



ورشة عمل تدريبية حول موضوع إعادة هيكلة و معالجة الديون المتعثرة

4-8 أكتوبر 2026 - فندق هارون - طرابلس - دولة ليبيا

ورشة عمل تدريبية حول موضوع إعادة هيكلة و معالجة الديون المتعثرة

الخلفية:

تمثل القروض غير المنتظمة تحدياً بالغ الأهمية أمام البنوك، نظراً لتأثيرها المباشر على الربحية، وكفاية رأس المال، ومستوى المخاطر الائتمانية بشكل عام، وتُعرّف القروض المتعثرة أو التي تواجه مشكلات بأنها التسهيلات الائتمانية التي أصبحت قدرة العميل على سدادها تحت ضغط أو معرضة لخطر التعثر. ولا تقتصر هذه القروض على التسهيلات المصنفة بالفعل كقروض غير منتظمة، بل تشمل أيضاً الحسابات التي تظهر عليها مؤشرات مبكرة للتعثر، مثل تأخر سداد الأقساط، وتكرار طلبات إعادة الهيكلة، وضعف الأداء المالي، أو تراجع القدرة على توليد التدفقات النقدية.

الفئات المستهدفة

- مسؤولو الائتمان المصرفي للشركات و القروض المشتركة.
- مسؤولو ائتمان المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مسؤولو مخاطر الائتمان للشركات.
- مسؤولو مخاطر ائتمان المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مسؤولو إعادة هيكلة و معالجه الديون المتعثرة
- مديرو الفروع الذين يمتلكون صلاحيات منح الائتمان.
- مسؤولو مراجعة وتدقيق ائتمان الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

أهداف الورشة

تهدف هذه الورشة إلى التعرف على أهمية القروض غير المنتظمة في القطاع المصرفي، ورصد إشارات الإنذار المبكر والأسباب التي تؤدي إلى تدهور أداء الحسابات الائتمانية.

وسوف تبدأ الورشة من المراحل الأولى لمنح القرض الجديد، وصولاً إلى ظهور المشكلات، وذلك من وجهة نظر كل من مسئول الحساب الذي يتولى إدارة الحالة، والمقترض الذي قد يكون قد ارتكب بعض الممارسات الخاطئة أو تعرض لظروف قهرية أو أحداث تندرج ضمن مفهوم «القوة القاهرة

كما سنتناول الورشة كيفية إدارة ملفات الحسابات المتعثرة، وقيادة مفاوضات فعالة مع العملاء، بهدف الوصول إلى أفضل سيناريو ممكن للتسوية، مع تحديد الشروط والأحكام والضمانات المناسبة.

وسوف تتم مناقشة حالات عملية تغطي صناعات وقطاعات مختلفة، بهدف ترسيخ المفاهيم والقواعد التي سيتم شرحها خلال الورشة.



ورشة عمل تدريبية حول موضوع إعادة هيكلة و معالجة الديون المتعثرة

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

- مقدمة
- تعريف القروض غير المنتظمة.
- أهمية القروض غير المنتظمة.
- المخصصات.
- الفوائد غير المكتسبة.
- المصروفات القانونية ومصروفات التأمين.
- تكلفة الفرصة البديلة.
- فقدان الحصة السوقية.
- ارتفاع نسبة القروض غير المنتظمة.
- انخفاض سعر السهم.
- إشارات الإنذار المبكر وأسباب تحول القروض إلى قروض غير منتظمة من منظور مسنول الائتمان
- في بداية مرحلة إعداد طلب القرض.
- بعد منح القرض.
- عند اكتشاف المشكلة أو التعرف عليها.

اليوم الثاني:

- إشارات الإنذار المبكر وأسباب تحول القروض إلى قروض غير منتظمة من منظور المقرض
- الميزانية العمومية.
- قائمة الدخل.
- التدفقات النقدية.
- العمليات التشغيلية للشركة.
- الإدارة.
- العوامل الخارجية.
- إشارات الإنذار المبكر وأسباب القروض غير المنتظمة من منظور الانضباط الائتماني
- نمو محفظة القروض على حساب الجودة الائتمانية.
- منح تمويلات خارج نطاق خبرة البنك.
- التركيز القطاعي أو الجغرافي.
- عدم وجود سياسة ائتمانية واضحة.

اليوم الثالث:

- الإرشادات الخاصة بإدارة ملفات الحسابات المتعثرة
- إجراء تقييم شامل بزاوية 360 درجة.
- الإلمام الكامل بطبيعة أعمال المقرض.
- عقد اجتماعات دورية مع المقرض.
- الحصول على قوائم مالية مدققة.
- المتابعة الدقيقة لدورة رأس المال العامل.
- مراجعة مستندات الملف الائتماني.
- استشارة مستشار قانوني.
- الحصول على ضمانات عالية الجودة.
- إعادة هيكلة الديون وفقاً لسيناريوهات مختلفة.

اليوم الرابع:

- معالجة الحسابات المتعثرة وفقاً لقوانين المحاكم الاقتصادية.
- مهارات التفاوض والتواصل اللازمة لإدارة الحسابات المتعثرة وإبرام اتفاقيات التسوية.
- مناقشة حالات عملية لحسابات متعثرة والحلول المرتبطة بها.

اليوم الخامس:

- مناقشة حالات عملية لحسابات متعثرة والحلول المرتبطة بها.
- الخاتمة.

ورشة عمل تدريبية حول موضوع إعادة هيكلة و معالجة الديون المتعثرة

DEBT RESTRUCTURING

المحاضر:

الأستاذ/ وليد البرعي

رئيس قطاع هيكله ومعالجه الديون

بنك مصر



يتمتع الأستاذ / وليد البرعي بخبرة واسعة تمتد لأكثر من 30 عامًا في القطاع المصرفي، حيث يشغل حاليًا منصب رئيس قطاع هيكله ومعالجة الديون بمجموعه بنك مصر بما في ذلك فروع الخليج و أوروبا و افريقيا، و كذلك عضو لجنة الإدارة العليا ، اللجنة التنفيذية ، لجنة المخصصات، لجنة التصرفات المشتركة مع البنك الاهلي و اللجان المنبثقة منها، لجنة التسويات ، و رئيس لجنة التسويات الفرعية ، وخبير معتمد في إعادة الهيكلة من المحكمة الاقتصادية بالقاهرة والإسماعيلية.

وسبق له أن شغل منصب رئيس مجموعة هيكله الديون غير المنتظمة، عضو لجنة الائتمان العليا، عضو لجنة الأصول، نائب رئيس صندوق الإسكان للعاملين بالبنك التجاري الدولي CIB ، كما شغل مسؤوليات الإشراف علي مجموعة المخاطر و علامات الإنذار المبكر المتعلقة بمحفظة الائتمان المؤسسي و المشروعات الصغيرة و المتوسطة للبنك، والتي غطت مختلف القطاعات والصناعات، والقطاعات عالية المخاطر، والمؤسسات المالية غير المصرفية، وبعض محافظ الاستثمار ، و قام خلال عام 2019 بزيارة عمل ميدانية خارجية (Road Show) إلى أوروبا لتبادل أفضل الممارسات المصرفية في مجال إدارة المخاطر، شملت عددًا من المؤسسات المصرفية الدولية، منها Commerzbank , Frankfurt ، و Societe Generale و BNP Paribas بباريس، JB Morgan بلندن.

البرنامج الزمني ولغة الورشة:

- مدة الورشة : 5 أيام بواقع 25 ساعة تدريبية يتخلله استراحتين شاي وقهوة.
- التسجيل الورشة : يبدأ التسجيل في اليوم الأول من الساعة 8:30 حتى الساعة 9:00 صباحاً.
- البرنامج الزمني : تبدأ الورشة يومياً من الساعة 9:00 حتى الساعة 14:30.
- لغة الورشة : اللغة العربية .

وسائل الدفع

رسم الاشتراك :

A transfer to our account in USD at Arab Bank- Jordan Arab
Bank , Amman , Jordan - Shmeisani Branch
Account no: 0118/010272- 510
Iban no: JO76 ARAB 1180 0000 0011 8010 2725 10
Swift code: ARABJOAX118
Beneficiary name: Union of Arab Banks

1000\$ للمصارف الأعضاء

1200\$ للمصارف غير الأعضاء