



اتحاد المصارف العربية
Union of Arab Banks

بناء البنك الجاهز – للمستقبل:

مخاطر الذكاء الاصطناعي، الحوكمة، السيادة الرقمية
والإستعداد للحوسبة الكمية

BUILDING THE FUTURE - READY BANK:

**AI RISKS, GOVERNANCE, SOVEREIGNTY
& QUANTUM READINESS**

**13 – 17 NOVEMBER 2026
EL-GOUNA – EGYPT**



BACKGROUND

With rapid changes in banking, evolving Basel standards, and growing risks related to digitalization, AI, cybersecurity, and climate change, risk management has become a strategic function essential to safeguarding banks and supporting sound governance.

This program helps participants stay current with the latest developments in risk management and Basel standards, and apply them effectively in practice.

الخلفية

في ظل التحويلات المتسارعة التي تشهدها الصناعة المصرفية، والتحديات المستمرة في معايير لجنة بازل، فضلاً عن تنامي المخاطر الناشئة والرقمية، ومخاطر الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني، ومخاطر المناخ، لم تعد إدارة المخاطر وظيفة تقليدية بل أصبحت شراكة استراتيجية تلعب دوراً أساسياً في الحفاظ على سلامة المصرف، وركيزة مهمة للقيادة المصرفية الرشيدة.

من هنا تأتي أهمية هذا البرنامج الذي يساهم في تعزيز قدرة المشاركين على مواكبة أحدث التطورات في إدارة المخاطر وتطبيقات بازل.

TARGETED ATTENDEES:

All Risk Management staff across the bank's various departments

المشاركون المستهدفون:

جميع موظفي إدارة المخاطر في مختلف قطاعات البنك

COHORT DURATION: 5 days

مدة الحلقة: 5 أيام

NUMBER OF HOURS: 25 hrs, 5 hrs daily

عدد الساعات: 25 ساعة بواقع 5 ساعات يومياً

OBJECTIVES:

This program aims to:

- Enhance the capabilities and efficiency of Risk Management staff in applying the latest Basel Committee standards
- Develop quantitative & qualitative risk analysis skills
- Strengthen internal & external reporting capabilities
- Improve methodologies for measuring and managing credit, liquidity, and market risks
- Enable staff to address emerging and cyber risks
- Equip participants with skills to build an effective data environment (Data Governance and MIS)
- Promote an enterprise-wide risk culture within the bank

الاهداف:

يهدف هذا البرنامج إلى:

- رفع قدرات وكفاءة موظفي إدارة المخاطر على تطبيق أحدث معايير لجنة بازل
- تطوير مهارات التحليل الكمي والنوعية للمخاطر
- تعزيز قدرات إعداد التقارير الداخلية والخارجية
- تحسين منهجية قياس وإدارة مخاطر الائتمان، السيولة، والسوق
- تمكين الموظفين من التعامل مع المخاطر الحديثة والسيبرانية
- تزويد المشاركين بمهارات بناء بيئة بيانات فعالة (Data Governance and MIS)
- تعزيز ثقافة المخاطر المؤسسية في البنك

OUTLINES

المحتويات

DAY 1: LEADING IN THE AI Era: THE AI RISK LANDSCAPE

Speaker: Mr. Usama Abdelhamid

اليوم الأول: القيادة في عصر الذكاء الاصطناعي — مشهد مخاطر الذكاء الاصطناعي

المتحدث: السيد أسامة عبد الحميد

Module 1: Understanding AI & the leader's agenda

- How large language models and AI agents actually work — at decision-maker level
- Where banks are deploying AI today, and the questions leaders must ask their technical teams
- The five questions every bank leader must be able to ask — and answer — about AI

المحور الأول: فهم الذكاء الاصطناعي وأجندة القائد

- كيف تعمل نماذج اللغة الكبيرة (LLMs) ووكلاء الذكاء الاصطناعي فعلياً، على مستوى الفهم المطلوب لصناع القرار.
- أين تستخدم البنوك الذكاء الاصطناعي اليوم، وما الأسئلة التي ينبغي على القادة طرحها على فرقهم التقنية.
- الأسئلة الخمسة التي يجب أن يكون كل قائد مصرفي قادراً على طرحها والإجابة عنها بشأن الذكاء الاصطناعي.

Module 2: The AI risk taxonomy — and how to manage it

- Eight families of AI risk: model risk, hallucination, bias, explainability, misalignment, data leakage, adversarial attacks and AI-enabled fraud
- Real-world banking cases for each — and the control that manages it
- How AI amplifies existing risks and introduces genuinely new ones, and what that means for risk appetite

المحور الثاني: تصنيف مخاطر الذكاء الاصطناعي — وكيفية إدارتها

- ثماني فئات رئيسية لمخاطر الذكاء الاصطناعي: مخاطر النماذج، والهلوسة، والتحيز، وقابلية التفسير، وعدم المواءمة، وتسرب البيانات، والهجمات العدائية، والاحتيال المدعوم بالذكاء الاصطناعي.
- حالات واقعية من القطاع المصرفي لكل نوع من هذه المخاطر، والضوابط الرقابية التي تُستخدم لإدارتها.
- كيف يعمل الذكاء الاصطناعي على تضخيم المخاطر القائمة، وكيف يُدخل مخاطر جديدة بشكل حقيقي، وما الذي يعنيه ذلك بالنسبة إلى شهية المخاطر لدى المؤسسة..

Module 3: From risk to control — the register & the operating model

- Workshop: build an AI risk register for a bank — rate, rank, own and escalate each risk
- AI-enabled fraud in practice: deepfakes, voice cloning and synthetic identity
- The Three Lines of Defence: how the bank you already run governs AI risk

المحور الثالث: من المخاطر إلى الضوابط — سجل المخاطر ونموذج التشغيل

- ورشة عمل: إعداد سجل لمخاطر الذكاء الاصطناعي في أحد البنوك، بما يشمل تقييم كل خطر، وترتيب أولوياته، وتحديد الجهة المسؤولة عنه، وآلية تصعيده.
- الاحتيال المدعوم بالذكاء الاصطناعي في الواقع العملي: التزييف العميق (Deepfakes)، واستنساخ الصوت، والهوية الاصطناعية.
- نموذج خطوط الدفاع الثلاثة (Three Lines of Defence): كيف يمكن للمصرف الذي تديره بالفعل أن يحكم مخاطر الذكاء الاصطناعي ويديرها.

**DAY 2: GOVERNANCE, SOVEREIGNTY,
QUANTUM READINESS & THE ROADMAP****Speaker:** Mr. Usama Abdelhamide**Module 4: AI strategy & governance**

- Why AI strategy must serve the business strategy — and how governance follows from it
- The regulatory landscape that makes governance mandatory: Briefing
- Governance frameworks in practice), and a workshop to draft your bank's AI governance charter

Module 5: AI sovereignty & vendor risk

- Digital and AI sovereignty: where your AI runs, where your data flows, and who could reach them
- Cloud concentration, vendor dependency and exit strategy — sovereignty in the bank's AI strategy
- National AI strategies, & what they mean for banks

Module 6: Quantum readiness & the 90-day roadmap

- The quantum computing opportunity and threat for banking, and the crypto-agility agenda
- 'Harvest-now-decrypt-later' and the global migration timelines banks must plan for now
- Capstone: build a 90-day AI governance and quantum-readiness roadmap for your institution

**اليوم الثاني: الحوكمة, والسيادة والاستعداد للحوسبة الكمية
وخارطة الطريق****المتحدث:** السيد أسامة عبد الحميد**المحور الرابع: استراتيجية الذكاء الاصطناعي والحوكمة**

- لماذا يجب أن تخدم استراتيجية الذكاء الاصطناعي استراتيجية الأعمال، وكيف تنبثق الحوكمة عنها.
- المشهد التنظيمي الذي يجعل الحوكمة أمراً إلزامياً: إحاطة تنفيذية.
- أطر الحوكمة من الناحية العملية، مع ورشة عمل لإعداد ميثاق حوكمة الذكاء الاصطناعي الخاص بالمصرف.

المحور الخامس: سيادة الذكاء الاصطناعي ومخاطر المورد

- السيادة الرقمية وسيادة الذكاء الاصطناعي: أين تعمل أنظمة الذكاء الاصطناعي الخاصة بك؟ وإلى أين تتدفق بياناتك؟ ومن يمكنه الوصول إليها؟
- التركيز السحابي، والاعتماد على الموردين، واستراتيجية الخروج: موقع السيادة ضمن استراتيجية الذكاء الاصطناعي في المصرف.
- الاستراتيجيات الوطنية للذكاء الاصطناعي، وما الذي تعنيه بالنسبة إلى المصارف.

المحور السادس: الاستعداد للحوسبة الكمية وخارطة الطريق لمدة 90 يوماً

- الفرص والتهديدات التي تطرحها الحوسبة الكمية أمام القطاع المصرفي، وأجندة المرونة والتكيف التشفيري (Crypto-Agility).
- «اجمع الآن، فك التشفير لاحقاً» (Harvest Now, Decrypt Later): والجداول الزمنية العالمية للانتقال التي يتعين على المصارف التخطيط لها من الآن.
- المشروع الختامي (Capstone): إعداد خارطة طريق لمدة 90 يوماً لحوكمة الذكاء الاصطناعي والاستعداد للحوسبة الكمية لمؤسستك.



**DAY 3: APPLIED AI FOR FINANCE,
PORTFOLIO & RISK PROFESSIONALS****Speaker:** Dr. Amr Fahmy**Module 7: AI Foundations & Prompt Engineering
for Banking**

- AI, Generative AI, LLMs, and the evolving AI landscape in banking
- Practical applications across Finance, Portfolio, Credit Risk, Market Risk, and Operational Risk
- ChatGPT, Gemini, and Claude: capabilities, differences, and selecting the right model
- Responsible AI in banking: confidentiality, sensitive data, hallucinations, governance, and human validation
- Prompt Engineering: context, objectives, constraints, analytical methodology, output structure, and validation
- Advanced prompting: multi-step analysis, iterative refinement, challenging assumptions, and identifying missing information
- Hands-On Banking Lab: financial performance, borrower assessment, portfolio monitoring, market scenarios, and operational risk analysis

**DAY 4: APPLIED AI FOR CREDIT, PORTFOLIO,
FINANCIAL & RISK ANALYSIS****Speaker:** Dr. Amr Fahmy**Module 8: Applied AI for Financial, Portfolio &
Risk Analysis**

- AI-powered analysis of financial statements, annual reports, credit proposals, risk reports, policies, and market information
- Financial analysis: P&L, balance sheet, cash flow, ratios, trends, profitability, liquidity, leverage, and variances
- Credit Risk: borrower assessment, financial strength, risk factors, mitigants, covenants, and early-warning indicators
- Portfolio Management: segmentation, concentration, sector/customer exposure, risk migration, and portfolio monitoring
- Market Risk: interest rates, FX, market movements, scenarios, stress-testing, and risk commentary

**اليوم الثالث: الذكاء الاصطناعي التطبيقي للمختصين في
التمويل وإدارة المحافظ والمخاطر****المتحدث:** د. عمرو فهمي**المحور السابع: أساسيات الذكاء الاصطناعي وهندسة الأوامر للقطاع
المصرفي**

- الذكاء الاصطناعي، والذكاء الاصطناعي التوليدي، ونماذج اللغة الكبيرة (LLMs)، وتطور مشهد الذكاء الاصطناعي في القطاع المصرفي.
- التطبيقات العملية للذكاء الاصطناعي في مجالات التمويل، وإدارة المحافظ الاستثمارية، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، والمخاطر التشغيلية.
- ChatGPT و Gemini و Claude: القدرات، والاختلافات، وكيفية اختيار النموذج المناسب وفقاً للاستخدام.
- الذكاء الاصطناعي المسؤول في القطاع المصرفي: السرية والبيانات الحساسة، والهوسية، والحوكمة، والتحقق البشري.
- هندسة الأوامر (Prompt Engineering): تحديد السياق، والأهداف، والقيود، والمنهجية التحليلية، وهيكل المخرجات، وآليات التحقق.
- هندسة الأوامر المتقدمة: التحليل متعدد المراحل، والتحسين التكراري، وتحدي الافتراضات، وتحديد المعلومات الناقصة.
- مختبر تطبيقي في القطاع المصرفي: تحليل الأداء المالي، وتقييم المقترضين، ومراقبة المحافظ الاستثمارية، وتحليل سيناريوهات السوق، وتحليل المخاطر التشغيلية.

**اليوم الرابع: الذكاء الاصطناعي التطبيقي للمختصين في
التمويل وإدارة المحافظ والمخاطر والذكاء الاصطناعي في
تحليل الائتمان والمحافظ الاستثمارية والتحليل المالي وتحليل
المخاطر****المتحدث:** د. عمرو فهمي**المحور الثامن: الذكاء الاصطناعي التطبيقي للتحليل المالي وتحليل
المحافظ والمخاطر**

- التحليل المدعوم بالذكاء الاصطناعي للقوائم المالية، والتقارير السنوية، ومقترحات الائتمان، وتقارير المخاطر، والسياسات، ومعلومات السوق.
- التحليل المالي: قائمة الأرباح والخسائر (P&L)، والميزانية العمومية، والتدفقات النقدية، والنسب المالية، والاتجاهات، والربحية، والسيولة، والرفع المالي، وتحليل الانحرافات.
- مخاطر الائتمان: تقييم المقترض، والقوة المالية، وعوامل المخاطر، وإجراءات الحد من المخاطر، والتعهدات والشروط الائتمانية (Covenants)، ومؤشرات الإنذار المبكر.
- إدارة المحافظ: التقسيم إلى شرائح، والتركيز، والتعرض للقطاعات والعوامل، وانتقال مستويات المخاطر، ومراقبة المحافظ.
- مخاطر السوق: أسعار الفائدة، وأسعار صرف العملات الأجنبية (FX)، وتحركات الأسواق، والسيناريوهات، واختبارات الضغط، والتعليقات والتحليلات المتعلقة بالمخاطر.

- Operational Risk: incidents, loss events, root causes, KRIs, control gaps, and RCSA support
- Cross-Functional Banking Challenge: analyze a banking case and produce evidence-based findings, risks, recommendations, and management commentary

- المخاطر التشغيلية: الحوادث، وأحداث الخسائر، والأسباب الجذرية، ومؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs)، وفجوات الرقابة، ودعم التقييم الذاتي لمخاطر وضوابط الرقابة (RCSA).
- تحدي مصرفي متعدد الوظائف: تحليل حالة مصرفية وإعداد نتائج قائمة على الأدلة، وتحديد المخاطر، ووضع التوصيات، وإعداد التعليقات الإدارية.

DAY 5: APPLIED AI DATA ANALYSIS

Speaker: Dr. Amr Fahmy

اليوم الخامس: التحليل التطبيقي للبيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي

المتحدث: د. عمرو فهمي

Module 9: IFRS 9 / ECL, Stress Testing, Dashboards & Intelligent Workflows

AI-powered analysis of Excel and CSV banking datasets using natural language

- Data quality, KPI calculations, trends, segmentation, anomalies, outliers, and pattern identification
- Financial & Risk Analytics: credit exposure, portfolio concentration, market sensitivity, operational losses, profitability, and variance analysis
- Scenario & sensitivity analysis: base, upside, downside, and stress scenarios
- AI-powered data visualization: charts, KPI cards, risk heat maps, and interactive management dashboards
- Banking reporting: transforming Data → Analysis → Insight → Narrative → Management Action
- Building reusable AI workflows for Finance, Credit Review, Portfolio Monitoring, Market Risk, and Operational Risk reporting
- Final Capstone: transform raw banking data into validated analysis, visualizations, insights, and management recommendations

المحور التاسع: المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9) / الخسائر الائتمانية المتوقعة (ECL)، اختبارات الجهد، لوحات البيانات وبيانات العمل المنضبطة

- تحليل البيانات المدعوم بالذكاء الاصطناعي: تحليل مجموعات البيانات المصرفية بصيغتي Excel و CSV باستخدام اللغة الطبيعية.
- جودة البيانات وتحليلها: احتساب مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)، وتحليل الاتجاهات، والتقسيم إلى شرائح، واكتشاف الحالات الشاذة والقيم المتطرفة، وتحديد الأنماط.
- التحليلات المالية وتحليلات المخاطر: التعرض الائتماني، وتركيز المحافظ، وحساسية السوق، والخسائر التشغيلية، والربحية، وتحليل الانحرافات.
- تحليل السيناريوهات والحساسية: السيناريو الأساسي، والسيناريو المتفائل، والسيناريو المتشائم، وسيناريوهات الضغط.
- تصور البيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي: الرسوم البيانية، وبطاقات مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI Cards)، وخرائط المخاطر الحرارية، ولوحات المعلومات الإدارية التفاعلية.
- إعداد التقارير المصرفية: تحويل البيانات → التحليل → الرؤى → السرد التحليلي → الإجراءات الإداري.
- بناء مسارات عمل ذكية قابلة لإعادة الاستخدام في مجالات المالية، ومراجعة الائتمان، ومراقبة المحافظ، ومخاطر السوق، وتقارير المخاطر التشغيلية.
- المشروع الختامي (Capstone): تحويل البيانات المصرفية الخام إلى تحليلات موقفة ومتحقق منها، وتصورات بيانية، ورؤى تحليلية، وتوصيات إدارية.

SPEAKERS

المتحدثون

MR. USAMA ABDELHAMID

Founder, webID Consulting GmbH

Dipl. Eng. | CISSP • CISM • CRISC • CISA
| ISO 27001 Lead Auditor**الأستاذ أسامة عبد الحميد**

webID Consulting GmbH، المؤسس

مهندس دبلوم | CISSP • CISM • CRISC • CISA
| مدقق رئيسي وفق معيار ISO 27001

- Usama Abdelhamid is the founder of webID Consulting GmbH and a risk and cybersecurity professional based in Switzerland. He brings over 30 years of experience across operational and emerging risk, digital transformation, and technology governance, including 20 years in the banking sector, with a particular focus on emerging technologies such as artificial intelligence and quantum computing.
- He advises complex international organizations on managing emerging risk and navigating regulatory challenges, helping leadership teams translate fast-moving technical developments into decisions the business can act on. Known for his strategic insight and integrity, he has earned a reputation as a trusted advisor in building resilient ties between technology and business.

- أسامة عبد الحميد هو مؤسس شركة webID Consulting GmbH، وهو متخصص في المخاطر والأمن السيبراني ومقيم في سويسرا. يمتلك أكثر من 30 عامًا من الخبرة في مجالات المخاطر التشغيلية والناشئة، والتحول الرقمي، وحوكمة التكنولوجيا، منها 20 عامًا في القطاع المصرفي، مع تركيز خاص على التقنيات الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي والحوسبة الكمية.
- يقدم الاستشارات للمنظمات الدولية المعقدة حول إدارة المخاطر الناشئة والتعامل مع التحديات التنظيمية، ويساعد فرق القيادة على تحويل التطورات التقنية المتسارعة إلى قرارات عملية يمكن للأعمال الاستناد إليها. ويُعرف برؤيته الاستراتيجية ونزاهته، وقد اكتسب سمعة مستشار موثوق في بناء روابط متينة وفعالة بين التكنولوجيا والأعمال.



DR. AMR FAHMY

Director of Learning & Development,
Meska AI

**الدكتور عمرو فهمي**

مدير التعلم والتطوير
Meska AI

- Lead AI Corporate Trainer | AI Business Strategist.**

Amr Fahmy is an AI educator, strategist, and corporate trainer with 15+ years of experience and 10,000+ professionals trained across MENA, Europe, Asia, and North America.

He specializes in translating Generative AI into practical business applications through Prompt Engineering, leading LLMs, AI-powered analysis, data visualization, intelligent workflows, and automation.

- Banking & Financial Services Experience**

Amr has delivered AI training and enablement across leading banking, financial services, investment, payments, and insurance organizations, including:

Banque Misr | National Bank of Egypt (NBE) | Midbank | Emirates NBD

His financial-sector expertise spans Finance & FP&A, Risk, AI-powered data analysis.

- Credentials & Thought Leadership**

Doctorate in Business Management & Marketing | Master's in Education & Innovation | Master's in Business Management & Marketing | BSc in Computer Science

- Keynote speaker and panelist at TEDx, Techne Summit, RiseUp AI, TechShift Summit, SheCan, FDC Summit, and Career180.

- مدرب رئيسي للذكاء الاصطناعي للشركات | استراتيجي أعمال في مجال الذكاء الاصطناعي**

عمرو فهمي هو خبير في تعليم واستراتيجيات وتدريب الذكاء الاصطناعي، يمتلك أكثر من 15 عامًا من الخبرة، وقد درب أكثر من 10,000 متخصص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا وأمريكا الشمالية.

يتخصص عمرو في تحويل الذكاء الاصطناعي التوليدي إلى تطبيقات عملية في بيئة الأعمال، من خلال هندسة الأوامر (Prompt Engineering)، والنماذج اللغوية الكبيرة (LLMs)، والتحليل المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وتصوير البيانات، وسير العمل الذكي، والأتمتة.

- الخبرة في القطاع المصرفي والخدمات المالية**

قدّم عمرو برامج تدريب وتمكين في مجال الذكاء الاصطناعي لعدد من المؤسسات الرائدة في قطاعات البنوك والخدمات المالية والاستثمار والمدفوعات والتأمين، ومن بينها: بنك مصر | البنك الأهلي المصري (NBE) | بنك MIDBANK | بنك الإمارات دبي الوطني (Emirates NBD) وغيرها.

وتشمل خبرته في القطاع المالي مجالات المالية والتخطيط والتحليل المالي (Finance & FP&A)، والمخاطر، وتحليل المحافظ الاستثمارية، وتحليل البيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي. ولوحات المعلومات، وإعداد التقارير الإدارية، وسير العمل الذكي.

- المؤهلات والخبرة الفكرية**

دكتوراه في إدارة الأعمال والتسويق | ماجستير في التعليم والابتكار | ماجستير في إدارة الأعمال والتسويق | بكالوريوس في علوم الحاسب

- كما شارك كمتحدث رئيسي وعضو في حلقات نقاش في عدد من الفعاليات والمؤتمرات، من بينها: TEDx | Techne Summit | RiseUp AI | TechShift Summit | SheCan | FDC Summit | Career180