

# تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي المصري الأستاذ حسن عبدالله



## الملتقى السنوي لرؤساء إدارات المخاطر في المصارف العربية

بدورته الثامنة

القيادة في ادارة المخاطر:  
من الرقابة الى الاستشراف

15-17 مايو / ايار 2026

الإسكندرية - جمهورية مصر العربية



## الخلفية

يشهد الدور التقليدي لرئيس إدارة المخاطر تحولات جذرية في عصر الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي والصدمات الجيوسياسية، فلم تعد الأطر التقليدية المعتمدة في إدارة وتقييم المخاطر، وأساليب إعداد التقارير الدورية، والنماذج الكلاسيكية لتحليل وقياس المخاطر، كافية في عالم يتسم بسرعة التغيير، وحافل بالمفاجآت الجيوسياسية ويشوبه الغموض والضبابية، مما يعيق من قدرة مدراء المخاطر على التفاعل والتكيف معها وتعديل أدوات وأساليب القياس والإدارة والتقييم لكي تناسب هذه التطورات وتتماشى معها.

كما وأن تسارع التطور العلمي والتقني الذي يمثل الذكاء الاصطناعي أحد أبرز وجوهه، وما يرافقه من تعاضم المخاطر السيبرانية، بالإضافة إلى صدمات التغيير المناخي، بات يفرض إعادة تموضع دور وظيفة مدير المخاطر من دور رقابي إلى دور قيادي إستراتيجي قائم على الاستشراف وبناء المرونة المؤسسية والتعامل مع حالة عدم اليقين التي تشهدها العديد من المناطق على مستوى العالم، الأمر الذي يسهم في تعزيز إستقرار ومرونة القطاع المصرفي، ويرفع من مستوى الشفافية والتماسك والحوكمة، كما ويضمن توفر ما يكفي من الملاءة التي تعكس مستوى المخاطر الحقيقية، ودقة قياسها وتقديرها.

## "المرونة والاستشراف: قيادة المخاطر في عالم متغير"

### أهمية الملتقى:

يوفر هذا الملتقى مساحة واسعة وهامة للحوار بين العاملين في إدارات المخاطر وكبار المسؤولين في السلطات الرقابية في الدول العربية، وبالشراكة مع مسؤولين من لجنة بازل للرقابة المصرفية ومؤسسات التدقيق العالمية، بهدف تسليط الضوء على الدور الجديد لمدير المخاطر كشريك استراتيجي في صنع القرار، و التعمق في فهم المخاطر الناشئة المرافقة للخدمات المصرفية المعاصرة، والآثار السلبية للتطورات الجيوسياسية على المصارف العربية في ظلّ استدامة الديون السيادية وانعكاساتها على المخاطر الائتمانية للبنوك وتداعياتها على سلامة البنك من منظور حوكمي، ومناقشة أسس وآلية الانتقال من الامتثال المنهجي إلى الإستشراف المؤسسي.

كما يتيح بناء شبكة إقليمية قيادية لرؤساء إدارات المخاطر، تتيح تبادل الأفكار والخبرات بين أعضائها للعب دور استباقي في القرارات المصيرية، ومناقشة الاخفاقات قبل النجاحات، مما يساعد على تحصين البنك وتأمين سلامة العمل المصرفي.



## أهداف الملتقى

- إعادة تعريف دور CRO كشريك استراتيجي في صنع القرار داخل البنك.
- مناقشة المخاطر الناشئة و تداعياتها المباشرة وغير المباشرة.
- معالجة مخاطر الذكاء الاصطناعي والبيانات والأمن السيبراني من منظور حوكمي.
- الانتقال من الامتثال المهني الى الاستشراف المستقبلي.



## رؤية الملتقى الاستراتيجية

- سوف يركز هذا الملتقى على المحاور التالية:
- آخر تحديثات لجنة بازل
  - الضغوط الناجمة عن التطورات الجيوسياسية والديون السيادية
  - الدور الاستراتيجي الجديد لمدير المخاطر
  - الرقابة المسبقة وأجهزة الإنذار المبكر
  - التطور في المخاطر التشغيلية
  - الامن السيبراني على مستوى المؤسسة ككل
  - حوكمة الذكاء الاصطناعي ضمن ادارة المخاطر
  - مخاطر التغير المناخي والاستدامة

## المشاركون المستهدفون:

- المسؤولون في إدارات الرقابة على المصارف والإشراف المصرفي
- اعضاء لجان المخاطر في مجالس إدارة البنوك
- رؤساء ومدراء المخاطر في المصارف ومعاونوهم الرئيسيون
- مدراء التدقيق الداخلي في المصارف ومعاونوهم الرئيسيون
- رؤساء إدارات الرقابة المالية في المصارف ومعاونوهم الرئيسيون
- رؤساء ادارات مخاطر التكنولوجيا وحوكمة البيانات ومعاونوهم الرئيسيون.

## المحاور الرئيسية:

- التحولات العالمية وإعادة تشكيل البيئة التنظيمية والرقابية
- ادارة المخاطر في نظام مالي عالمي متغير: ما الذي يقلق مدير المخاطر اليوم؟
- التحولات الجيوسياسية - تقلبات اسعار الفائده والسيوله - اعادة تسعير الديون السيادية،
- التحولات الجذرية المستقبلية في النظام المالي العالمي.
- آخر تحديثات لجنة بازل
- قابلية تحمل المخاطر في البيئة العالمية الراهنة.
- طاولة مستديرة: أهم ثلاثة مخاطر خلال 2026 - 2030
- مخاطر إستدامة الديون السيادية في ظل التطورات الجيوسياسية القائمة.
- مخاطر الطرف الثالث: المخاطر المرتبطة بالمشتقات والمعاملات الماليه المعقده.
- التحول في دور مدير المخاطر: من الرقابه الى الشراكة الاستراتيجية .
- الانتقال الى الرقابه الاستباقية وأنظمة الانذار المبكر.
- المخاطر التشغيلية والمرونة المصرفية في عصر التحول الرقمي.
- الأمن السيبراني كمخاطر استراتيجية ومخاطر سمعه، والحوسبة الكمية في المصارف.
- ادارة المخاطر في عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي
- مخاطر التغير المناخي والإستدامة: من الانكشاف الى التأثير الرأسمالي.
- 1. المخاطر الفيزيائية والانتقالية
- 2. اختبارات الضغط المناخية
- 3. التمويل المستدام: الفرص والتحويلات في المنطقة العربية.

## "من الرقابة إلى الشراكة الاستراتيجية: قيادة المخاطر نحو مستقبل مستدام"

### المتحدثون

نخبة مميزة من الخبراء المختصين في إدارة المخاطر المحليين العرب، والدوليين من المؤسسات التالية:

- البنك المركزي المصري
- لجنة بازل للرقابة المصرفية
- القطاع المصرفي المصري
- سلطة دبي للرقابة على الخدمات المالية (DFSA)
- بعض المصارف العربية الكبرى
- خبراء من مؤسسات التدقيق العالمية (BIG 4)

### ورشة عمل:

- بنك اقليمي يواجه ثلاثة اخطار:
- هجوم سيبراني
- ارتفاع القروض المتعثرة بسبب ازمه إقليمية
- ضغط رقابي بسبب تطبيق متطلبات بازل
- 1. دروس مستفادة وألويات المرحلة المقبلة.
- 2. بناء وظائف إدارة مخاطر مرنة في العقد القادم

UNDER THE AUSPICES OF H.E. THE GOVERNOR OF THE CENTRAL BANK OF EGYPT

**MR. HASSAN ABDALLA**



# **THE ANNUAL FORUM OF CHIEF RISK OFFICERS (CROs) IN ARAB BANKS**

8<sup>TH</sup> EDITION

**LEADERSHIP IN RISK MANAGEMENT:  
FROM OVERSIGHT TO FORESIGHT**

**15-17 MAY 2026**

**ALEXANDRIA – EGYPT**



## BACKGROUND

The traditional role of the Chief Risk Officer is undergoing profound transformation in the era of artificial intelligence, digital innovation, and geopolitical shocks. Conventional risk management frameworks, reporting methodologies, and classical models for risk analysis are no longer sufficient in a world of rapid change and uncertainty. Risk managers must adapt their tools and approaches to respond effectively to these evolving challenges.

The accelerating pace of technological advancement, rising cyber risks, and climate-related shocks require repositioning risk management from a supervisory function to a strategic leadership role grounded in foresight, institutional resilience, and proactive uncertainty management. This transformation strengthens banking sector stability, enhances transparency and governance, ensures adequate capital relative to actual risk, and reduces volatility in internal risk models.



«FROM SUPERVISION  
TO STRATEGY:  
LEADING RISK  
WITH FORESIGHT  
AND RESILIENCE»

## IMPORTANCE OF THE FORUM

This forum provides a platform for dialogue between risk management leaders and senior regulators across Arab countries, in partnership with representatives from the Basel Committee and global audit firms. It highlights the evolving role of the Chief Risk Officer as a strategic decision-making partner, examines emerging risks in modern banking, and addresses the impact of geopolitical developments and sovereign debt sustainability on credit risk and governance.

The forum also fosters a regional leadership network for risk heads, enabling the exchange of ideas, proactive decision-making, and review of challenges before successes, strengthening institutional resilience and future oversight.





## OBJECTIVES OF THE FORUM

- Redefining the role of the Chief Risk Officer (CRO) as a strategic partner in decision-making within the bank.
- Discussing emerging risks and their direct and indirect impacts.
- Addressing artificial intelligence, data, and cybersecurity risks from a governance perspective.
- Transitioning from procedural compliance to forward-looking strategic foresight.



## TARGET PARTICIPANTS

- Officials from banking supervision and regulatory authorities.
- Members of Board Risk Committees of banks.
- Chief Risk Officers and Heads of Risk Departments in banks, along with their key deputies.
- Heads of Internal Audit Departments in banks and their senior deputies.
- Heads of Financial Control Departments in banks and their senior deputies.
- Heads of Technology Risk and Data Governance Departments, and their senior deputies.

## STRATEGIC FORUM VISION

This forum will focus on the following key themes:

- The latest Basel updates
- Pressures arising from geopolitical developments and sovereign debt
- The new strategic role of the Chief Risk Officer
- Forward-looking supervision and early warning systems
- Evolution in operational risk
- Cybersecurity at the institutional level
- Artificial Intelligence governance in risk model
- Climate change and sustainability risks

## MAIN TOPICS:

- Global Shifts & Regulatory Transformation
- The New Global Risk Landscape
- What Is Keeping CROs over stressed?
  1. Geopolitical reformation & financial instability
  2. Interest rate volatility and liquidity
  3. Sovereign credit risk repricing
  4. Capital resilience in uncertain cycles
  
- Recent updates from the Basel Committee
- Risk Appetite in a Volatile regional Environment
- CRO Roundtable: Top Three Strategic Risks for 2026–2030
  1. Emerging risks
  2. Volatility in credit risk in the regional instability
  3. Regulatory requirements under new Basel amendments
  
- The Evolving Role of the Chief Risk Officer
- The CRO as Strategic Leader: Beyond Control to lead
- Moving Toward Proactive Risk Supervision and Early warning systems
- Operational Risk in a Digitally Integrated Banking Model
- Cybersecurity in Financial and Strategic Risk
- Artificial Intelligence in Risk management
- Climate Risk & Sustainability: From Disclosure to Capital Management
- Interactive Executive Workshop: A regional bank faces 3 risks.
- Integrated Crisis Simulation: Multi-Dimensional Risk Event Scenario: Building Resilient Risk Functions for the Next Decade

"THROUGH EXPERTISE  
AND FORESIGHT,  
REGIONAL AND GLOBAL  
RISK PROFESSIONALS  
BUILD RESILIENT  
BANKING STRATEGIES  
FOR TOMORROW."

## SPEAKERS

A distinguished group of leading Arab and international experts in risk management from the following institutions:

- Central Bank of Egypt
- Basel Committee on Banking Supervision
- The Egyptian banking sector
- Dubai Financial Services Authority (DFSA)
- Major risk specialists & Executives from Arab Banks
- Experts from global audit institutions (Big 4)

