين العرب 37
تكريم المصارف والمؤسسات المالية العربية الراعية للمؤتمر المصرف العربي السنوي لعام 2025 38
على هامش المؤتمر المصرف العربي السنوي إجتماع مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية 41
محمد الإيتري CNBC عربية: عودة المؤتمرات إلى لبنان تعكس تحسناً في الوضع السياسي والأمني 43
افتتاح أعمال «الملتقى السنوي لمدراء الإمتثال في المصارف العربية» في شرم الشيخ 45
تطورات القطاع المالي العربي حتى نهاية النصف الأول من العام 2025 66
التحولات في النظام المالي العالمي موجة من القلق 70
البنك المركزي الأوروبي يُحذّر من صدمات مقبلة «غير مسبوقة» 75
محافظ البنك المركزي المصري حسن عبد الله في الاجتماع السنوي العشرين حول الإستقرار المالي 80



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإيتري

الأمين العام
د. وسام فتوح

- 37 تريليون دولار إجمالي الدين الفيدرالي للولايات المتحدة 88
التحول الرقمي في لبنان: ضرورة إصلاحية نحو التعافي الاقتصادي 95
فرص وتحديات إقتصادية أمام لبنان في العام 2026 بسبب عدم اليقين السياسي والأمني 97
الدرهم الرقمي الإماراتي: ولادة إقتصاد نقدی ذكي في المنطقة 102

نشاطات الاتحاد

- ورشتان لإتحاد المصارف العربية في دولة الكويت ومصر 108

منتديات

- د. وسام فتوح الأمين العام شارك في القمة الاقتصادية السادسة بين الدول العربية وفرنسا في باريس 61
مؤتمر بيروت «1 62
المنتدى العالمي الأول BEYOND PROFIT في الرياض 104

الاشتراك: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

الراسلات: ص.ب: 11-2416 - بيروت - لبنان / هاتف: +961 1 377800

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org

أخبار اقتصادية



الابحاث والدراسات



موضوع الغلاف



أخبار مصرية

- محافظ «المركزي المصري» حسن عبد الله: النظام المالي العالمي يشهد مرحلة دقيقة
محافظ مصرف البحرين المركزي: التحول الرقمي عنصر أساسى لتعزيز الاستقرار المالي
«قطر المركزي»: 2.13 تريليون ريال حجم أصول البنوك
«المركزي العراقي» يكشف تطمينات في خطة الإصلاحات المصرفية
«الإعتماد اللبناني» يطلق خدمة Google Pay على جميع بطاقةه عبر منصته
البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية EBR يقرض «الأهلي المصري»
بنك مصر يقود تحالفًا مصرفيًا مع QNB مصر وبنك أبو ظبي التجاري مصر وبنك الإسكندرية ومدينك
بنك القاهرة يحصل على جائزة أفضل بنك في المسؤولية المجتمعية
QNB ينال جائزة «التحول الرقمي» إعترافاً بريادته الرقمية في قطاع المشتريات
ارتفاع موجودات بنك قطر الدولي الإسلامي في أيلول/ سبتمبر 2025
ارتفاع جميع مؤشرات ربحية بنك الكويت الدولي في الأشهر التسعة الأولى من العام 2025
البنك العربي الإسلامي الدولي أفضل بنك إسلامي في الأردن والخدمات المصرفية الرقمية 2025
مصرف الجمهورية - ليبيا يُحدّر من تطبيق مزيّف ينتحل إسمه وشعاره
بنك قناة السويس يغيّر علامته التجارية
البنك الإسلامي الأردني يحصد جوائز مرموقة لعام 2025
جمعية المصارف العرب في لندن تمنح رندة الصادق جائزة «الإسهامات المتميزة في القطاع المصرف العربي لعام 2025»
صندوق النقد الدولي: لبنان يحافظ على ثانٍ أعلى إنتشار للفروع المصرفية عربياً
«الدورة الفائقة للعملات المستقرة» وإمكانية إعادة هيكلة القطاع المصرف العالمي

أخبار اقتصادية

- خطة الحكومة اللبنانية لآلية إسترجاع الودائع: 100 ألف دولار نقداً وسندات طويلة الأجل
لإمارات والسعودية إستحوذنا على 74 % من إجمالي الإصدارات في المنطقة
الخليج في الصدارة: خمس دول خليجية تقود العالم في القوة الشرائية لعام 2025
السعودية... رخم للتمويل التنموي قائم على التنوع والإستدامة
السعودية تقر ميزانية 2026: «حصافة مالية» في قلب المرحلة الثالثة لـ «رؤية 2030»
كيف أصبح الخليج ملزاً للإستثمارات الآسيوية؟
«جي بي مورغان»: الإمارات ستصبح مركزاً عالمياً للذكاء الإصطناعي في العام 2031

منتديات



نشاطات الاتحاد



أخبار مصرية



BANQUE MISR WILL REMAIN EGYPT'S LUCKY CHARM

THE SACRED SCARAB FORMS A PART OF OUR LOGO AS A POTENT AMULET THAT SYMBOLIZED PROTECTION AND RESURRECTION TO THE ANCIENT EGYPTIANS



- Banque Misr is a pioneer in projects, structured finance and acquisitions for numerous large-scale transactions
- The bank has funded key projects over the past 100 years and contributed to the establishment of 157 companies in various sectors through offering a wide range of banking activities, with a specific focus on arranging highly structured, debt-based financing transactions
- The bank offers a versatile range of products and services catering to a wide client base
- Banque Misr won the award for Best Bank for Money Market Funds and Liquidity Management in Africa and the Middle East - 2009 and 2010 - and in the Middle East - 2008, 2012, 2013, 2014 and 2015; and Best Provider of Short-Term Investments/Money Market Funds in the Middle East - 2015, 2016, 2017, 2018, 2020, 2021, 2022 and 2023 - and in Africa and the Middle East for 2019
- The bank offers a full range of Sharia-compliant products and services through 51 Islamic branches
- The bank has a strong regional and international presence, with branches in the UAE, Lebanon, Germany and France, as well as representative offices in China, Russia, South Korea and Italy
- The bank has one of the largest banking networks in Egypt and the Middle East, With more than 850 branches
- Banque Misr became a member of the UN Global Compact for many years, and is the first state - owned bank to issue an annual sustainability report in accordance with the internationally-recognized Global Reporting Initiative (GRI) , in addition to joining the United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI) "Principles for Responsible Banking"



GLOBAL
FINANCE

البنك العربي...
أفضل بنك في الشرق الأوسط
لعام 2025

arabbank.com



البنك العربي
ARAB BANK



الوصول ببداية