

اتحاد المصارف العربية

مجلة شهرية متخصصة
www.uabonline.org

فهرس الأعداد لعام 2025



خلاصة المسار لأبرز الأحداث
المصرفية والاقتصادية



Confidence in every transaction.

Providing you with trusted and secure banking solutions.



Call +974 4440 7777 or visit qnb.com

السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية والأمين العام



د. جوزف طريبه
رئيس اللجنة التنفيذية
(لبنان)



محمد الإتربي
رئيس مجلس الإدارة
(مصر)



زياد خلف عبد
نائب رئيس مجلس الإدارة
(العراق)



د. وسام حسن فتوح
الأمين العام
(العراق)



عبد المحسن الفارس
نائب رئيس مجلس الإدارة
(المملكة العربية السعودية)



باسم السالم
(الأردن)



عبد الله مبارك آل خليفة
(قطر)



عثمان بن جلون
(المغرب)



سليمان عيسى العزابي
(ليبيا)



الشيخ محمد الجراح الصباح
(الكويت)



د. أحمد علي عمر بن سنكر
(اليمن)



ناجي غندري
(تونس)



مصطفى الخلفاوي
(الإمارات العربية المتحدة)



د. ياسر الشريفي
(البحرين)



وليد بن خميس الحشار
(سلطنة عمان)



فادي جليلاي
(سوريا)



الحنشي ولد محمد صالح
(موريتانيا)



أحمد حميد الديب
(ليبيا)



عباس عبدالله عباس
(السودان)



محمود الشوا
(فلسطين)



صندوق النقد العربي
(بصفة مراقب)



الجزائر



يوسف بن هندة
(المصارف المشتركة)

خطط وإستراتيجيات المصارف العربية في ظل الواقع الجديد في العام 2025

في مطلع العام 2025، يدعو إتحاد المصارف العربية جميع المصارف والمؤسسات المالية والحكومات والهيئات السياسية والدبلوماسية، وجميع القادة في العالم العربي إلى وضع الإستراتيجيات وخارطة الطريق في ظل الواقع الجديد هذه السنة.

في هذا السياق، إن ملامح الواقع الجديد في العام 2025 بدأت تلوح في الأفق، أبرزها حالة عدم الإستقرار، وإستمرار إرتفاع أسعار الذهب، وزيادة تبني العملات المشفرة، وتعاظم دور التكنولوجيا ومخاطرها، وإزدهار سوق الإسكان على الصعيد العالمي، والتحول إلى عالم متعدّد الأقطاب. وعليه نضع خارطة الطريق والإستراتيجيات للمصارف العربية للصدوم في ظل الواقع الجديد في العام 2025.

فعلى صعيد حالة عدم الإستقرار، يُواجه العالم في العام 2025 إستمرار هذه الحالة في ظل الأزمات المتعدّدة والمتشابكة، وتُواجه العديد من البلدان تحديات إقتصادية، بما في ذلك التضخم وأزمات الديون والبطالة، ويُمكن أن تؤدي هذه القضايا الإقتصادية إلى تفاقم التوترات الإجتماعية وعدم الإستقرار السياسي، كما وقد تؤدي الأزمات البيئية إلى نقص الغذاء والمياه، ونزوح السكان، وزيادة المنافسة على الموارد.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

ويُتوقع أن ترتفع أسعار الذهب بشكل كبير في العام 2025، علماً أن بنك غولدمان ساكس، كان قد توقع أن تصل أسعار المعدن الأصفر إلى 3275 دولاراً للأوقية في العام 2025، مدفوعة بعوامل مثل مشتريات البنوك المركزية وعدم اليقين الجيوسياسي، كما يُتوقع إتجاه سعودي لسعر الذهب بحيث يقترب إلى 5000 دولار للأوقية في حلول العام 2030. كذلك إن تبني العملات المشفرة أخذ في الإرتفاع، ويُتوقع أن يكون 2025 عاماً محورياً لهذا الإتجاه. ويشهد سوق الإسكان في العالم تغييرات كبيرة، مع إرتفاع أسعار السكن وإنخفاض متأخرات الرهن العقاري، وستلعب السياسات الحكومية التي تشجع كفاءة الطاقة والبناء الجديد، فضلاً عن المخاطر المناخية، دوراً هاماً في تشكيل أسواق الإسكان، إضافة إلى التناقضات الجيوسياسية والإقتصادية الكبيرة.

وتُواجه المصارف العربية عاماً تحوّل حاسماً في العام 2025، ومن الضروري وضع العديد من الإستراتيجيات الرئيسية للتعامل مع الواقع الجديد لهذا العام، بينها التركيز على تنويع مصادر إيرادات المصارف، وتوسيع خدمات إدارة الثروات وأنشطة الخدمات المصرفية الإستثمارية، وتبني الذكاء الاصطناعي، وتحديث البنية التحتية التكنولوجية لتحسين الكفاءة وتجربة العملاء. ولا بد من وضع إستراتيجيات للمصارف العربية لتعزيز قدرتها على الصمود والتنافسية العالمية في بيئة إقتصادية متغيّرة والتعامل مع الواقع الجديد في العام 2025، في مقدّمها مواجهة حالة عدم الإستقرار وبناء القدرة على الصمود، وتشمل هذه الإستراتيجيات تعزيز إحتياجات رأس المال والسيولة وإدارة المخاطر، وتنويع مصادر الدخل والإستثمار في التكنولوجيا، والتعاون مع الجهات التنظيمية، وتلبية إحتياجات العملاء، وتعزيز الإستدامة والمسؤولية الإجتماعية.

في المحصلة، يُمكن للمصارف العربية أن تتبنّى إستراتيجيات عدّة لمواجهة إرتفاع أسعار الذهب، وتعاظم دور ومخاطر التكنولوجيا، وزيادة تبني العملات المشفرة، وطفرة سوق الإسكان على الصعيد العالمي في العام 2025، وتحديات العالم المتعدّد الأقطاب، ومن أهم الإستراتيجيات التي يُمكن تبنيها: الإستثمار في المشاريع العقارية، وتقديم خيارات تمويل مرنة، والتعاون مع مطوّري العقارات لتمويل المشاريع الضخمة، والتوسع في الأسواق الناشئة وإستكشاف الفرص المتاحة في هذه الأسواق في المنطقة.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 - خطط وإستراتيجيات المصارف العربية في ظل الواقع الجديد في العام 2025

موضوع الغلاف

- 8 - الموجودات المجمعّة للقطاع المصرفي القطري
- 11 - الخدمات المصرفية المفتوحة تُمهّد الطريق لنظام بيئي أكثر شمولاً وتنافسية

الدراسات والأبحاث والتقارير

- 51 - د. عدنان أحمد يوسف: الصكوك الإسلامية خصائصها ودورها والتحديات التي تواجهها
- 71 - دونالد ترامب يعود إلى الساحة مجدداً فرض الضرائب على الواردات الأوروبية والصينية

ملف خاص

- 17 - ملف خاص: الشخصيات الإقتصادية الست في الكويت 2024



تقرير

- 14 - د. وسام فتوح: بنوك عربية ضمن أقوى 100 مصرف عربي لعام 2023
- 68 - تحويل «أوابك» إلى «المنظمة العربية للطاقة» خطوة نحو تعزيز العمل الجماعي
- 70 - «إعلان القاهرة»: محاولة أممية لمواجهة الجوع في المنطقة العربية

رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام
د. وسام حسن فتوح

أخبار مصرفية

- 49 - محافظ «المركزي الأردني» د. عادل شرّكس: دور محوري للأردن بتنفيذ أهداف «المينافاتف»
- 50 - الإحتياطات الأجنبية في الأردن الأعلى تاريخياً
- 66 - محافظ «المركزي المصري» حسن عبد الله: نطبق أدوات السياسة الإحترازية الكلية في الوقت الراهن
- 67 - والي بنك المغرب عبد اللطيف الجواهري: خلق فرص العمل رهن بالنمو
- 67 - محافظ «المركزي العراقي» د. علي العلاق يناقش مع د. صادق الشمري في أنشطة «الناسك الإسلامي»
- 81 - بنك مصر يحتل المركز الأول في منح التمويلات العقارية خلال العام 2024
- 84 - صافي أرباح بنك القاهرة ينمو بـ 90.2 %

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 رياض الصلح / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: uab-magazine@uabonline.org

تقرير



ملف خاص



الدراسات والأبحاث والتقارير



موضوع الغلاف



- 85 - مجموعة QNB : ريادة في تشكيل مستقبل الخدمات الرقمية في المنطقة
- 87 - QNB : تطورات الاقتصاد العالمي الإيجابية تغلبت على عدم اليقين في العام 2024
- 88 - KIB مركز مبادر» توقع اتفاقية تفاهم لدعم أصحاب المشاريع الصغيرة مع العطاءات المركزية
- 89 - «الأهلي المصري» يوقع بروتوكول تعاون مع «محاصيل»
- 91 - «ذا بانكر» تختار البنك العربي بنك العام في الشرق الأوسط لسنة 2024
- 92 - المصارف الإماراتية تخفض عدد فروعها 11 %
- 93 - «المركزي العراقي» يصدر تصريحاً حول شركات تداول العملات المشفرة
- 94 - إتحاد المصارف العربية و«مصارف البحرين» يُعززان التعاون المشترك
- 94 - هل تفوّقت القروض والسلف الإلكترونية على قروض البنوك التقليدية؟
- الأخبار والمستجدات
- 59 - أحمد أبو الغيط: التحديّات التي يشهدها العالم تظلّ إمتداداً للتحديّ الأخطار المرتبط بتحقيق التنمية الشاملة
- 60 - الدكتور محمود محيي الدين: المنطقة العربية تتأثر بشكل كبير بأزمة المناخ وتداعياتها
- 76 - «المركزي» الأميركي: لا نرغب في إمتلاك بيتكوين ولا نسعى لتغيير ذلك
- 77 - ألمانيا وفرنسا تواجهان تحديّات إقتصادية متزايدة مع تراجع مؤشر مديري المشتريات
- 80 - أحمد بن جعفر بن سالم المسلمي محافظاً للبنك المركزي العُماني بدرجة وزير
- 80 - السعودية تجدد إنضمامها إلى «بريكس»
- 95 - أخبار إقتصادية ودولية

مقالات

- 61 الذكاء الاصطناعي في البنوك اليمنية الواقع وآفاق المستقبل «تجربة يمنية خالصة»

نشاط الإتحاد

- 79 - ورشة عمل لإتحاد المصارف العربية بمشاركة الأمين العام د. وسام فتوح

نشاط الإتحاد



الأخبار والمستجدات



أخبار مصرفية



مقالات



معايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية ESG تحقق التنمية المستدامة

فيما تخوض المصارف العربية أغوار التكنولوجيا المالية والذكاء الاصطناعي في ظل أعلى المعايير الدولية والحوكمة الرشيدة، يعقد إتحاد المصارف العربية الأمل على إنجاح ما بدأه ولا سيما في العقد الأخير حيال توسيع نشاطاته، سواء في الإقليم العربي أو في البلدان الأوروبية والأميركية، وتأكيد إلزام المصارف العربية سلوك مبادئ الحوكمة والإصلاحات وخصوصاً في البلدان التي شهدت أخيراً أزمات متعدّدة الأوجه.

ولا شك في أن الحوكمة أصبحت مطلب حياة وأساس إستمرار المشروعات، لذا تأتي الحاجة إلى تطبيق مفاهيم الحوكمة في جميع نواحي الحياة ولا سيما في مسيرة الشركات والمؤسسات والمنظمات، للحؤول دون إنتشار الفساد المالي والإداري والأخلاقي، مما يحقق التنمية المستدامة نتيجة دعم الإجراءات المالية.

وقد حدّدت منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية OECD تعريفاً لحوكمة الشركات بأنها النظام الذي يتم من خلاله توجيه وإدارة شركات الأعمال. ويحدد هيكل الحوكمة الحقوق والمسؤوليات بين مختلف الأطراف ذات الصلة بنشاط المؤسسة.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

في هذا السياق، لقد تم تقدير فجوة تمويل تحقيق أهداف التنمية المستدامة عربياً بنحو 100 مليار دولار سنوياً، وتُمثل هذه الفجوة التمويلية الكبيرة حاجزاً صعباً أمام تحقيق التنمية المستدامة، مما يسلط الضوء على الحاجة الملحة إلى حلول تمويل مبتكرة والتزامات مالية أقوى، كما أن معالجة هذا العجز المالي أمر بالغ الأهمية، لأنه يُؤثر على قطاعات مختلفة بما في ذلك التعليم والرعاية الصحية والبنية الأساسية وحماية البيئة.

إن هذه الفجوة المشار إليها، يعني أن هناك غياباً كبيراً للحوكمة في المنطقة العربية، مما يخلق فجوة وخرقاً لمعايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية ESG. علماً أن هذه المعايير هي مصطلح لقياس تأثير الأعمال على البيئة والمجتمع، بالإضافة إلى قوة وشفافية حوكمتها من حيث قيادة الشركة، وأجور المديرين التنفيذيين، والمراجعة، والضوابط الداخلية، وحقوق المساهمين. وعليه، تواجه المنطقة العربية تحديات كبيرة في الحصول على التمويل اللازم؛ بغية تحقيق أهداف التنمية المستدامة في حلول العام 2030. في هذا السياق بدأ إتحاد المصارف العربية العمل على تفعيل دور الحوكمة والتشديد على ضرورة إلزامها من قبل المؤسسات والشركات العربية في القطاعين العام أو الخاص.

وفي السياق عينه، قام الإتحاد مؤخراً بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الإقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا)، بتقديم إلزام خلال قمة الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة التي عقدت في نيويورك في سبتمبر/ أيلول 2023؛ لتشجيع المصارف والمؤسسات المالية العربية على تسريع ودعم تمويل أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية الأعضاء في الإتحاد في حلول العام 2030.

في المحصلة، إن أحد السبل الحاسمة لتسريع النظم نحو التنمية المستدامة هو حشد الموارد المالية، وضمان تخصيصها بشكل فعال في المجالات التي تحتاج إليها أكثر من غيرها. وفي هذا المجال نعطي مثلاً عن القطاع المصرفي اللبناني الذي بات في أمس الحاجة إلى إستعادة الإنتظام المالي والنقدي وتعزيز الثقة باليرة اللبنانية والنظام المصرفي، ويأتي ذلك من خلال تعزيز الحوكمة الرشيدة وتحقيق الإصلاح عبر تطبيق سياسات مالية ونقدية صارمة وشفافة لضمان إستقرار الأسعار، إلى جانب تعزيز إحتياطي العملات الأجنبية عبر تحسين ميزان المدفوعات وزيادة تدفقات الإستثمارات الخارجية، فضلاً عن ضرورة إعادة الإعمار، والأمر عينه ينطبق على سوريا، قطاع غزة، العراق، ليبيا واليمن ولا يتحقق إزدهار إقتصادات هذه البلدان ومصارفها إلا من خلال تطبيق الحوكمة الرشيدة وتعزيز مفاعيلها.

المحتويات

كلمة العدد

- 8 - معايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية ESG تُحقق التنمية المستدامة

موضوع الغلاف

- 9 - «المركزي العراقي» يسعى إلى تعزيز مستوى الشمول المالي في البلاد
- 13 - الدينار الكويتي والبحريني والأردني والريال العُماني بين أقوى 10 عملات في العالم
- 14 - ارتفاع أرباح «الإمارات دبي الوطني» قبل الضريبة
- 24 - خسائر غسل الأموال من أبرز التحديات الاقتصادية والمالية عالمياً

المؤتمرات والملتقيات

- 16 - ملتقى تعزيز الحوكمة البيئية والاجتماعية في عمان
- 37 - مؤتمر «المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص ودورها في التنمية المستدامة لعام 2025

الدراسات والأبحاث والتقارير

- 28 - تعزيز تبني المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لدعم التدابير المالية للتنمية المستدامة
- 32 - تقرير: التجارب الإصلاحية للقطاع العام في لبنان لم تكن في المستوى المطلوب
- 49 - د. وسام فتوح: القطاع المصرفي العربي يلعب دوراً محورياً في تمويل الاقتصاد
- 61 - نقص العمالة يُهدد الاقتصاد العالمي رغم مخاوف التضخم والديون

أخبار مصرفية

- 50 - سوريا المركزي ينهي تجميد معظم الحسابات المصرفية
- 69 - «الأهلي العراقي» يُحقق نمواً مالياً قوياً في العام 2024 في مختلف المؤشرات
- 70 - «Global 500» تطلق صندوقاً جديداً بقيادة أمجد أحمد لدعم الموجة التالية من رواد التكنولوجيا في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإبري

الأمين العام
د. وسام حسن فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 رياض الصلح / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: uab-magazine@uabonline.org

- 70 - الوفد السعودي : «المصلحة العامة» دولياً في المقام الأول
- 71 - «الأهلي السعودي» يحصل على 3 جوائز كأفضل صفقة سندات مستدامة وصفقة صكوك عالمية وأفضل فريق خزينة
- 71 - «برقان» يوقع إتفاقية لشراء 100 % من «الخليج المتحد» بـ 190 مليون دولار
- 72 - زهراء عبد الأمير سعيد رئيساً لإدارة المخاطر في «عُمان العربي»
- 72 - جمال العوضي رئيساً تنفيذياً لمصرف الهلال
- 73 - إعادة تشكيل مجلس إدارة «المركزي المصري» لمدة عام
- 73 - «الإثمار» يطلق برنامج مكافآت حصري لعملاء حسابات المضاربة
- 74 - بنك مصر يرفع رأسماله المرخص إلى 300 مليار جنيه والمصدر 110 مليارات
- 75 - بقيادة بنك القاهرة تحالف مصري لتمويل مشروع تطوير حقل الغاز في غرب البرلس
- 77 - «الأهلي المصري» الأول في السوق المصرفية المصرية
- 78 - بيت التمويل الكويتي - مصر KFH يطلق علامته التجارية الجديدة
- 79 - «الإسلامي للتنمية» يتعهد بتقديم 4.65 مليار دولار لدعم الوصول إلى الطاقة في أفريقيا
- 80 - الإمارات الإسلامي يُحقّق ارتفاعاً في الأرباح قبل الضريبة
- 81 - د. سليم صفيّر رئيساً لجمعية مصارف لبنان لولاية ثالثة
- 82 - فاطمة العلوي رئيساً تنفيذياً لـ «البحرين الإسلامي»
- 82 - صندوق النقد الدولي: السعودية تواصل إحراز تقدم كبير في الإصلاحات
- 83 - QNB: عوائد سندات الخزانة إنعكاس لأداء الإقتصاد الأميركي
- 84 - KIB يفتتح فرعہ التاسع عشر الجديد في الصديق

المؤتمرات والملتقيات

موضوع الغلاف



أخبار مصرفية

84 - مجموعة الخليج التجاري لحلول الشركات تتعاون مع شركة **ROCWARE** لتعزيز ريادتها في مجال AV

86 - «ذا بانكر» تختار البنك العربي «بنك العام في الشرق الأوسط للعام 2024»



مقالات

35 - القواعد الذهبية للتحكيم : المستشار د. عبد القادر ورسمة غالب

53 - مازن حمود: إنسحاب إدارة ترامب من إتفاقية باريس الدولية للمناخ

57 - «البنوك اليمينية دراسة حالة»: محمد علي ثامر

59 - القمة العالمية للحكومات 2025 عدنان أحمد يوسف

الدراسات والأبحاث والتقارير

نشاط الإتحاد

41 - ورشة عمل لإتحاد المصارف العربية عن «شهادات الإستثمار الإسلامية (الصكوك) وسياسة الإصدار والإدارة والمخاطر والمعايير الشرعي الجديد»

43 - د. وسام فتوح يشارك في القمة الاقتصادية العربية - الفرنسية الخامسة في باريس

44 - إتفاقية بين إتحاد المصارف العربية والجامعة اللبنانية الأميركية

45 - منتدى الأعمال العربي - الإيطالي في روما

48 - «القمة السعودية لريادة الأعمال الإجتماعية» للعام 2025

51 - د. وسام فتوح يلتقي محافظ «المركزي التونسي» فتحي النوري في تونس



مقالات

الأخبار والمستجدات

60 - التضخم يرفض الإستسلام.. توقعات وتحليلات لعام 2025

63 - مصارف أميركية تُقاضي الإحتياطي الفيدرالي

64 - الإقتصاد الأردني أثبت مجدداً قدرته على التعاطي مع الأزمات

66 - إجراءات جديدة في المصارف والجمارك السورية

67 - تقرير دافوس: الذكاء الاصطناعي يُعيد تشكيل أسواق العمل العالمية

85 - أرباح مجموعة بنك الإسكان لعام 2024 ترتفع 6.7 %

89 - التحول العالمي نحو التمويل الأخضر يتصدّر مؤتمر تنمية الإستدامة في الأقصر

90 - Deepseek للذكاء الاصطناعي الصيني يهزّ أسهم التكنولوجيا عالمياً

91 - الصين تسابق الولايات المتحدة بقوة في نماذج الذكاء الاصطناعي

94 - نمو صافي أرباح بنك السلام بنسبة 40 %

94 - للمرة الأولى في تاريخه الصندوق السيادي الكويتي يتجاوز التريليون دولار



الذكاء الاصطناعي





SHARE YOUR BUSINESS DREAMS WITH
THE ONE WHO WILL HELP YOU GROW
AL AHLY BUSINESS



**THE FASTEST AND EASIEST FINANCING
SOLUTION WITH EXPERTISE IN ALL FIELDS**



البنك الأهلي المصري
NATIONAL BANK OF EGYPT



TERMS & CONDITIONS APPLY
BEWARE DON'T SHARE YOUR BANKING OR PERSONAL DETAILS WITH ANYONE

Tax Number 200-000-642

العملات المشفرة بدلاً من الخدمات المصرفية خارطة طريق لمواجهة التحديات والآثار والعواقب

ترفض المصارف والمؤسسات المالية تقديم الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة، ويمكن أن يشمل ذلك إغلاق حسابات أو رفض معالجة المدفوعات أو منع الوصول إلى الخدمات المصرفية، وقد أثارت هذه القضية إهتمامات الهيئات التنظيمية، معتبرة أنها تستهدف بشكل غير عادل صناعة العملات المشفرة وتعوق نمو وتطور صناعة العملات المشفرة، وهي، بحسب رأي هذه الهيئات، شكل من أشكال التمييز ويجب معالجتها بعناية من قبل المصارف والسلطات المالية، لأنها تفرض مخاطر وتخلق تأثيراً خطيراً على المستثمرين وصناعة العملات المشفرة.



د. وسام فتوح

الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

ويعود إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة إلى أسباب عدّة، منها المخاوف التنظيمية والمالية والسمعة، وتشمل العوامل الرئيسية التي تدفع المصارف إلى إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة الإمتثال التنظيمي، إذ إنه يتعين على المصارف الإمتثال للوائح الصارمة لمكافحة غسل الأموال (AML) ومعرفة العميل (KYC). ويمكن أن تشكل العملات المشفرة تحديات للمصارف في تلبية متطلبات الإمتثال التنظيمي والتدقيق التنظيمي، مما يفرض عقوبات محتملة. كما وأن إدارة المخاطر هي من أسباب إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة.

ومع نزوح صناعة العملات المشفرة واكتسابها المزيد من القبول، قد يتغيّر المشهد المالي على الصعيد العالمي، وقد يؤدي زيادة الوعي والفهم للأصول الرقمية إلى دعم أكبر من المؤسسات المالية وتقليل حالات إلغاء المعاملات المصرفية بالعملات المشفرة. وبذلك تتطلب معالجة إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة نهجاً شاملاً يتضمن إصلاحات تنظيمية، وتعاوناً صناعياً، وحلولاً مبتكرة، وفي هذا السياق، يدعو إتحاد المصارف العربية إلى وضع الإستراتيجيات وخارطة الطريق الرئيسية لمعالجة تحديات إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة، وتشمل خارطة الطريق مراعاة التوصيات التالية:

التوصية الأولى - الوضوح التنظيمي: إن وضع تشريعات ولوائح واضحة ومتسقة لصناعة العملات المشفرة، أمر بالغ الأهمية، ويشمل ذلك إرشادات واضحة للمصارف حول كيفية التعامل مع الأعمال التجارية المرتبطة بالعملات المشفرة وضمان تطبيق التشريعات واللوائح بشكل موحد.

التوصية الثانية - التعاون بين المصارف وشركات العملات المشفرة: إن التعاون بين المؤسسات المالية التقليدية وشركات العملات المشفرة يساعد في سد الفجوة، ويتضمن ذلك التواصل وتبادل أفضل الممارسات وتطوير مبادرات مشتركة لمعالجة التحديات المشتركة، **التوصية الثالثة -** الحلول المالية البديلة: يمكن أن يوفر تطوير وتعزيز الحلول المالية البديلة، مثل منصات التمويل اللامركزي (DeFi) وخدمات التكنولوجيا المالية، لشركات العملات المشفرة إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية الأساسية.

التوصية الرابعة - الشراكات بين القطاعين العام والخاص: يمكن للحكومات والهيئات التنظيمية العمل مع القطاع الخاص لتطوير السياسات والمبادرات التي تدعم نمو صناعة العملات المشفرة، ويمكن أن تساعد الشراكات بين القطاعين العام والخاص في معالجة التحديات التنظيمية وتعزيز الشمول المالي ودفع الابتكار في مجال العملات المشفرة.

التوصية الخامسة - تعزيز وتطوير الثقافة المالية: إن تعزيز الثقافة المالية يساعد في إنشاء بيئة أكثر ملاءمة لشركات العملات المشفرة، إذ من خلال رفع مستوى الثقافة المالية والعمل مع صناع السياسات والجهات التنظيمية، يمكن إعادة تشكيل مستقبل الخدمات المصرفية المتعلقة بالعملات المشفرة ومعالجة تحديات إلغاء الخدمات المصرفية بالعملات المشفرة.

في المحصلة، تساعد هذه الإستراتيجيات في إنشاء بيئة أكثر دعماً وشمولاً لصناعة العملات المشفرة، مما يقلل من تأثير إلغاء الخدمات المصرفية بهذه العملات ويعزز النمو والابتكار.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 - العملات المشفرة بدلاً من الخدمات المصرفية خارطة طريق لمواجهة التحديات والآثار والعواقب

موضوع الغلاف

- 8 - القطاع المصرفي العُماني يتميز بنسبة تركّز عالية من حيث الموجودات
12 - إدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية في ظل تطبيقات الذكاء الاصطناعي
17 - استمرار توسّع سوق العملات المشفرة في العام 2025
23 - إفتتاح المؤتمر العربي الأول لمكافحة الإحتيال في شرم الشيخ

الدراسات والأبحاث والتقارير

- 20 - دور المصارف في تمكين المرأة وتعزيز التنمية المستدامة

منتديات

- 62 - النسخة الثانية من منتدى التعاون والتنمية الرقمية: التحوّل الرقمي كركيزة أساسية لمستقبل التنمية في المنطقة

مقالات

- 50 - البنوك والتحوّل إلى البنك الأخضر.. بنك اليمن والكويت في المقدمة
53 - د. فادي خلف: لا تعافٍ إقتصاديّ من دون قطاع مصرفي قوي ولا نظام مصرفياً من دون حفظ حقوق المودعين
55 - سمير النصيري: البنك المركزي العراقي في 22 عاماً

مقابلات

- 44 - جذب الإستثمارات مفتاح أساسي لتحديد مكانة الدول:
■ سمير حمود : من الصعب أن يُقدم المستثمرون على الإستثمار في لبنان من دون إعادة الثقة بالقطاع المصرفي
■ باسم البواب: تطوّر البنى التحتية والمردود المادي وسهولة الأعمال عناصر لجذب الإستثمارات
■ صلاح عسيران: قضاء عادل وأمن منتشر وبُنى تحتية متطورة معايير تساعد على جذب مستثمرين جدد

تقرير

- 47 - دونالد ترامب المحرّك الجديد لعملة البيتكوين والضامن لها
49 - إيجابيات وسلبيات الإستثمار في العملات الرقمية المشفرة
54 - د. محمود محيي الدين: تمويل العمل التنموي يتطلب بناء القدرات وتطوير أطر التمويل الوطني
57 - المرصد العالمي لريادة الأعمال 2025 تقدم ملحوظ بترتيب الأردن في ريادة الأعمال



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام
د. وسام حسن فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 رياض الصلح 11072110 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961

فاكس: 364955-1/961-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline



نشاط الإتحاد

- 39 - ورش تدريبية لإتحاد المصارف العربية في الكويت والبحرين وقطر والأردن

الأخبار والمستجدات

- 59 - الإحتيال الرقمي يُهدّد استقرار الشرق الأوسط
- 64 - الإسكوا تدعو إلى إتخاذ إجراءات لمعالجة التفاوتات في المنطقة العربية
- 61 - الصندوق العربي والإسكوا يتعاونان لتحديث بوابة البيانات

أخبار مصرفية

- 66 - محافظ «المركزي المصري» يرأس وفد مصر في إجتماع مجموعة العشرين في جنوب أفريقيا
- 67 - إتفاقية بين «الأهلي السعودي» و«سلة»
- 68 - ندوة عن «مستقبل العمل المصرفي الإسلامي» توصي بوضع أطر تنظيمية لخدمات التقنية المالية
- 69 - «الأهلي المصري» يستهدف متوسط نمو بين 15 % و 20 % لمختلف أنشطته
- 70 - مصرف بغداد الراعي الرسمي لمؤتمر المالية والخدمات المصرفية
- 71 - «الإمارات الإسلامي» يعقد الإجتماع السنوي الـ 49 لجمعية العمومية
- 72 - بنك القاهرة يطلق خدمة التحويلات المالية إلى مصر من جميع أنحاء العالم
- 74 - مجموعة QNB تقود الريادة في التمويل المستدام
- 77 - «KIB» و«ميد سيل» الطبية يُطلقان منصّة سلامتك
- 78 - البنك العربي يطلق هويته البصرية المؤسسية المحدثة بنمط جديد ومعاصر
- 80 - أبرز شهادات بنك مصر 2025.. عائد مرتفع وإجراءات بسيطة
- 81 - مصرف الجمهورية (ليبيا) يشحن بطاقات «إيفاء»
- 82 - بنك الإسكان الأردني يفتتح فرع جديد في ضاحية الرشيد
- 83 - بنك الإثمار - البحرين يعلن عن الرابع الأول في سحب مكافآت إثمار
- 84 - أخبار إقتصادية ومصرفية عربية ودولية

تقرير



نشاط الإتحاد



أخبار مصرفية



المصارف الأردنية والفلسطينية تعتمد الحوكمة الرشيدة والشفافية للحد من الفساد وسوء الإدارة

باتت الحوكمة الرشيدة وتعزيز الشفافية وتحقيق العدالة شروطاً أساسية في المصارف العربية والأجنبية بغية جذب المستثمرين والأسواق المالية، إذ إن الشركات التي تتبنى معايير الإستدامة البيئية والإجتماعية والحوكمة تتمتع بأداء مالي أكثر إستقراراً، وقدرة أعلى على إدارة المخاطر، وثقة أكبر من العملاء والمستثمرين. ومع ذلك، فإن تطبيق هذه المعايير يواجه عقبات تُراوح بين نقص الوعي، والتحديات التنظيمية، والقيود المالية، خصوصاً في الإقتصادات الناشئة والدول النامية.

ولا شك في أن المصارف في المملكة الأردنية الهاشمية، كما في دولة فلسطين، تسير على نحو سليم ومتكافئ في مجال تطبيق معايير الحوكمة ومكوناتها الأساسية، في عالم تتسارع فيه التحديات البيئية والإقتصادية والإجتماعية، إذ لم تعد الشركات والمصارف كيانات معزولة عن محيطها، بل أصبحت مسؤولياتها تتجاوز تحقيق الأرباح إلى خلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة. وفي هذا السياق، برزت معايير الإستدامة البيئية والإجتماعية والحوكمة (ESGs) كإطار شامل يُعيد تعريف النجاح المؤسسي وفق أبعاد أكثر شمولية وتأثيراً.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

وإن الشروع في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحوكمة بشكل رسمي ليس بالأمر السهل، إذ يتطلب إستثمارات كبيرة من حيث المال والموارد. ومع ذلك، فإن هناك العديد من الإحصاءات التي تثبت أن هذه الجهود تؤدي ثمارها على المدى الطويل. فعلى سبيل المثال، أفادت دراسة من S&P Global Market Intelligence بأن 80 % من أكبر الشركات العالمية تتعرض لمخاطر مادية أو متعلقة بتحوّلات السوق نتيجة تغيّر المناخ.

وبحسب التقديرات، يُتوقع أن تكلف الظواهر الجوية المرتبطة بالمناخ الشركات حوالي 1.3 تريليون دولار في حلول العام 2026. كما أشارت دراسة صادرة عن PWC إلى أن 76 % من المستهلكين أكدوا أنهم سيتوقفون عن شراء منتجات الشركات التي لا تحترم البيئة أو الموظفين أو المجتمع الذي تعمل فيه.

في هذا السياق، تُعتبر تجربة الأردن في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحوكمة خطوة هامة نحو تحقيق التنمية المستدامة وتحسين الأداء المؤسسي في مختلف القطاعات. ورغم التحديات التي يواجهها الأردن على الأصعدة الإقتصادية والبيئية والإجتماعية، فإن هناك إهتماماً متزايداً من الحكومة والقطاع الخاص بالإستثمار في المبادرات المستدامة التي تدعم هذه المعايير.

ورغم التقدّم الملحوظ في تبني المعايير البيئية والإجتماعية والحوكمة، إلا أن الأردن يواجه تحديات إقتصادية وبيئية تتطلب بذل مزيد من الجهود. ومن أبرز هذه التحديات الأزمة الإقتصادية التي تؤثر على قدرة الحكومة والقطاع الخاص على تنفيذ مشروعات ضخمة في مجالات الطاقة المتجددة أو تحسين البنية التحتية، كما تمثل مشكلة ندرة المياه تحدياً بيئياً مستمراً في الأردن، حيث يحتاج إلى حلول مبتكرة لإدارة هذه الموارد بشكل مستدام. ومع ذلك، فإن هناك فرصاً كبيرة يُمكن أن يستفيد منها الأردن في تعزيز إستراتيجيات تطبيق المعايير البيئية والإجتماعية والحوكمة، مثل التوسع في استخدام الطاقة المتجددة، وتشجيع الابتكار في التقنيات البيئية، وتحسين القدرة على جذب الإستثمارات الخارجية في المجالات الخضراء والمستدامة.

في المحصلة، يُعدّ تبني معايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والإجتماعية ضرورة حتمية للمصارف سواء في الأردن أو في دولة فلسطين، بغية مواكبة التطوّرات العالمية وتعزيز إستدامتها. علماً أنه من خلال تعزيز الشفافية والإستثمار في المشاريع المستدامة، يُمكن للمصارف تحقيق نمو إقتصادي قوي وتعزيز دورها في تحقيق التنمية المستدامة في بلدانها.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 - المصارف الأردنية والفلسطينية تعتمد الحوكمة الرشيدة والشفافية للحد من الفساد وسوء الإدارة

موضوع الغلاف - مصارف الأردن

- 8 - الحوكمة الرشيدة في المصارف الأردنية تقلل من فرص الفساد وسوء الإدارة
12 - د. عادل شرcks: إطلاق إستراتيجية التمويل الأخضر (2023-2028) لتمكين «المركزي»
14 - د. وسام فتوح: القطاع المصرفي الأردني يتبنى معايير عالمية لتعزيز الإستدامة وجذب الاستثمار
16 - د. ماهر المحروق: الإستدامة والتحول نحو معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية ستبقى في قلب التحولات الحالية والمستقبلية للقطاع المصرفي
19 - د. جعفر حسان يشيد بالمبادرة البنوك الأردنية تُخصّص 90 مليون دينار لدعم قطاعي الصحة والتعليم
21 - الرئيس التنفيذي للبنك الأردني الكويتي هيثم البطيخي: المخاطر المحتملة الأكثر تأثيراً على القطاع المصرفي
25 - الرئيس التنفيذي للبنك الإسلامي الأردني الدكتور حسين سعيد: نغطي جميع الجهود المبذولة في أنشطة الإستدامة
30 - مدير عام البنك العربي الإسلامي الدولي إياد العسلي: «المركزي الأردني» في طليعة البنوك لإدارة مخاطر التغير المناخي
32 - مدير عام بنك الأردن الأستاذ صالح حماد: «المركزي الأردني» وضع أسساً لتبني الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة
36 - مدير عام (جويك) مها البهو: يهدف «جوين» إلى تمكين رواد الأعمال
41 - البنك الدولي يؤكد صلابه الاقتصاد الأردني رغم تداعيات الاقليم

موضوع الغلاف - مصارف فلسطين

- 43 - الإقتصاد الفلسطيني تحت ضغوط كبيرة خلال العام 2025
47 - معالي محافظ سلطة النقد الفلسطينية يحيى شنار: حزمة من المشاريع لإعادة بناء المرافق وتلبية الإحتياجات العاجلة
50 - بشار ياسين المدير العام لجمعية البنوك في فلسطين: لبيانات المالية للقطاع المصرفي الفلسطيني تُظهر مدى قوته
55 - المدير العام للبنك الإسلامي الفلسطيني الدكتور عماد السعدي: المصارف الفلسطينية المكوّن الرئيسي للنظام المالي في فلسطين

موضوع الغلاف

- 58 - كريم سعيد حاكماً جديداً لمصرف لبنان

الأبحاث والتقارير

- 99 - ميناء مبارك الكبير جزء من رؤية الكويت 2035

تقرير

- 104 - دونالد ترامب ينعش سياسته الحمائية ويهدد العولة

نشاط الاتحاد

- 107 - سماحة مفتي الجمهورية اللبنانية الشيخ عبد اللطيف دريان يلتقي الأمين العام لإتحاد المصارف العربية د. وسام فتوح



رئيس مجلس الإدارة السيد محمد الإتربي

الأمين العام د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار اقتصادية

- 68 - الأمانة العامة للجامعة العربية في الذكرى الثمانين لتأسيسها
 - في الذكرى الثامنة لتولي الأمير محمد بن سلمان ولاية العهد تحولات غير مسبقة
 69 وإصلاحات وإنجازات عالمية

أخبار مصرفية

- 62 - خمس سنوات مرت على أزمة القطاع المصرفي اللبناني ولا خطة واضحة لإعادة هيكليته
 71 - الكويت تصدر قانوناً جديداً لتنظيم الإقتراض العام مع عودتها لأسواق الدين
 72 - بدر ناصر الخرافي: المرحلة تتطلب السعي نحو تحقيق تطلعات سوق المال وتعزيز مكانته
 - بنك قناة السويس يتصدر غلاف The Business Fame كأفضل بنك لإدارة الخزنة
 73 في مصر عام 2025
 74 - الشيخ طحنون بن زايد من بين أقوى 100 شخصية عربية في 2025
 76 - أرباح أكبر 10 بنوك مصرية تتضاعف إلى 420.5 مليار جنيه
 77 - شراكة بين مصر ومؤسسة التمويل الدولية
 79 - «المركزي المصري» يطلق الفعالية السنوية للشمول المالي للمرأة
 81 - بنك القاهرة يشارك في فعاليات «الشمول المالي للمرأة»
 83 - «الأهلي المصري»: التنمية المجتمعية دور أصيل في الخدمات المقدمة لجميع العملاء
 85 - بنك مصر يتصدر قائمة البنوك في مصر والشرق الأوسط وأفريقيا
 87 - QNB... باقات تأمين مبتكرة لعملاء الشركات الصغيرة والمتوسطة
 88 - إجراءات جديدة من مصرف سوريا المركزي للسيطرة على سعر الليرة
 89 - البنك العربي: توزيع 40 % أرباحاً نقدية على المساهمين عن العام 2024
 91 - عمومية «الكويت الدولي» تصادق على توزيع أرباح سنوية وزيادة رأس المال
 92 - مصرف الراجحي يتصدر قائمة أغلى العلامات التجارية للبنوك السعودية في العام 2025
 92 - المنتدى العربي للتنمية المستدامة 2025: تشديد على أهمية التعاون لإقتصاد أكثر مرونة وشمولية
 - مؤسسة ماجدي الساعدي الخيرية ومصرف بغداد وبالشراكة مع مؤسسة «نحن نساعد»
 93 ينظمون مأدبة غداء لـ 100 طفل معوق
 94 - والي بنك المغرب عبد اللطيف الجواهري ينتقد جودة خدمات البنوك المغربية
 95 - «الأهلي السعودي» و«العظيم للاستثمار» يوقعان إتفاقية تمويلية متوافقة مع الشريعة
 97 - مؤتمر الدوحة للمال الإسلامي الـ11 يبحث الأطر الشرعية والقانونية
 98 - دولة الإمارات تتصدر النمو الخليجي والعربي في العام 2025

أخبار دولية

- 28 - صندوق النقد الدولي يتوصل إلى إتفاق مع الأردن حيال المراجعة الثالثة على مستوى الخبراء
 103 - د. محمود محيي الدين: النظام الاقتصادي الدولي ينهار.. والدولار يفقد هيئته تدريجاً
 108 - عدنان احمد يوسف: رسوم ترامب وخريطة الطريق للدول العربية
 110 - 5 خطوات لمواجهة التحديات المرتبطة بعدم نضج أو جاهزية البيانات

تقرير

نشاط الإتحاد

أخبار مصرفية





خدماتنا الإلكترونية

يقدم مصرف الجمهورية
الخدمات الإلكترونية لعملائه
ويساعدهم على إجراء معاملاتهم
وإنهاء مهامهم بشكل سريع وسلس



خدمة الصراف الآلي ATM خدمة نقاط البيع P.O.S
خدمة الرسائل 16016 المركز الصوتي 1500

نحرص في مصرف الجمهورية على مواكبة كل ما هو متطور
في عالم التكنولوجيا بهدف منح عملائنا أحدث الخدمات
إذ نكرس جهودنا للعمل بجد لجعل حياتهم أكثر مرونة وسهولة .

كيف نحمي المصارف العربية من الجريمة المالية ومخاطرها الجسيمة؟

لا شك في أن المصارف والمؤسسات المالية العربية تُعد خط الدفاع الأول لمكافحة جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب، شرط أن تمتلك، لذلك الموارد والخبرة والمعرفة الكافية والعميقة للآليات والقنوات.

وفي هذا السياق، يُولي إتحاد المصارف العربية مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، أهمية قصوى، نظراً إلى خطورتها الكبيرة على المصارف والإقتصاد في كل أنحاء العالم. فالخدمات والمنتجات المصرفية التي تتطور وتتسبب وتتعمد باستمرار، قد تتيح المزيد من الفرص لمرتكبي الجرائم المالية.

وبينما تُعد المصارف الأكثر إستهدافاً للجرائم المالية وغسل الأموال، إلا أنها في الوقت عينه، الوسيلة والأداة الرئيسية لمكافحة ذلك. من هنا يلاحظ أن الهدف الرئيسي من تنظيم إتحاد المصارف العربية للنشاطات والفعاليات هو تبيان التطورات في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والتعريف على القواعد الدولية الجديدة في هذا المجال.

وفي السياق عينه، تؤكد أهمية تعزيز التعاون القائم بين القطاعين العام



د. وسام فتوح

الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

والخاص بما فيه التعاون مع المؤسسات المالية العربية، بهدف حماية القطاع المصرفي العربي والحفاظ على العلاقات بين المصارف ضد هذه الآفة.

ولا يزال إتحاد المصارف العربية يعمل على حماية القطاع المصرفي منذ أعوام عدة، بما فيها مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب ومكافحة الفساد والرشوة، وهذه أهم متطلبات العمل المصرفي، وهي كذلك إحدى متطلبات البنوك المراسلة. ولا يستطيع أي بنك مراسل التعامل مع أي بنك آخر إلا من خلال قوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والفساد والرشوة.

وفي ظل التكنولوجيا والتطور الحاصل في العالم، برز موضوع الأمن السيبراني، واليوم أصبحنا نتحدث عن digital banks و digital assets والعملة الرقمية، وبالتالي احتمال خرق هذه الأنظمة المصرفية، بات احتمالاً كبيراً لا بل أكثر خطورة في هذه الفترة. من هنا، يحرص إتحاد المصارف العربية على التعاون مع شركائه الدوليين والخبراء العالميين في هذا المجال.

إننا نعيش حالياً في عصر تسوده التغيرات غير المسبوقة وحالة من عدم اليقين، ولا يمكن أن يكون موضوع الإتجاهات الناشئة في إدارة المخاطر أكثر أهمية أو تأثيراً مما هو عليه الآن، فالبينة التي نعمل فيها ديناميكية ومعقدة حيال التطورات التكنولوجية والتغيرات التنظيمية، إضافة إلى الأزمات العالمية والمخاطر البيئية، مما يفرض علينا إتباع نهج متكامل وإستباقي لإدارة المخاطر.

ولا شك في أن التحول الرقمي في القطاع المصرفي أحدث ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية، فمن المصرفية الإلكترونية إلى الخدمات المالية عبر الهواتف الذكية، حيث أصبحت التقنيات الرقمية جزءاً لا يتجزأ من العمليات المصرفية. لكن مع هذه الفرص تأتي مخاطر جديدة، أبرزها مخاطر الأمن السيبراني.

في المحصلة، من الضروري أن تدمج المصارف المخاطر البيئية في إستراتيجياتها لإدارة المخاطر، ومن خلال تبني معايير الحوكمة البيئية والإجتماعية (ESG)، يُمكن للمصارف أن تحمي نفسها من المخاطر المستقبلية، وفي الوقت نفسه تستفيد من الفرص المتاحة للإستثمار في المشاريع المستدامة، أما في ما يتعلق بالمخاطر الائتمانية والتي هي من أكبر التحديات التي تواجه المصارف، ومع إزدياد التقلبات الإقتصادية العالمية، يُصبح من الضروري للمصارف أن تُعيد النظر في سياساتها المتعلقة بتقييم الجدارة الائتمانية.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 كيف نحمي المصارف العربية من الجريمة المالية ومخاطرها الجسيمة؟

ملف خاص

- 8 تركّز كبير لموجودات المصارف الإسلامية العربية في دول الخليج العربي الست
12 تطورات سريعة شهدتها الصناعة المالية الإسلامية على المستوى العالمي
14 الصيرفة الإسلامية صناعة مالية رائدة عربياً وثابتة عالمياً ومصارفها خرجت من لبنان بعد الأزمة

موضوع الغلاف

- 20 «الحرب الإسرائيلية - الإيرانية»: النفط لا يزال لاعباً قوياً في ملعب الإقتصاد العالمي
44-23 تغطية أعمال مؤتمر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في دورته الثانية في بغداد
الإجتماع العام لمجموعة الإمتثال لمكافحة الجرائم المالية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
46 في البحر الميت - الأردن

الأبحاث والتقارير

- 50 الصمود المصرفي والإقتصادي في ظل المتغيّرات الجيوسياسية
53 قانون الإتحاد الأوروبي الجديد حول الوصول الرقمي

الأبحاث والدراسات

- 56 الأمن السيبراني أولوية غسراتيجية في عصر الإتصالات
60 إعادة فتح سوق دمشق للأوراق المالية الفرص والتحديات والآفاق المستقبلية

نشاط الاتحاد

- 64 ورش عمل مصرفية متخصصة لإتحاد المصارف العربية في الأردن وسلطنة عُمان وقطر
66 خمس مؤسسات مالية إنضمّت إلى أسرة إتحاد المصارف العربية
الملتقى السنوي لرؤساء إدارات المخاطر في المصارف العربية في دورته السابعة
67 في شرم الشيخ ما بين 4 و6 يوليو/ تموز 2025

مقالات

- 68 النقود الإلكترونية في اليمن.. التجربة الخجولة وتحديات الواقع المرير
72 الدكتور فادي خلف: لا يُمكن شطب ديون مصرف لبنان تجاه المصارف
73 جودة الحياة أساس القيمة العقارية في مُدن المستقبل

إتحاد المصارف العربية



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 961-1-364952 / 961-1-364955 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار مصرفية

- رئيس الوزراء المصري د. مصطفى مدبولي يؤكد إتجاه الحكومة لبيع بنك القاهرة بعد إنتهاء عمليات التقييم
- 74 أسعار الفائدة على ودائع بنك مصر في يونيو/ حزيران 2025
- 76 شهادات البنك الأهلي المصري 2025
- 78 إتحاد بنوك مصر يعين عمرو يوسف القلش مديراً جديداً ويشيد بجهود شريف جامع
- 80 تداعيات الحرب الإسرائيلية - الإيرانية تصل إلى السياحة في مصر
- 80 البنك العربي يرفع فعاليات النسخة الثالثة من منتدى «تواصل 2025»
- 81 بنك الكويت الدولي يتصدّر قائمة أسرع البنوك المدرجة في البورصة الكويتية نمواً
- 82 إتفاقية شراكة مميزة بين مجموعة QNB والخطوط الجوية القطرية
- 84 إحتياطي النقد الأجنبي في العراق يتخطى حاجز 100 مليار دولار
- 85 مجلة «كمبريدج» تختار البروفيسور صادق الشمري «الشخصية المصرفية الدولية»
- 85 البنوك السعودية تُسجل أرباحاً تاريخية غير مسبوقة في الربع الأول من العام 2025
- 86 4.2 تريليون دولار القيمة السوقية لأسواق المال الخليجية في نهاية العام
- 87 سيدي ولد تاه رئيساً لمجموعة البنك الأفريقي للتنمية
- 88 جمعية البنوك اليمنية تنتخب قيادة جديدة برئاسة سنكر والهمداني وتعتمد عدن مقراً رئيسياً لها
- 88 مصرف الإمارات للتنمية تطلق منصة EDB 360 الرقمية لتمكين رواد الأعمال
- 89

أخبار اقتصادية

- 91 د. خالد حنفي: إطلاق مركز عربي - صيني لدعم ريادة الأعمال والإبتكار
- 93 الإقتصاد العالمي يتجه نحو أضعف أداء له منذ العام 2008
- 93 «ستاندرد آند بورز» و«موديز» ترفعان التصنيف الائتماني لإعمار
- 93 بفضل أدائها المالي القوي وإيراداتها المتنامية
- 94 «فيتش»: البنوك التركية تواجه مخاطر جزاء إرتفاع الفائدة
- 95 صندوق النقد الدولي: السلطات السورية حريصة
- 96 بسبب تأثير الرسوم البنك الدولي يُخفّض توقعاته لنمو الشرق الأوسط
- 97 رامي أبو النجا يشهد فعاليات إسناد إدارة صندوق «إنكلود» للتكنولوجيا المالية
- 98 السندات السعودية... ملاذ آمن في قلب الأسواق الناشئة

تقرير



نشاط الإتحاد



أخبار مصرفية



بين الذكاء الاصطناعي والتعاون الإقتصادي والتكنولوجي العالمي خارطة طريق المصارف العربية لصوغ إستراتيجياتها المستقبلية

لا شك في أن الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتسارعة التطور والأطوار، قد مهدا لخارطة طريق تسير في ضوئها المصارف العربية بغية صوغ إستراتيجياتها المستقبلية. وفي هذا السياق جاء إنعقاد القمة الخليجية - الأميركية، ومنتدى الإستثمار الأميركي - السعودي 2025 لإيضاح المجالات الرئيسية للبحث المستقبلي بما في ذلك التداعيات الجيوسياسية والأمنية، والاتجاهات الإقتصادية والإستثمارية، والطاقة والإستدامة، والتقدم في مجال الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا والديناميكيات السياسية الإقليمية. فالقمة والمنتدى قد أديا إلى تحولات كبيرة في إستراتيجيات المصارف، وخصوصاً في الإستثمار والتحول الرقمي والتعاون المالي مع دول الخليج. وقد بات على المصارف العربية زيادة إستثماراتها الخارجية، وإنشاء صناديق الثروة السيادية، ودعم مشاريع البنية التحتية، والذكاء الاصطناعي والطاقة النظيفة والخدمات المالية القائمة على الذكاء الاصطناعي، والمعاملات القائمة على تقنية بلوكتشين، وأنظمة الدفع الرقمية وتعزيز إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية وأمنها.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

في هذا الوقت، خلص منتدى الإستثمار السعودي - الأميركي 2025 إلى إتفاقات رئيسية عدة هدفت إلى تعزيز التعاون الإقتصادي والتكنولوجي بين البلدين منها: إتفاقية إنشاء ممر إقتصادي بقيمة تريليون دولار في حلول العام 2030، مع توقيع صفقات فورية بقيمة 300 مليار دولار، وإنشاء شراكات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا. وتجدر الإشارة إلى أن الولايات المتحدة والسعودية كانتا قد وقعتا إتفاقيات لتعزيز التعاون الدفاعي، بما فيها الإستثمارات في مجال الفضاء والأمن السيبراني، والتي تعكس تعزيز العلاقات الإقتصادية والإستراتيجية بين المملكة والولايات المتحدة، والشراكات في قطاعات متعددة.

إن الإتفاقيات الموقعة لها آثار كبيرة على أسواق التكنولوجيا العالمية، إذ تحفز الابتكار، وتتيح فرص جديدة للتعاون، مما يُعزز البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، ويزيد من المنافسة مع الصين في تطوير الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، والأمن السيبراني والحوسبة الكمومية والمعالجة الآمنة والعالية السرعة للبيانات. وتسعى منطقة الشرق الأوسط لتكون في مقدّم المتبنّين لتقنية القيادة الذاتية، مما يُعزز الإستثمار في البنية التحتية الذكية وأنظمة المرور التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي والكهرباء. كما أن إتفاقيات الدفاع لها آثار كبيرة على ديناميكيات الأمن السيبراني، إذ تحفز الابتكار في مجال كشف التهديدات المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وترسخ هذه الإتفاقيات مكانة السعودية كقوة عالمية في مجال الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا، مما يزيد من المنافسة الإقتصادية مع سوق الذكاء الاصطناعي في الصين والابتكارات الأوروبية القائمة على الإستدامة، ويؤثر على إستراتيجيات الإستثمار، والسياسات الحكومية وسلاسل التوريد العالمية.

علماً أن المنتدى الإستثماري الأميركي - السعودي 2025 كان قد ركّز بشكل كبير على التعاون في مجال الدفاع والفضاء، مما يُعزز الشراكة الإستراتيجية بين البلدين، مسلطاً الضوء على التأهب للحرب السيبرانية، حيث إتفقت السعودية والولايات المتحدة على برامج تدريبية مشتركة في مجال الأمن السيبراني.

في المحصلة، إن إعطاء الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية الأولوية للطاقة المتجددة والمعادن الأساسية، يُحفّز المصارف العربية على تمويل المشاريع الخضراء، ودعم مبادرات الطاقة الشمسية والهيدروجين، والمبادرات المحايدة للكربون. كما على المصارف العربية تعزيز إجراءات الأمن السيبراني، ودمج أنظمة كشف الإحتيال وإدارة المخاطر المدعومة بالذكاء الاصطناعي لحماية المعاملات المالية والتأهب للحرب السيبرانية التي تهدد الأمن المصرفي.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 بين الذكاء الإصطناعي والتعاون الإقتصادي والتكنولوجي العالمي: خارطة طريق المصارف العربية لصوغ إستراتيجياته المستقبلية

موضوع الغلاف

- 8 القطاع المصرفي المصري من أكثر القطاعات المصرفية العربية متانة
14 الإقتصاد المصري يمر بمرحلة مفصلية
18 كيفية تطوير مهارات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
25 منتدى التحكيم الدولي في باريس: «التحكيم في المشهد المصرفي المتطور في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا»
32 القمة الإقتصادية والمصرفية العربية - الدولية 2025 في باريس

منتديات

- 52 المنتدى السنوي لرؤساء إدارات المخاطر في المصارف العربية 2025 في شرم الشيخ

تقرير

- 72 التداعيات الإقتصادية للحرب الإسرائيلية- الإيرانية مستمرة رغم توقفها

مقالات

- 75 التكامل الخليجي - اللبناني: من التحويلات إلى الشراكات الهيكلية

الأبحاث والدراسات

- 80 الذكاء الإصطناعي في قطاع الدفاع الإنفاق العالمي والتوقعات المستقبلية

نشاط الاتحاد

- 87 الأمين العام لإتحاد المصارف العربية د. وسام فتوح يلتقي الأمين العام للغرفة التجارية العربية الفرنسية ريان كنعان
87 ترشيح مصطفى الخلفاوي لعضوية مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية

ملف خاص

- 21 11 علاجاً لأزمة الديون الدولية
88 الإختلالات العالمية.. قنبلة موقوتة في صميم الإقتصاد الدولي



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الأتربي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 961-1-364952 / 961-1-364955 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار مصرفية

- 68 فوريس: اللبنانيون ينافسون بقوة في قائمة أقوى الرؤساء الإقليميين لكبرى الشركات العالمية
- 76 بنك الاعتماد اللبناني يطلق خدمة "Mastercard Send" للمرة الأولى في لبنان
- 77 البحرين تستقطب دفعة قوية من المؤسسات المالية
- 78 الإمارات الثالثة عالمياً بأصول صناديق سيادية بنحو 2.5 تريليون دولار
- 90 محافظ «المركزي المصري» يشارك في الافتتاح الرسمي للإجتماعات السنوية لبنك التصدير والإستيراد الإفريقي لعام 2025
- 91 أعلى عائد على حسابات بنك القاهرة في العام 2025 وشهادات الإئجاز
- 92 شهادات بنك مصر 2025 بالجنيه والدولار .. عروض للعائد السنوي
- 92 إتحاد بنوك مصر يُكرّم القطاع القانوني
- 93 مبادرة «الأهلي المصري» لترشيد إستهلاك الكهرباء في مقارّه
- 95 QNB مصر .. ريادة في الأعمال المصرفية والتزام بالإستدامة
- 97 البنك العربي أول بنك يعتمد الهوية الرقمية عبر «سند» كبدل لـ «التقليدية»
- 98 خلود السالم مديراً عاماً للإدارة القانونية في «الكويت الدولي»
- 100 «الأهلي السعودي» SNB يُسجل رقماً قياسياً عالمياً في موسوعة غينيس
- 100 الشيخ عبد الله بن حمد بن مبارك آل ثاني رئيساً جديداً لوحدة المعلومات المالية بالوكالة في مصرف قطر المركزي
- 101 «البنك الآسيوي للإستثمار في البنية التحتية»
- 102 جيل فان دير تول رئيساً تنفيذياً لمجموعة البنك الأهلي الكويتي
- 102 بنك التنمية الأوراسي يطلق عملية إكتتاب خاص لجمع التمويل في سوق المال الإماراتية
- 103 صندوق النقد الدولي: إقتصاد الأردن ينمو بأقوى من المتوقع رغم التحديات الإقليمية
- 104 سوريا على طريق التعافي البطيء: نمو إقتصادي متواضع وتحولات نقدية وتحديات عميقة

أخبار اقتصادية

- 23 «المركزي السعودي» يطلق الواجهة الجديدة لمدفوعات التجارة الإلكترونية
- 71 رئيس مجلس الوزراء اللبناني نواف سلام: الإئتاف مع الصندوق خلال ولاية الحكومة تقرير الإستثمار العالمي الصادر عن «الأونكتاد»
- 71 إرتفاع حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الوافدة إلى لبنان بنسبة 73 % خلال العام 2024

Interview

- 109 Jose Torbey, Chief of Staff at Whish Money: We treat compliance and security as technology challenges, not operational bottlenecks

Article

- 105 Dubai Quality Group (DQG) and Incorta sign a Strategic AI partnership to Drive Data Innovation across the UAE

تقرير



نشاط الإتحاد



أخبار مصرفية



إديله فرصة يبيان

شجع المنتج
المهم



تطبق الشروط والأحكام
رقم السجل الضريبي 599 - 007 - 200

16990

www.bdc.com.eg

فرص بلا حدود

بنك القاهرة
Banque du Caire



الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية

يعمل الذكاء الاصطناعي على تعزيز التحول الرقمي من خلال إستبدال العمليات اليدوية بالأتمتة الذكية، مما يُمكن المؤسسات المصرفية والمالية من إتخاذ قرارات أسرع تعتمد على البيانات وتحسين سير العمل. ولا شك في أن التحول الرقمي في القطاع المصرفي أحدث ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية، ونقلها من المصرفية الإلكترونية إلى الخدمات المالية عبر الهواتف الذكية، حيث أصبحت التقنيات الرقمية جزءاً لا يتجزأ من العمليات المصرفية، ولكن مع هذه الفرص تأتي مخاطر جديدة، أبرزها مخاطر الأمن السيبراني.

وقد باتت الهجمات الإلكترونية على المؤسسات المالية أكثر تعقيداً وتنوعاً، مما يتطلب من المصارف تعزيز قدراتها في مجال الحماية السيبرانية وعليه، يجب أن يكون لدى المصارف خطط إستباقية للتعامل مع التهديدات السيبرانية، تتضمن تقنيات متقدمة مثل الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي، لتحليل البيانات وكشف الأنماط المشبوهة بشكل فوري. ويؤاكب التحول الرقمي، ما يُعرف بالتغير المناخي، والذي لم يعد مجرد



د. وسام فتوح

الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

قضية بيئية، بل أصبح له تأثير مباشر على الإستقرار المالي للمؤسسات المصرفية، حيث تشير الدراسات إلى أن المخاطر المناخية يُمكن أن تؤدي إلى خسائر مالية كبيرة، سواء نتيجة الأضرار المادية للبنية التحتية أو عبر انخفاض قيم الأصول التي تتأثر بالكوارث الطبيعية.

وعليه، أصبح من الضروري أن تدمج المصارف المخاطر البيئية في إستراتيجياتها لإدارة المخاطر، فمن خلال تبني معايير الحوكمة البيئية والإجتماعية (ESG)، يُمكن للمصارف أن تحمي نفسها من المخاطر المستقبلية، وفي الوقت نفسه تستفيد من الفرص المتاحة للإستثمار في المشاريع المستدامة.

في الموازاة، كنا قد أنجزنا دراسة عن «قانون الخدمات الرقمية في الإتحاد الأوروبي والإطار التشريعي الجديد لهذه الخدمات في الدول العربية»، تناولت أهمية هذا القانون الأوروبي وإنتشاره الذي يشمل جميع البلدان ذات أنظمة التكنولوجيا القابلة للتشغيل المتبادل مع أوروبا، وقد يكون حجم هذا القانون أكبر وأعمق من القانون الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR) في الإتحاد الأوروبي والمنطقة الاقتصادية الأوروبية.

كل ذلك يفتح فرصاً جديدة لمختلف الشركات والتجار في جميع أنحاء العالم ويساعد في تسهيل توسعهم والوصول إلى أسواق جديدة على الصعيد الدولي. في حين أن هناك إجماعاً واسعاً على فوائد هذا التحول الرقمي، إلا أنه يحمل في طياته عواقب سلبية عديدة على المجتمع والإقتصاد. علماً أن هذه التحديات والطرق التي تتعامل معها المنصات لها تأثير كبير على الحقوق الأساسية لمستخدمي الإنترنت، رغم الجهود الطفيفة على مستوى الإتحاد الأوروبي والمستوى العالمي.

في المحصلة، تحتاج الدول العربية إلى أن تحذو حذو الإتحاد الأوروبي في وضع معايير الخدمات الرقمية وإنشاء إطار تشريعي خاص بها للتحكم في الخدمات والأسواق الرقمية مع مراعاة القيم، والتاريخ، والتقاليد والإحتياجات العربية. كذلك على المصارف والسلطات العربية دعم البحث والإبتكار في الخدمات الرقمية وتحديد الأدوات والتقنيات الرقمية للتحكم في الخدمات الرقمية والأسواق الرقمية. كما ينبغي على الدول العربية العمل معاً لتطوير رؤية وطنية وإقليمية للخدمات الرقمية في العقد المقبل، وتحديد أهداف واضحة ترسم معالم الطريق للعقد الرقمي. وأخيراً يتوجب على هذه الدول فرض التشريعات التي تدور حول الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والهويات الرقمية والبيانات والاتصال.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 الذكاء الإصطناعي والتحول الرقمي ثورة في طريقة تقديم الخدمات المالية

موضوع الغلاف

- 8 القطاع المصرفي الليبي يحوز على نسبة سيولة عالية جداً
12 التوجه الإستراتيجي للاستقرار المالي والإجتماعي في ليبيا
18 قطاع التأمين في لبنان: عدد كبير من الشركات تختلف من حيث الحجم والنشاط
26 الذكاء الإصطناعي في القطاع المصرفي الأردني في ظل التحول الرقمي المتسارع
58 تأثير التجارة الدولية بمضاعفة الرسوم الجمركية هل يبحث الإتحاد الأوروبي عن أسواق بديلة؟

كتاب

- 65 البروفسور صادق الشمري يؤلف كتاباً حول السياستين المالية والنقدية والأوساط الإقتصادية

مقالات

- 64 إدارة الديون في عالم شديد التغير بقلم الدكتور محمود محبي الدين
66 دور الذكاء الإصطناعي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

الأبحاث والدراسات

- 15 تحديات جيوسياسية وأمنية تؤثر على الإستقرار الإقتصادي
22 البرامج المساعدة لمواجهة الأزمات الإقتصادية
53 ميزانية الإتحاد الأوروبي لعام 2026

أخبار اقتصادية

- 70 المركزي الكويتي: النظام المالي المحلي متين
71 رؤية 2030 علمت السعودية إعادة تقييم أولويات الإنفاق
72 قراءة قاتمة للمستقبل المهني توطين الوظائف في الخليج يواجه خطر الذكاء الاصطناعي
73 5 إستراتيجيات لنشر الذكاء الإصطناعي بنجاح
74 دراسة للبنك الدولي عن بيئة الأعمال: عشر ركائز لقياس جاهزية الإقتصاد
76 رئيس «كوب 29» مختار بابايف: التعاون الدولي ضرورة حتمية لمواجهة تغير المناخ
77 إطلاق أول برنامج سعودي متكامل لحوكمة البيانات
77 الإقتصاد السعودي يحقق نمواً بنسبة 3.9 % في الربع الثاني من العام 2025
78 أول إتفاقية تمويل لصندوق أبوظبي للتنمية مع حكومة لاوس
80 جائزة زايد للإستدامة تشهد ارتفاعاً ملحوظاً في مستويات المشاركة عالمياً
80 صندوق أبوظبي للتنمية يمول مشروعاً إستراتيجياً للوحدات السكنية في أرض الصومال
81 سلطة النقد الفلسطينية والحكومة وممثلو القطاع الخاص يبحثون في معالجة الأزمات المحلية
82 وزراء مالية دول البريكس يقدمون مقترحاً موحداً لإصلاحات صندوق النقد الدولي
83 قطر تطلق صندوقاً جديداً بقيمة 200 مليون دولار لدعم الإستثمار في الأسهم المحلية
84 تقييم منهجي لمخاطر غسل الأموال تطبيقاً لتوصيات مجموعة العمل المالي (فاتف)

إتحاد المصارف العربية

تأثر التجارة الدولية بمضاعفة الرسوم الجمركية
هل يبحث الإتحاد الأوروبي عن أسواق بديلة؟



مؤتمرات الدول العربية ومصارف ليبيا
الذكاء الاصطناعي في ليبيا: أرقام وأرقام
الذكاء الاصطناعي في ليبيا: أرقام وأرقام
الذكاء الاصطناعي في ليبيا: أرقام وأرقام

رئيس مجلس الإدارة السيد محمد الإترابي

الأمين العام د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 2416-11 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 1-364955 / 1-364952-961 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار مصرفية

- 85 مذكرات نقاهم سورية للاستثمار مع شركات دولية
- 85 مجلس البنوك والمؤسسات الإسلامية يُصدر التقرير العالمي للمصرفيين الإسلاميين للعام 2025
- 86 البنك العربي الإسلامي الدولي: نهدف إلى دعم نمو الاقتصاد الأردني
- 88 بيت التمويل الكويتي يطلق الهوية المصرفية الجديدة للبنك الأهلي المتحد
- 89 إرتفاع إيرادات بنك الإمارات دبي الوطني بنسبة 12 % لتصل إلى 23.9 مليار درهم
- 89 الإمارات الإسلامي يحقق أرباحاً قياسية بلغت 2.2 مليار درهم
- 91 طارق فايد رئيساً للمصرف المتحد: توسعات مرتقبة في الأنشطة المصرفية
- 91 زينا عسكر رئيسة تنفيذية لجمعية مصارف البحرين
- 92 إرتفاع كبير للودائع في البنوك المغربية رغم خفض الفائدة
- 92 بنك وربة: إنتهاء دراسة الاندماج مع بنك الخليج خلال 3 إلى 4 أشهر
- 93 مصرف بغداد يحقق إنجازاً تاريخياً كأول مصرف في العراق يحصل على تفويض الضمانات السيادية
- 93 العراق يُطلق خطة لإصلاح القطاع المصرفي بالتعاون مع «أوليفر وايمن» للاستشارات
- 94 لجان مشتركة بين «المركزي العراقي» والبنوك لمراجعة متطلبات الإصلاح المصرفي
- 95 أسعار الفائدة على شهادات إيداع بنك القاهرة خلال أغسطس/ آب 2025
- 97 أسعار الفائدة على شهادات إيداع بنك مصر خلال أغسطس/ آب 2025
- 99 أسعار الفائدة على شهادات إيداع البنك الأهلي المصري خلال أغسطس/ آب 2025
- 101 إطلاق أول برنامج جامعي من نوعه لتدريس العلوم المصرفية في كليات التجارة بدءاً من 2025/2026
- 103 QNB القوى الإنكماشية ستظل مهيمنة على الاتجاهات المستقبلية للإقتصاد الكلي العالمي
- 104 البنك العربي يفوز بجائزة «ذا بانكر» للتكنولوجيا في الشرق الأوسط لعام 2025
- 104 أرباح بنك الكويت الدولي تنمو 25.5 % في الربع الثاني من العام 2025
- 105 سوق الصكوك الإسلامية يتجاوز عتبة تريليون دولار
- 105 البنك الإسلامي للتنمية يبحث تعزيز التعاون مع البنوك التركية لدعم إستثمارات البنية التحتية
- 106 المركزي الأردني يُصدر إطاراً تنظيمياً لاستخدامات الذكاء الاصطناعي للقطاع المصرفي
- 106 هيومانين: علّام أول نموذج أساسي للذكاء الاصطناعي

نشاط الاتحاد

- 30 الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب يكرم المصارف العربية بجوائز التميز لعام 2025 في بيروت
- 45 InspireHer 2025 مبادرة مشتركة بين إتحاد المصارف العربية والإتحاد من أجل المتوسط
- 50 برنامج (IFETAA): أطلقه إتحاد المصارف العربية و«يونيدو» و AAOIFI و AFC
- 51 سليمان عيسى العزابي عضواً في مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية
- 51 دورة تحضيرية لإتحاد المصارف العربية في ليبيا لشهادة أخصائي العقوبات الدولية المعتمد CGSS
- ورشة عمل مصرفية متخصصة في مدينة إسطنبول بعنوان:
- «إدارة مخاطر عدم الالتزام: الإطار، التحليل والممارسات»

مقالات

نشاط الإتحاد

أخبار مصرفية



اجتماعات الخريف في واشنطن تركّز على تعزيز الإستقرار المالي العالمي

لا يزال الإستقرار المالي والمصرفي العالمي الهاجس الأبرز والذي يشغل بال الدول وموازنتها المحلية والتي يخرقها التضخم الجامح في بعض الدول، فيما ينخفض في دول أخرى، في ظل التحديات الاقتصادية العالمية الرئيسية مثل الرسوم الجمركية، ورفع كفاءة التمويل المحلي وتعبئة الموارد لدعم التنمية المستدامة.

في هذا السياق تُركّز إجتماعات صندوق النقد الدولي في خريف العام 2025 في العاصمة الأميركية واشنطن، على التوقعات الاقتصادية العالمية، حيث يُقدّر الصندوق نمواً عالمياً بنسبة 3.0 % لعام 2025 وتصحيحاً في التوقعات لعام 2026، فيما يُتوقع أن ينخفض التضخم العالمي، لكن مع الترجيح أن يظل التضخم في الولايات المتحدة أعلى من المعدلات المستهدفة.

وستناقش إجتماعات الخريف تأثير الرسوم الجمركية المتزايدة على الإقتصاد العالمي، وستُقيم تأثيراتها على التوقعات الاقتصادية، كما سيُركّز الصندوق على تعبئة الموارد المحلية وتعزيز الإصلاحات الهيكلية لتنمية القطاعات الرئيسية، مع



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

التأكيد على التعاون المتعدد الأطراف لدعم النمو الشامل، ومتابلاً للتحديات الخاصة بالمناطق، مثل عدم اليقين في الشرق الأوسط، وتقلبات أسعار النفط، والضغط التي تُواجهها إقتصادات الدول النامية، فضلاً عن البحث في ضرورة تعبئة الإيرادات المحلية وتقوية السياسات الضريبية لتحقيق الإستقرار المالي ودعم النمو.

وفي ظل ما يشهده الإقتصاد العالمي من متغيرات جذرية، وتنامي التحديات الجيوسياسية والضعف الإقتصادي في مختلف أنحاء العالم، تبرز أهمية الدور الذي تؤديه المصارف العربية في دعم الإستقرار المالي وتمويل التنمية الاقتصادية. ويكتسب هذا الدور بُعداً إستراتيجياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تتفاوت الأوضاع بين دول تشهد إستقراراً وتحقق مؤشرات نمو واعدة، وأخرى تعاني إضطرابات سياسية وأزمات متفاقمة.

وفي السياق عينه، لا شك في أن المصارف العربية تشكل ركيزة أساسية في تنمية الإقتصاد، إذ لا تعمل بمعزل عن التحوّلات العالمية، بل تتفاعل بشكل مباشر مع الأوضاع الاقتصادية والسياسية السائدة في محيطها. علماً أن الإستقرار السياسي والإقتصادي يمثل الحجر الأساس لنمو هذا القطاع الحيوي وإزدهاره، إذ ينعكس إستقرار البيئة التشغيلية بشكل إيجابي على أداء المصارف، ويمنحها القدرة على تعزيز عملياتها وتحقيق نتائج مستدامة.

ولأن التوقعات الاقتصادية العالمية لا تحمل تفاؤلاً كبيراً، ليس على مستوى المصارف فحسب، بل على مستوى الإقتصاد العالمي ككل، نلاحظ أن الحروب التجارية بين الولايات المتحدة والصين، والرسوم الجمركية المتبادلة، تزيد من حالة الضبابية، ما قد يقود إلى حالة من الركود إذا إستمر الوضع على ما هو عليه، أما إذا توصلت القوى الاقتصادية الكبرى مثل الصين والولايات المتحدة وأوروبا إلى حلول، فقد يشهد القطاع المصرفي نمواً جيداً.

في المحصلة، لا تزال الصورة غير واضحة في ظل إستمرار التوترات التجارية العالمية، خصوصاً أن إستمرار هذه السياسات قد يؤدي إلى ركود إقتصادي عالمي، وهو ما سينعكس سلباً على أداء المصارف وربحياتها. في هذا الوقت رفع صندوق النقد الدولي توقعاته للنمو العالمي، لكن الصندوق لا يزال يتوقع تباطؤ النمو في العام 2025، وإن كان قد رفعها للعام الحالي إلى 3 % مقارنة مع 2.8 % في أبريل/ نيسان من العام نفسه، وذلك في آخر تقرير عن «آفاق الإقتصاد العالمي».

المحتويات

كلمة العدد

- 7 إجتماعات الخريف في واشنطن تركز على تعزيز الإستقرار المالي العالمي

موضوع الغلاف

- 8 القطاع المصرفي القطري يشهد نمواً متسارعاً في حجم الموجودات
12 اتجاهات الإقتصاد العالمي في العام 2025 وما بعده نحو آفاق جديدة للنمو
18 الأمن الغذائي العربي يواجه تحديات متزايدة نتيجة تقلص المساحات الصالحة للزراعة
24 المصارف التونسية نحو الاندماج في النظام المالي الإقليمي والدولي
افتتاح منتدى «نحو إستخدام فعال للذكاء الاصطناعي في تقيؤ شبكات غسل الأموال وتمويل الإرهاب» في عمان
28 حفل إستقبال المشاركين الرسميين في منتدى «نحو الإستخدام الفعال للذكاء الاصطناعي
32 جلسات منتدى «نحو إستخدام فعال للذكاء الاصطناعي» ناقشت الذكاء الاصطناعي ومستقبل مكافحة الجرائم المالية
35 ندوة «تمكين المرأة من أجل نمو شامل وتنمية مستدامة» برعاية البنك الأردني الكويتي
47

الأبحاث والدراسات

- 69 آفاق تطوّر دور صندوق النقد الدولي والإصلاحات المطلوبة لمواجهة التحديات الراهنة
75 الفقر المائي يهدّد العرب.. خطة إنقاذ من العطش

تقارير

- 61 خطوة حاسمة في تحوّل النظام المالي الأوروبي: اليورو الرقمي بات على الأبواب
البروفيسور بيار الخوري: برامج الصندوق تبرز بين الإسعاف المالي الآتي والإصلاح الإقتصادي الطويل الأمد
65 البروفيسور فؤاد زمكحل: على الدولة اللبنانية العمل جدياً لخروج لبنان من القائمة الرمادية
86 الخليج يتصدّر المشهد العالمي للعمليات المشفّرة
87

مقالات

- 72 «حتى لا تقع البلدان النامية في فخاخ الديون» - د. محمود محيي الدين

نشاط الاتحاد

- 77 الدكتور وسام فتوح ي دشّن من نيوقسيا مرحلة جديدة من التعاون المصرفي العربي - القبرصي
77 الدكتور وسام فتوح يؤكد دعم الاتحاد لتمكين المرأة خلال لقائه مديحة رسلان
78 «أرض المبدعين» تكرم الدكتور وسام فتوح الأمين العام لإتحاد المصارف العربية
81 في فعاليات المنتدى العربي الأول - للذكاء الاصطناعي في مدينة العلمين الجديدة
ورشّة عمل المعيار الدولي 30 AAOIFI - IFRS 9 في ليبيا
83 دورة تدريبية مصرفية عبر التواصل المرئي COBIT 2019 FOUNDATION
ورشّة عمل مصرفية «التكنولوجيا المالية والبلوكشين: دليل عملي حول العملات المشفرة والأسواق العالمية»
84



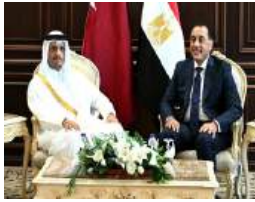
رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الاتربي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 2416-11 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 961-1-364952 / 961-1-364955 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار اقتصادية

- 54 ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان: الدولة تحولت إلى وجهة للاستثمارات العالمية
89 منتدى التمويل الأخضر والمستدام 2025، في نسخته الثالثة
90 مجلس الوزراء المصري يعلن بدء حزمة الإستثمارات القطرية بقيمة 7.5 مليارات دولار
91 توقيع صفقة إستثمارية ضخمة بين مصر والسعودية والإمارات بـ 18.5 مليار دولار
92 السعودية تطلق مبادرة إسترداد إعادة 400 مليون دولار
92 البحرين الأولى عربياً في مؤشر الشمول المالي 2025
94 طارق فايد: يُحدّد 4 محاور رئيسية لإستراتيجية الإقلاع الجديد للمصرف المتحد
95 «المركزي السوري» يعلن تأسيس «هيئة ضمان الودائع»
96 غرف دبي تطلق «أداة المقارنة المعيارية لغرف التجارة» بالشراكة مع غرفة التجارة الدولية
96 حيازات البنوك المركزية من الذهب تتجاوز سندات الخزينة الأميركية للمرة الأولى منذ 29 عاماً
55 «المركزي المصري» يستضيف الإجتماع الأول لمجموعة عمل «تقرير الإستقرار المالي الأفريقي»
97 100 مليار دولار حجم الاستثمارات الأجنبية في العراق خلال عامين

أخبار مصرفية

- 98 إتحاد المصارف العربية ينعي المصرفي القدير "عبدالله السعودي"
100 فرع جديد للبنك الإسلامي الأردني في مكة مول
101 الاعتماد اللبناني نال جائزة أفضل بنك رقمي في لبنان لعام 2025
102 «المركزي العراقي»: إلزام كافة مؤسسات الدولة بالدفع الإلكتروني
102 الإمارات الثانية خليجياً في حجم أصول المصارف الإسلامية
103 أرباح البنوك الخليجية ترتفع إلى مستوى قياسي
56 بنك مصر يُحقّق طفرة هائلة في معدّلات نمو جميع قطاعات الأعمال
58 بنك القاهرة يعلن عن 6 هدايا مجانية حصريّة للعملاء
59 الأرباح السنوية للبنك الأهلي المصري تقفز 89 % إلى 133 مليار جنيه
105 QNB: سنغافورة رابعاً ذهبياً لمؤتمر GTR آسيا 2025
106 البنك العربي يدعم حملة «العودة إلى المدارس 2025» في الأردن
108 المركزي المصري يعلن إرتفاع معدّلات الشمول المالي في مصر
109 بنك الكويت الدولي يُعيّن مصعب الشعلان مديراً عاماً لإدارة الخدمات المصرفية الخاصة
110 لصكوك بالدولار... إستراتيجية البنوك السعودية لجذب المستثمرين الأجانب
112 أخبار مصرفية وإقتصادية عربية ودولية

مقالات



نشاط الإتحاد



أخبار مصرفية



التحديات التنظيمية العالمية تفتح مسارات جديدة للعمل المصرفي العربي

تواجه المصارف العربية والبنوك المراسلة تحديات متزايدة نتيجة تشديد تطبيق المعايير التنظيمية العالمية إلى جانب العقوبات الاقتصادية والتجارية. وفي ظل هذا الواقع المتسارع والمعقد، يبرز التكامل المصرفي العربي كخيار إستراتيجي أساسي لمواجهة هذه التحديات، والحد من المخاطر المتبادلة بين المصارف العربية.

لقد أصبحت إدارة المخاطر اليوم ركيزة مؤسسية شاملة تتجاوز كونها وظيفة تقنية متخصصة، إذ باتت تمتد إلى عمق الهيكل المصرفي وتؤثر في مختلف مستوياته التشغيلية والإستراتيجية. وهذا التحول يفرض على المصارف العربية التعامل بمرونة وإحترافية مع بيئة مالية تتسم بتشابك العوامل وتعدد التحديات.

وإنطلاقاً من هذا الواقع، نظم إتحاد المصارف العربية مؤتمراً مصرفياً عربياً - أميركياً رفيع المستوى تحت عنوان «الحوار المصرفي العربي - الأميركي» وذلك بهدف مناقشة التحديات المحورية التي تواجه المصارف العربية في مجالات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتعزيز الإمتثال للمعايير الدولية، إلى جانب تعزيز قنوات الحوار والتعاون بين المصارف العربية ونظيراتها الأميركية، والبنوك المراسلة، والجهات الحكومية والرقابية الأميركية، بما يساهم في ترسيخ جسور التواصل وتطوير آفاق العمل المصرفي المشترك.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

وقد عُقد المؤتمر في خريف العام 2025 في نيويورك، بالتعاون مع البنك الفدرالي الأميركي في نيويورك (FRBNY)، وبمشاركة وزارة الخزانة الأميركية، وصندوق النقد الدولي، إلى جانب كبرى المصارف الأميركية المراسلة وعدد من المؤسسات المالية الدولية الأخرى. وقد ركزت جلسات المؤتمر على مناقشة جملة من القضايا المحورية التي تشغل الساحة المصرفية العربية والعالمية، من أبرزها: تعزيز وتحديث برامج مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في المؤسسات المالية، وضمان إستدامة الوصول إلى خدمات البنوك المراسلة في ظل تصاعد متطلبات الإمتثال والتحديات المستجدة، إضافة إلى حوكمة البيئة المالية الرقمية وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي لدعم الإمتثال والنزاهة. وقد عكست هذه المحاور أهمية الملفات في صوغ مستقبل العمل المصرفي وتعزيز مكانة المصارف العربية ضمن المنظومة المالية العالمية.

وجاء إنعقاد هذا المؤتمر بالتزامن مع الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي. وفي هذا الإطار نظم إتحاد المصارف العربية حفل إستقبال في العاصمة الأميركية واشنطن، حيث شهد مشاركة رفيعة المستوى من شخصيات مصرفية عربية وأوروبية وأميركية، ومسؤولين أميركيين، إلى جانب قيادات من صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، وسفراء الدول العربية لدى واشنطن، وممثلين بارزين عن الأوساط الأكاديمية وقطاع الأعمال. وقد شكل هذا اللقاء منصة مهنية مميزة للحوار وتعزيز جسر التواصل مع المجتمع المالي الدولي. ويأتي هذا الحدث في مرحلة دقيقة تمرّ بها المنطقة، تتسم بتزايد مستويات التعقيد والمخاطر في البيئة المالية والمصرفية، نتيجة مجموعة من العوامل الجيو - إقتصادية، وسياسية، وتحديات هيكلية متراكمة، والتي إنعكست على أداء الأسواق المالية الإقليمية ورفعت من منسوب عدم اليقين في البيئة الإستثمارية.

في هذا السياق، أصبحت مسألة تقييم المخاطر تحظى باهتمام متزايد من المنظمات والمؤسسات الدولية التي تسعى إلى بلورة مفاهيم واضحة تُمكنها من صوغ سياسات أكثر فعالية للتعامل مع هذه القضية التي باتت تحتل موقعاً متقدماً في أجندات المؤسسات المالية، ولا سيما المصارف. وتتطلب في هذا الإطار المباحثات العربية بالتعاون مع صندوق النقد الدولي نحو ترسيخ مبدأ إدارة المخاطر باعتباره سياسة إستراتيجية شاملة، وليس مجرد إجراء تنظيمي أو تقني يقتصر على تلبية متطلبات الإبلاغ الدولية الخاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

إن الإلتزام الصارم بالمعايير المصرفية الحديثة، في ظل التطور التكنولوجي المتسارع، يشكل عنصراً حاسماً في تمكين المصارف العربية من مواكبة التحولات العميقة التي يشهدها النظام المالي العالمي، والمساهمة بفاعلية في رسم مساره المستقبلي.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 التحديات التنظيمية العالمية تفتح مسارات جديدة للعمل المصرفي العربي

موضوع الغلاف

- 8 مقابلة مع معالي الأستاذ حسن عبد الله، محافظ البنك المركزي المصري
13 معالي الأستاذ حسن عبد الله يفوز بجائزة غلوبال فاينانس لأفضل محافظي البنوك المركزية في العالم
13 تحويلات المصريين في الخارج تنفّز 66.2 % إلى 36.5 مليار دولار في 12 شهراً
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية د. وسام فتوح: 9 مصارف مصرية ضمن قائمة
14 أكبر 100 مصرف عربي
16 أكبر 100 مصرف عربي من حيث الموجودات
المصارف العُمانية تحقق أداء قوياً ومرونة ملحوظة في الإئتمان والودائع خلال
23 النصف الأول من العام 2025
إفتتاح ملتقى برامج مساعدة القطاعات الإقتصادية والمصرفية في الدول التي تشهد
29 أزمات تجارب الدول العربية
40 إجتماع الأمناء العامين لجمعيات وإتحادات المصارف العربية
42 حفل إستقبال للوفود المشاركة في العاصمة بيروت
44 مناقشات ملتقى «برامج مساعدة القطاعات الإقتصادية والمصرفية في دول الأزمات»
50 توصيات ملتقى «برامج مساعدة القطاعات الإقتصادية والمصرفية في الدول التي تشهد أزمات»
51 مداخلات لمجلة «إتحاد المصارف العربية» في سياق الملتقى

نشاط الاتحاد

- 57 ملتقى مسقط الدولي لإدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية
68 الذهب فوق القمم والاقتصاد عند المفترق
84 د. فتوح يعرض مع مدير عام مرفأ بيروت عمر عيتاني تعزيز الروابط مع القطاع المصرفي اللبناني
84 ورشة عمل مصرفية متخصصة في المنامة - مملكة البحرين

تقرير

- 78 الرؤية المستقبلية لحوكمة البحر الأحمر ودور المصارف العربية في تعزيزها
82 د. فادي خلف: عام 2026 قد يعيد إطلاق القطاع المصرفي على اسس أكثر صلابة
83 د. محمود محيي الدين : الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة 4 تريليونات دولار

الأبحاث والتقارير

- 71 الذكاء الإصطناعي تقنية دخلت عالم المصارف وبات إستعمالها ضرورياً
75 الذهب الرقمي: الحل الذكي لأزمة لبنان

أخبار مصرفية

- 86 محافظ المركزي المصري يفتتح المؤتمر السنوي للجمعية المصرية للمتداولين في الأسواق المالية
88 الدورة التاسعة من مؤتمر البنوك المركزية الأوروبية ومتوسطة في القاهرة
89 مجموعة العمل المالي «FATF» تُدرج تجربة مصر ضمن أفضل الممارسات الدولية
90 «المركزي الأردني»: القطاع المصرفي يتمتع بمستويات سيولة آمنة



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 377800 961 +

فاكس: 364955 961-1 / 364952 961-1 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



- 91 حاكم «المركزي السوري» عبد القادر حصريّة: العملة الجديدة بـ 6 فئات بلا صور أو رموز تقليدية
- 92 «السودان المركزي» يُعلن إحتكار شراء وتصدير الذهب في البلاد
- البنك الإسلامي الأردني يرعى منتدى «توظيف الذكاء الاصطناعي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب»
- 93
- 96 البنك الأهلي المصري السادس عالمياً في تصنيف «أفضل 50 علامة تجارية مصرفية» لعام 2025
- 97 قبل تعديل الفائدة.. شهادات بنك مصر 2025 وأفضل العوائد المطروحة
- 98 بنك القاهرة يحصل على شهادة الأيزو 9001:2015
- 99 مجموعة QNB تحصل على موافقة المركزي السعودي لإنشاء بنك رقمي في المملكة
- 100 البنك العربي ورابطة الدوري الإسباني (لاليجا) يعلنان عن شراكة حصريّة
- 101 مجموعة KIB تشارك كمدير رئيسي مشترك
- 103 مصرف ليبيا يستعد لمنح الموافقات النهائية لتأسيس 2000 شركة صرافة
- 103 مصرف الجمهورية - ليبيا يعلن شروع «المركزي» في بيع العملة الأجنبية للمصارف التجارية

أخبار اقتصادية

- 105 رئيس الوزراء العراقي محمد شياع السوداني يطلق فرصاً استثمارية في العراق
- 106 طارق الخولي ونائب وزير الإدارة الوطنية الصينية للتنظيم المالي يوقعان مذكرة للتعاون المشترك
- 106 هشام عز العرب يكشف مسار الفائدة والتضخم
- 107 عمار خلف: «المركزي العراقي» رفع حيازته من الذهب
- 107 البنك الدولي: قطر ضمن أكثر الإقتصادات العربية نمواً في 2025
- 108 البحرين من أقوى الإقتصادات الإسلامية في العالم
- 110 البنوك الإسلامية تتجه لتطوير الصكوك الخضراء والتمويل المرتبط بالاستدامة
- 112 الإقتصاد الأردني ينمو 2.8% في الربع الثاني من العام 2025
- 113 إقتصاد المغرب ينمو بأسرع وتيرة فصلية
- 114 مديرة صندوق النقد الدولي كريستالينا غورغييفا تحذر: المرونة الإقتصادية «قد لا تدوم»
- 115 صندوق النقد الدولي يرفع توقعات النمو العالمي إلى 3.2% في العام 2025
- 116 السعودية تطلق المرحلة الثالثة من «رؤية 2030» بـ «إنفاق توسعي»
- 117 البنك الدولي يفتتح مقراً إقليمياً في العاصمة السعودية
- 117 تحالف من 9 بنوك أوروبية، يؤسس شركة لإطلاق عملة مستقرة باليورو
- 118 جيل جديد يعيد تشكيل استثمارات العائلات الثرية
- 119 الناتج الإجمالي الخليجي يسجل 588.1 مليار دولار في نهاية الربع الأول من العام 2025
- 120 سباق السياحة العربية: الإمارات أولى بمعدل 25.8 مليون زائر
- 121 نمو متسارع لصناديق الذهب في مصر منذ بداية العام 2025
- 122 حكومة أبوظبي تطلق أول موظف حكومي في العالم بتقنية الذكاء الاصطناعي

مقالات



نشاط الاتحاد



أخبار مصرفية





BLACK

عالم من الامتيازات
والراحة بين يديك



مطلوب تطوير إطار عربي موحد لتقييم مخاطر تمويل الإرهاب

يشهد النظام المالي العالمي تحولاً جذرياً في فهم إدارة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، إذ لم يعد الإمتثال مجرد إستجابة لمتطلبات رقابية، بل أصبح جزءاً من إستراتيجية الحوكمة المؤسسية وأداة لتعزيز الثقة والإستقرار. ومع التطور التشريعي والتقني المتسارع، تبرز أهمية بناء برامج إمتثال قائمة على الفعالية، تُقاس بقدرتها على الوقاية والإكتشاف لا بعدد التقارير أو السياسات المكتوبة. ويُعد هذا التحول ضرورة ملحة للمصارف العربية الراغبة في تعزيز موقعها في النظام المالي الدولي، إذ إن التكيّف مع المعايير العالمية لم يعد كافياً ما لم يُترجم إلى أداء ملموس ونتائج قابلة للقياس.

ويتطلب بناء بيئة إمتثال عربية متطورة، الجمع بين الرقابة الوقائية والإبتكار المالي، وصولاً إلى نموذج متكامل من الإمتثال الذكي القائم على البيانات والتحليل الإستباقي. ولتحقيق ذلك، من المهم أن تُعزّز المصارف الشفافية الداخلية، وأن تستثمر في الكفاءات المتخصصة، وأن تطوّر ثقافة مؤسسية تجعل من الإلتزام سلوكاً يومياً وليس إلتزاماً إدارياً عابراً. كما ينبغي توسيع التعاون



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

الإقليمي لتوحيد الجهود في مواجهة المخاطر العابرة للحدود وبناء مؤشرات قياس عربية لفعالية الإمتثال.

ولكي يتحقق هذا التوجّه، يُستحسن أن تُنشأ آلية عربية دائمة لتبادل المعلومات والخبرات بين وحدات الإمتثال والمصارف المركزية، وأن تُعتمد حلول رقمية متقدمة في الرصد والتحليل بإستخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرسومية ضمن أطر حوكمة شفافة. كما يتعيّن الإستثمار المستمر في تدريب الكوادر المصرفية على تحليل المخاطر وتمييز الأنماط غير التقليدية للمعاملات المالية، ودمج الإمتثال ضمن الخطط الإستراتيجية للمصارف بوصفه مكوناً من مكونات الأداء المؤسسي، إلى جانب تطوير إطار عربي موحد لتقييم مخاطر تمويل الإرهاب يُراعي الخصوصيات المحلية والإقليمية.

ولا شك في أن إدارة المخاطر لم تعد مجرد وظيفة فنية متخصصة، بل أصبحت ثقافة مؤسسية شاملة تتغلغل في عمق الهيكل المصرفي، وتؤثر على جميع مستوياته التشغيلية والإستراتيجية، بما يُعزّز قدرة المصارف على التعامل مع بيئة التحديات المتشابهة والمتزايدة. فالمنطقة العربية تشهد تصاعداً غير مسبوق في المخاطر السياسية والصراعات، ما يُلقي بظلاله الثقيلة على القطاع المصرفي والبيئة الإستثمارية ككل، ويُهدّد بشكل مباشر إستقرار الأنظمة المالية.

وفي هذا السياق، نحذر من ظاهرة تزايد مستويات الدين العام في العديد من الدول العربية، والتي بدأت تُشكّل ضغطاً متزايداً على القطاع المصرفي والإقتصاد الكلي معاً، إذ إن معدّلات الدين العام إرتفعت بشكل مطّرد في السنوات الأخيرة لتتجاوز في بعض الحالات 100 % من الناتج المحلي الإجمالي، بل وصلت إلى مستويات تقارب أو تفوق 150 %، وهو ما يبدق ناقوس الخطر حيال الإستدامة المالية في المنطقة.

في المحصلة، نجدّد الدعوة إلى ضرورة مواجهة التحديات الناجمة عن صعود المنصّات المالية اللامركزية، في ظل غياب الأطر التنظيمية الواضحة، وما تثيره هذه الكيانات من مخاطر تتعلق بالشفافية ومكافحة غسل الأموال وحماية المستهلك، ونذكّر بإلتزام إتحاد المصارف العربية دعم إدارات المخاطر في المصارف الأعضاء من خلال تعزيز المعرفة والتدريب وخلق منصّات للحوار وتبادل الخبرات، كذلك الدعوة إلى المزيد من التعاون بين المصارف والسلطات الرقابية لتحقيق التوازن بين متطلبات الإمتثال وضرورات الإبتكار.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 مطلوب تطوير إطار عربي موحد لتقييم مخاطر تمويل الإرهاب

موضوع الغلاف

- 8 مؤتمر «الحوار المصرفي العربي - الأميركي» في دورته الـ 12 في نيويورك
22 رعايات مصرفية لمؤتمر الحوار المصرفي العربي - الأميركي في نيويورك
25 إتحاد المصارف العربية نظم حفل إستقبال في واشنطن في حضور كبار الشخصيات الدولية
35 حفل إستقبال البنوك العربية في واشنطن
44 الإجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن 2025
50 البنوك العربية المشاركة في الإجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن 2025
نهاية عام محفوفة بالمخاطر من أسواق المال إلى الاقتصادات الكبرى:
84 ماذا لو صحت تحذيرات صندوق النقد والبنوك الأميركية
إغلاق الحكومة الأميركية في أكتوبر 2025 الآثار الإنعكاسات على المصارف العربية
89 وخارطة الطريق لمواجهة التحديات

الأبحاث والتقارير

- 94 تحديات الأمن السيبراني في أنظمة المدفوعات الإلكترونية
98 الإتجاهات الحديثة في إدارة الإلتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
101 «إصلاح المصارف» في لبنان قانون مقيّد بـ «الفجوة المالية»

نشاط الاتحاد

- 81 الملتقى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف بدورته الخامسة

أخبار مصرفية

- 110 د. فتوح: 11 مصرفاً سعودياً يستحوذون على ربع موجودات أكبر 100 مصرف عربي
111 إطلاق مبادرة «إفتح حسابك في مصر» للعاملين في الخارج
113 البنك الأهلي المصري: جائزة أفضل مجموعة قانونية في مجال البنوك والتمويل
113 عقد تمويل إسلامي مشترك طويل الأجل بصيغة المضاربة لصالح شركة إنرشيا للتنمية العقارية
114 مؤتمر الناس والبنوك في نسخته الـ 19



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإتربي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أميركي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 1 377800 961 +

فاكس: 961-1-364955 / 961-1-364952 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



- 117 إفتتاح بنك «مصر - جيبوتي» لدعم الشراكة الإقتصادية بين البلدين
- 118 بنك القاهرة يحصد جائزة «البنك الأكثر إستدامة في مصر لعام 2025»
- 119 حفل إفتتاح المتحف المصري الكبير يسجل يوماً تاريخياً مجيداً وحفلاً مبهرًا يليق بمكانة مصر
- 122 QNB يقمّ لعملائه أفضل أسعار الفائدة على القروض الجديدة لمناسبة اليوم الوطني
- 123 818.1 مليون دولار أرباح مجموعة البنك العربي في نهاية الربع الثالث من العام 2025
- 124 «الكويت الدولي» يطلق برنامج واعد لتأهيل القيادات الوسطى بالتعاون مع جامعة IE الإسبانية
- 126 الخطة الإستراتيجية الجديدة لمصرف الجمهورية الهادفة إلى رفع كفاءة الأداء وتحسين جودة الخدمات
- 127 بنك الإمارات دبي الوطني يستحوذ على حصة الأغلبية في بنك «آر بي إل»
- 128 مصرف الإمارات للتنمية يختتم الدورة التاسعة من «ملتقى التواصل والشراكة» في الشارقة
- 129 نشاطات البنك الإسلامي الأردني
- 132 المستشار أحمد خليل: مصر حريصة على التعاون الدولي وتعزيز التكنولوجيا لدعم مكافحة الإرهاب
- 133 تعكس السياسة السورية الجديدة التزاماً بإقتصاد موجّه نحو السوق الحرة وتحرير القطاع المالي

أخبار اقتصادية

- 134 التجارة العربية البينية في السلع ترتفع 16.6 % خلال العام
- 105 عرس وطني كبير تحت سقف هونغارات «طيران الشرق الأوسط»
- 135 تونس تعتزم الإستعانة مجدداً بالبنك المركزي لسدّ العجز المالي في الخزينة
- 136 بقيادة الخليج.. صناديق المنطقة السيادية تقفز إلى 8.8 تريليونات دولار في حلول العام 2030
- 137 الذكاء الإصطناعي والرقمنة لمكافحة التهريب الضريبي: أين يقف النموذج المالي اللبناني؟
- 137 الذكاء الإصطناعي يُهدّد البنوك بخسارة 170 مليار دولار من أرباحها
- 138 لبنان يُحرز تقدماً في ثلاثة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتّحدة



المصارف العربية في العام 2026 بين تمويل التنمية والاستثمار في الإعمار

لا شك في أن فجوة التمويل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في المنطقة العربية هي أكثر من 100 مليار دولار سنوياً، وتمثل هذه الفجوة التمويلية الكبيرة حاجزاً صعباً أمام تحقيق التنمية المستدامة، مما يسلط الضوء على الحاجة الملحة إلى وضع حلول تمويل مبتكرة والتزامات مالية أقوى. كما أن معالجة هذا العجز المالي أمر بالغ الأهمية، لأنه يؤثر على قطاعات مختلفة بما في ذلك التعليم والرعاية الصحية والبنية الأساسية وحماية البيئة.

وعليه، فإن أحد السبل الحاسمة لتسريع التقدم نحو التنمية المستدامة هو حشد الموارد المالية، وضمان تخصيصها بشكل فعال في المجالات التي تحتاج إليها أكثر من غيرها. علماً أن إتحاد المصارف العربية، كان قد قدم بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا)، التزاماً خلال قمة الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة التي عقدت في نيويورك في سبتمبر/أيلول 2023، لتشجيع المصارف والمؤسسات المالية العربية على تسريع ودعم تمويل أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية الـ 22 الأعضاء لدى الإتحاد في حلول العام 2030.



د. وسام فتوح
الأمين العام لإتحاد المصارف العربية

في هذا الوقت، ذكرنا إنعقاد المؤتمر المصرفي العربي السنوي للعام 2025 في العاصمة اللبنانية بيروت مؤخراً، تحت عنوان: «الاستثمار في الإعمار ودور المصارف»، بأهمية الاستثمار في الإعمار ومشاركة رجال الأعمال والمستثمرين والرياديين في تنمية البلدان العربية ولا سيما تلك التي شهدت أعمال عنف وتدمير، مما يدعو إلى الإسراع في إعمارها وإستعادة دورها الإقتصادي والمصرفي الرائد في المنطقة. علماً أن المؤتمر المصرفي العربي كان قد وجّه رسائل ثقة عربية في هذا الإتجاه، من خلال ما جمعه من قيادات مالية ومصرفية رفيعة المستوى.

وقد شكّل إنعقاد المؤتمر المصرفي العربي السنوي في بيروت، بعد غياب عنها لأربع سنوات، بارقة أمل فعلية، وتأكيداً على محبة الأشقاء العرب للبنان، وعلى رغبتهم في رؤية هذا البلد يعود مركزاً مالياً نابضاً بالحياة، ورسالة أمل للعرب والعالم، ودليلاً على تجدد الثقة العربية بدور لبنان.

في السياق عينه، يشكل دور القطاع الخاص في قيادة التنمية الاقتصادية، وفي آفاق الاستثمار في الإعمار في المنطقة، إنسجاماً كلياً مع توجهات البنك وصندوق النقد الدوليين، إلى جانب الدور الإستراتيجي للمصارف في تمويل القطاعات الإنتاجية والسياحية والصناعية والزراعية، في ظل التحوّلات الواضحة التي تشهدها المنطقة، ومن بينها تراجع موارد تمويل الإرهاب في دول مثل سوريا ولبنان والعراق، مع إستمرار تحديات الإقتصاد النقدي وإستخدام أصول عالية القيمة في غسل الأموال. علماً أنه لن يكتمل تجفيف منابع تمويل الإرهاب إلاّ بإصلاح مصرفي شامل يتجاوز الإمتثال التقليدي إلى بناء هياكل حوكمة قادرة على قيادة التكامل والنمو. وقد سبقت الإشارة إلى أن إتحاد المصارف العربية كان قد لعب دوراً محورياً في تعزيز الإصلاحات المصرفية والشمول المالي، مع توضيح واقع القطاع المصرفي في دول عربية عدة، منها العراق، سوريا، لبنان، واليمن، رغم تفاوت مستويات الإصلاح ومدى الإلتزام بمعايير الإمتثال الدولية.

في المحصلة، نحن أمام مرحلة حاسمة تتطلب عزيمة مشتركة وتعاوناً عربياً متكاملًا، لضمان بيئة مالية شفافة وقادرة على المنافسة العالمية، وقد باتت الحاجة ملحة لتنمية الإقتصادات العربية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، في ظل ظهور تقنيات حديثة مثل «البلوكتشين» وخدمات التحوّل الرقمي، مع التأكيد على ضرورة إخضاعها لإطار تنظيمي منسق.

المحتويات

كلمة العدد

- 7 المصارف العربية في العام 2026 بين تمويل التنمية والاستثمار في الإعمار

موضوع الغلاف

- 8 المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025 في بيروت «الإستثمار في الإعمار ودور المصارف»
25 جلسات المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025 في بيروت
30 حفل إستقبال و لقاءات ثنائية لكبار الشخصيات الرسمية والمصرفية في المؤتمر المصرفي
إتحاد المصارف العربية يُكرّم الدكتور عدنان آل إسماعيل ممثل دولة الإمارات
37 في الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب
38 تكريم المصارف والمؤسسات المالية العربية الراحية للمؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025
41 على هامش المؤتمر المصرفي العربي السنوي إجتماع مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية
43 محمد الإترابي لـ CNBC عربية: عودة المؤتمرات إلى لبنان تعكس تحسناً في الوضع السياسي والأمني
45 افتتاح أعمال «الملتقى السنوي لمدراء الإمتثال في المصارف العربية» في شرم الشيخ
66 تطورات القطاع المصرفي العربي حتى نهاية النصف الأول من العام 2025
70 التحوّلات في النظام المالي العالمي موجة من القلق
75 البنك المركزي الأوروبي يُحدّر من صدمات مقبلة «غير مسبوق»
80 محافظ البنك المركزي المصري حسن عبد الله في الإجتماع السنوي العشرين حول الإستقرار المالي

الأبحاث والتقارير

- 88 37 تريليون دولار إجمالي الدين الفيدرالي للولايات المتحدة
95 التحوّل الرقمي في لبنان: ضرورة إصلاحية نحو التعافي الإقتصادي
97 فرص وتحديات إقتصادية أمام لبنان في العام 2026 بسبب عدم اليقين السياسي والأمني
102 الدرهم الرقمي الإماراتي: ولادة إقتصاد نقدي ذكي في المنطقة

نشاط الإتحاد

- 108 ورشتان لإتحاد المصارف العربية في دولة الكويت ومصر

منتديات

- 61 د. وسام فتوح الأمين العام شارك في القمة الإقتصادية السادسة بين الدول العربية وفرنسا في باريس
62 مؤتمر بيروت «1»
104 المنتدى العالمي الأول BEYOND PROFIT في الرياض



رئيس مجلس الإدارة
السيد محمد الإترابي

الأمين العام
د. وسام فتوح

الاشتراكات: للمصارف والمؤسسات المالية 300 دولار أمريكي

المراسلات: ص.ب: 11-2416 / بيروت - لبنان / هاتف: 377800 1 961 +

فاكس: 364955 1-961 / 364952 1-961 / بريد إلكتروني: magazine@uabonline.org



أخبار مصرفية

- 81 محافظ «المركزي المصري» حسن عبد الله: النظام المالي العالمي يشهد مرحلة دقيقة
- 84 محافظ مصرف البحرين المركزي: التحول الرقمي عنصر أساسي لتعزيز الاستقرار المالي
- 85 «قطر المركزي»: 2.13 تريليون ريال حجم أصول البنوك
- 86 «المركزي العراقي» يكشف تطمينات في خطة الإصلاحات المصرفية
- 110 «الإعتماد اللبناني» يُطلق خدمة Google Pay على جميع بطاقاته عبر منصته
- 111 البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية EBR يُقرض «الأهلي المصري»
- 112 بنك مصر يقود تحالفاً مصرفياً مع QNB مصر وبنك أبو ظبي التجاري مصر وبنك الإسكندرية وميدبنك
- 114 بنك القاهرة يحصل على جائزة أفضل بنك في المسؤولية المجتمعية
- 115 QNB ينال جائزة «التحول الرقمي» إعترافاً بريادته الرقمية في قطاع المشتريات
- 117 إرتفاع موجودات بنك قطر الدولي الإسلامي في أيلول/ سبتمبر 2025
- 119 إرتفاع جميع مؤشرات ربحية بنك الكويت الدولي ي الأشهر التسعة الأولى من العام 2025
- 120 البنك العربي الإسلامي الدولي أفضل بنك إسلامي في الأردن والخدمات المصرفية الرقمية 2025
- 125 مصرف الجمهورية - ليبيا يُحذّر من تطبيق مزيف ينتحل اسمه وشعاره
- 125 بنك قناة السويس يُغيّر علامته التجارية
- 127 البنك الإسلامي الأردني يحصد جوائز مرموقة لعام 2025
- 129 جمعية المصرفيين العرب في لندن تمنح رنزة الصاق جائزة «الإسهامات المتميزة في القطاع المصرفي العربي لعام 2025»
- 130 صندوق النقد الدولي: لبنان يحافظ على ثاني أعلى إنتشار للفروع المصرفية عربياً
- 131 «الدورة الفاتكة للعملاء المستقرة» وإمكانية إعادة هيكلة القطاع المصرفي العالمي

أخبار اقتصادية

- 65 خطة الحكومة اللبنانية لآلية إسترجاع الودائع: 100 ألف دولار نقداً وسندات طويلة الأجل
- 134 الإمارات والسعودية إستحوذتا على 74 % من إجمالي الإصدارات في المنطقة
- 136 الخليج في الصدارة: خمس دول خليجية تقود العالم في القوة الشرائية لعام 2025
- 137 السعودية... زخم للتمويل التنموي قائم على التنوع والإستدامة
- 140 السعودية تقر ميزانية 2026: «حصافة مالية» في قلب المرحلة الثالثة لـ «رؤية 2030»
- 140 كيف أصبح الخليج ملاذاً للإستثمارات الآسيوية؟
- 141 «جي بي مورغان»: الإمارات ستصبح مركزاً عالمياً للذكاء الاصطناعي في العام 2031

منتديات



نشاط الإتحاد



أخبار مصرفية



BANQUE MISR WILL REMAIN EGYPT'S LUCKY CHARM

THE SACRED SCARAB FORMS A PART OF OUR LOGO AS A POTENT AMULET THAT SYMBOLIZED PROTECTION AND RESURRECTION TO THE ANCIENT EGYPTIANS



- Banque Misr is a pioneer in projects, structured finance and acquisitions for numerous large-scale transactions
- The bank has funded key projects over the past 100 years and contributed to the establishment of 157 companies in various sectors through offering a wide range of banking activities, with a specific focus on arranging highly structured, debt-based financing transactions
- The bank offers a versatile range of products and services catering to a wide client base
- Banque Misr won the award for Best Bank for Money Market Funds and Liquidity Management in Africa and the Middle East - 2009 and 2010 - and in the Middle East - 2008, 2012, 2013, 2014 and 2015; and Best Provider of Short-Term Investments/Money Market Funds in the Middle East - 2015, 2016, 2017, 2018, 2020, 2021, 2022 and 2023 - and in Africa and the Middle East for 2019
- The bank offers a full range of Sharia-compliant products and services through 51 Islamic branches
- The bank has a strong regional and international presence, with branches in the UAE, Lebanon, Germany and France, as well as representative offices in China, Russia, South Korea and Italy
- The bank has one of the largest banking networks in Egypt and the Middle East, With more than 850 branches
- Banque Misr became a member of the UN Global Compact for many years, and is the first state-owned bank to issue an annual sustainability report in accordance with the internationally-recognized Global Reporting Initiative (GRI), in addition to joining the United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI) "Principles for Responsible Banking"



بنك مصر
BANQUE MISR



19888

www.banquemisr.com

f y o t x in



GLOBAL
FINANCE

البنك العربي...
أفضل بنك في الشرق الأوسط
للعام 2025

arabbank.com



البنك العربي
ARAB BANK



الوصول بـدابة