



بيروت في 2025/11/06

**دعوة لحضور الاجتماع العادي للجمعية العمومية**

**لاتحاد المصارف العربية**

**في دورتها التاسع والأربعين**

المقرر انعقادها في فندق فينيسيا انتركونتيننتال

يوم الجمعة الموافق 2025/11/28

في تمام الساعة العاشرة صباحاً

تحية طيبة وبعد،،،

أتشرف بدعوتكم لحضور الاجتماع العادي التاسع والأربعين للجمعية العمومية لاتحاد المصارف العربية الذي سيعقد في مدينة بيروت - الجمهورية اللبنانية في تمام الساعة العاشرة صباحاً يوم الجمعة الموافق 2025/11/28، في فندق فينيسيا انتركونتيننتال.

وإذ أرفق لسيادتكم جدول أعمال هذا الاجتماع، أطلع قدماً للقائكم وحضوركم الشخصي لأهمية المواضيع المطروحة.

وتفضلوا بقبول فائق الإحترام والتقدير،،،،

**محمد محمود الأتربي**

## جدول أعمال الإجتماع العادي التاسع والأربعون (49)

### للجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية

يوم الجمعة 2025/11/28 – الساعة 10:00 صباحاً (بتوقيت بيروت)  
مدينة بيروت – الجمهورية اللبنانية

**البند الأول:** إختيار رئيس ونائب رئيس للجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية لعام 2025.

**البند الثاني:** الإطلاع على تقرير الجمعية العمومية للإتحاد في إجتماعها السابق.

**البند الثالث:** تقرير الأمين العام عن نشاط الإتحاد خلال الفترة 2024/09/10 ولغاية 2025/11/27.

- نشاط الإتحاد خلال الفترة المعنية بالتقرير في ظلّ الأوضاع في المنطقة العربية: (الدراسات والأبحاث – المجلة - الدورات التدريبية - المؤتمرات والمنتديات - المنصة الرقمية للتشريعات المصرفية العربية - مذكرات التفاهم مع المؤسسات الدولية).
- مشاركة الإتحاد في المؤتمرات العربية والدولية ومؤتمرات جامعة الدول العربية، وتقرير عن زيارات الأمانة العامة.
- مشروع تحفيز التمويل لأهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي بالتعاون مع الأمم المتحدة.

**البند الرابع:** مذكرات خاصة:

- (1) مذكرة خاصة حول إنشاء "معهد التعليم العالي - Institute of Higher Education (IHE)" يعمل مشترك بين إتحاد المصارف العربية وإتحاد الغرف العربية.
- (2) مذكرة خاصة حول التعاون مع الـ **Interpol**.
- (3) مذكرة خاصة حول رسوم العضوية والإمتيازات الممنوحة للمصارف الأعضاء.

**البند الخامس:** عرض مشروع الإتحاد (لمدة عشر دقائق) يتعلّق بمبادرة "المنصة الرقمية للشركات الناشئة" SME Digital Platform Initiative (DPI) بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO)، وإلتزام الإتحاد المستمر بدعم الوصول إلى التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

**البند السادس:** تقرير الأمانة العامة عن نتائج القطاع المصرفي العربي كما هو في النصف الأول من العام 2025.

**البند السابع:** المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي لعام 2024.

**البند الثامن:** مذكرة للمصادقة على تعيين مدقق الحسابات الخارجي لعامي 2025 و 2026.

**البند التاسع:** الإطلاع على تقرير الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية للعام 2024.

**البند العاشر:** ما يُستجد من أعمال.

## البند الأول

إختيار رئيس ونائب رئيس للجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية  
لعام 2025

## مذكرة للعرض على إجتماع الجمعية العمومية الـ 49

### بشأن إختيار رئيس

### ونائب رئيس للجمعية العمومية لعام 2025

تحية طيبة وبعد،

نصت الفقرة (و) من المادة (7) من النظام الأساسي للإتحاد على ما يلي :

"تكون رئاسة الجمعية العمومية في بداية كل دورة لممثل دولة عربية بالتناوب وطبقاً للترتيب الهجائي لأسماء الدول التي تقع فيها المراكز الرئيسية للأعضاء العاملين، على أن يكون ترتيب مجموعة المصارف المشتركة في آخر الترتيب الهجائي العكسي لأسماء الدول ويظل الرئيس يمارس أعمال الرئاسة إلى أن تسند خلفه في مستهل أعمال الدورة العادية التالية .

وتتطبق نفس الأوضاع على نائب رئيس الجمعية العمومية ولكن حسب الترتيب الهجائي العكسي لأسماء الدول التي تقع فيها المراكز الرئيسية للأعضاء العاملين ويحل نائب الرئيس محل الرئيس في حال غيابه وتكون له جميع صلاحياته".

هذا وقد كانت رئاسة الجمعية العمومية في دور إنعقادها الثامن والأربعين لممثل المصارف المصرية، كما كانت نيابة رئاسة الجمعية العمومية لممثل المصارف العراقية.

وبحسب النظام الهجائي المتبع لتحديد رئيس الجمعية ونائبه، تكون رئاسة الجمعية العمومية في دور إنعقادها التاسع والأربعين لممثل المصارف المغربية، وتكون نيابة الرئاسة لممثل المصارف السودانية، بحسب النظام الهجائي العكسي المتبع.

مع وافر الإحترام.

الأمانة العامة

## البند الثاني

الإطلاع على قرارات الجمعية العمومية للاتحاد في إجتماعها السابق

محضر إجتماع وقرارات  
الجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية

في إجتماعها الـ 48

2024/09/11

في تمام الساعة (10:00) صباحاً

الدوحة – دولة قطر

عقدت الجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية إجتماعها العادي الثامن والأربعين حضورياً وتفويضاً وبتقنية التواصل المرئي Zoom في مدينة الدوحة – دولة قطر يوم الأربعاء الموافق 2024/09/11، وعلى جدول أعمالها عشرة بنود هي التالية:

البند الأول: إختيار رئيس ونائب رئيس للجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية لعام 2024 – 2025.

البند الثاني: الإطلاع على قرارات الجمعية العمومية للإتحاد في إجتماعها السابق.

البند الثالث: تقرير الأمين العام عن نشاط الإتحاد خلال الفترة 2022/06/21 ولغاية 2024/09/10.

البند الرابع: مذكرات خاصة:

- مذكرة حول مستجدات نشاط المكتب الإقليمي للإتحاد في الرياض بعد توقيع إتفاقية المقر مع حكومة المملكة العربية السعودية.

- مذكرة خاصة بالمستجدات في مكتب الخرطوم وأوضاع المصارف السودانية.

- مذكرة خاصة حول إنشاء المعهد العربي لإدارة المخاطر المالية والمصرفية التابع للإتحاد.

البند الخامس: عرض مشروع الإتحاد (لمدة عشر دقائق) يتعلّق ببرنامج (إعرف عميلك إلكترونياً e-kyc) يهدف إلى تقديم خدمة جديدة للمصارف العربية، في هذا المجال.

البند السادس: تقرير الأمانة العامة عن نتائج القطاع المصرفي العربي للفترة 2023 – 2024.

البند السابع: المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي لعامي 2022 - 2023.

البند الثامن: مذكرة للمصادقة على تعيين مدقق الحسابات الخارجي لعام 2024.

البند التاسع: مذكرة الإطلاع على تقرير الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية للأعوام (2022-2023).

البند العاشر: أمور مختلفة.

وكان النصاب قانونياً، حيث أن عدد الأعضاء الحاليين يبلغ (358) عضواً، بينهم (33) عدد الأعضاء المراقبين، و (325) عدد الأعضاء العاملين، ناقص (146) عضواً هم الأعضاء الغير مسددين لرسوم العضوية لأكثر من سنتين. بحيث يصبح العدد الكامل بعد شطب الأعضاء الغير مسددين (179) عضواً لتصبح المعادلة على الشكل التالي:

$$(90) \text{ أعضاء} = 1 + 89 = 2/179$$

وبما أن النصاب القانوني يبلغ (90) أعضاء، فإن عدد الأعضاء العاملين الذين حضروا إجتماع الجمعية العمومية العادي الـ(48) ما بين تفويض وحضور شخصي وبتقنية التواصل المرئي بلغ (119) عضواً.

أما عدد الأعضاء المراقبين الذين حضروا إجتماع الجمعية العمومية الـ(48) ما بين تفويض وحضور وبتقنية التواصل المرئي بلغ (16) عضواً مراقباً، إضافة إلى المستشار القانوني لإتحاد المصارف العربية.

إفتتح السيد الأمين العام إجتماع الجمعية العمومية الـ(48) في مدينة الدوحة مرحباً بالسادة الأعضاء، وتقدم منهم بالشكر والتقدير على مشاركتهم حضوراً وتفويضاً، وتمنى لهذا الإجتماع أن يكون منطلقاً لإستراتيجية جديدة متطورة للإتحاد، أملاً خلالها بذل كل الجهود اللازمة لتحقيق رؤية السادة الأعضاء وأهدافهم في تطوير وتعزيز المهنة المصرفية العربية، ومسيرة العمل العربي المشترك. وأوضح أنه بحسب النظام الأساسي للإتحاد، فإن عدد الأعضاء العاملين 358 عضواً، وعدد الأعضاء المراقبين (33) عضواً، عدد الأعضاء العاملين 325 عضواً، بحيث يصبح العدد الكامل بعد شطب الأعضاء غير المسددين لرسوم العضوية لمدة سنتين (146) عضواً، بحسب النظام الأساسي للإتحاد.

وأشار الأمين العام إلى حضور (68) أعضاء شخصياً، وتفويض (51) عضواً، بحيث يصبح العدد الإجمالي (119) عضواً، وبالتالي فإنّ النصاب قانونياً.

ثم إنتقل السادة أعضاء الجمعية العمومية إلى مناقشة جدول الأعمال.

### البند الأول: إختيار رئيس ونائب رئيس للجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية لعام 2024 – 2025.

أوضح السيد الأمين العام أنه نصت الفقرة (و) من المادة (7) من النظام الأساسي للإتحاد نصّت على ما يلي :

*"تكون رئاسة الجمعية العمومية في بداية كل دورة لممثل دولة عربية بالتناوب وطبقاً للترتيب الهجائي لأسماء الدول التي تقع فيها المراكز الرئيسية للأعضاء العاملين، على أن يكون ترتيب مجموعة المصارف المشتركة في آخر الترتيب الهجائي العكسي لأسماء الدول ويظل الرئيس يمارس أعمال الرئاسة إلى أن تسند لخلفه في مستهل أعمال الدورة العادية التالية .*

*وتنطبق نفس الأوضاع على نائب رئيس الجمعية العمومية ولكن حسب الترتيب الهجائي العكسي لأسماء الدول التي تقع فيها المراكز الرئيسية للأعضاء العاملين ويحل نائب الرئيس محل الرئيس في حال غيابه وتكون له جميع صلاحياته".*

هذا وقد كانت رئاسة الجمعية العمومية في دور إنعقادها السابع والأربعين لممثل المصارف الليبية، كما كانت نيابة رئاسة الجمعية العمومية لممثل المصارف الفلسطينية.

وبحسب النظام الهجائي المتّبع لتحديد رئيس الجمعية ونائبه، تكون رئاسة الجمعية العمومية في دور إنعقادها الثامن والأربعين لممثل المصارف المصرية، وتكون نيابة الرئاسة لممثل المصارف العراقية، بحسب النظام الهجائي العكسي المتّبع.

وعليه، نتشرف بتسليم الأستاذ محمد الأتربي، ممثل المصارف المصرية، وهو في الوقت نفسه رئيس مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية، رئاسة الجمعية العمومية الـ(48) للعام 2024-2025، والترحيب بالدكتور زياد خلف ممثل المصارف العراقية لتسليم موقعه كنائب لرئيس الجمعية العمومية للفترة المذكورة.

وطلب من السيد رئيس الجمعية البدء بمناقشة جدول الأعمال

### البند الثاني: الإطلاع على قرارات الجمعية العمومية للإتحاد في إجتماعها السابق.

بداية، رحّب السيد الرئيس محمد الأتربي بالسادة الأعضاء، وأعلن إفتتاح أعمال الجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية الـ(48)، اليوم الأربعاء 2024/09/11، وذلك بعد توقّف لمدة سنتين بسبب الأوضاع الحاصلة في المنطقة العربية، موضحاً أنّ اللقاء السنوي الذي يجمع الأخوة في الإتحاد للتفكير والتدارس حول برامجهِ وإستراتيجيته وفعالياته المختلفة التي تم تنفيذها خلال العام الماضيين، وكذلك النشاطات المنوي تنفيذها خلال العام الحالي.

وجدد ترحيبه بالسادة الأعضاء في دولة قطر، وتقدّم بخالص الشكر والتقدير إلى قياداتها الحكيمة على إستضافتها لفعاليات الإتحاد برحابتها المعتادة، وآمل الدفع بمسيرة الإتحاد قدماً نحو الأفضل.

ثم إنتقل السيد الرئيس إلى مناقشة البند الثاني من جدول الأعمال، والذي يتضمّن عدداً من البنود التي تتناول إنجازات الإتحاد في العام الماضيين وخطته للعام الحالي إلى جانب النظر في الوضع المالي للإتحاد.

وطلب من السيد الأمين العام، أن يدلي بتقريره عن قرارات الجمعية العمومية في إجتماعها الأخير.

بداية، أوضح السيد الأمين العام، بأنّ الجمعية العمومية الـ47، إتخذت عدّة قرارات في إجتماعها السابق، بما فيها الموافقة على إختيار سعادة الشيخ عبد الله بن سلمان الراجحي، رئيس مجلس إدارة مصرف الراجحي، لتكريمه بجائزة "الشخصية المصرفية العربية لعام 2023" والذي تمّ تكريمه خلال فعاليات القمة المصرفية الدولية التي عقدت في باريس في شهر مايو 2023، وأشار إلى أنّ الإتحاد يمنح جائزتين سنويتين، هما "الشخصية المصرفية" و "جائزة محافظ العام".

وأشار إلى أنّ القرار الثاني الذي إتخذته الجمعية العمومية، يتعلّق بإطلاع الجمعية العمومية على حسابات الإتحاد المدققة، والإستماع إلى تقرير مدقق الحسابات الخارجي، "إرنست أند يونغ" والتي تمّ اعتمادها.

وبالنسبة للقرار الثالث، أشار الأمين العام إلى موافقة الجمعية العمومية على التجديد لشركة "إرنست أند يونغ"، كمدقق خارجي لحسابات الإتحاد.

وأضاف السيد الأمين العام، بأنّ الجمعية العمومية إستمعت إلى تقرير الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية، وأخذت علماً بها.

ثم إنتقل السيد الرئيس إلى مناقشة البند الثالث من جدول الأعمال، طالباً من السيد الأمين العام عرض تقريره بهذا الخصوص.

### **البند الثالث: تقرير الأمين العام عن نشاط الإتحاد خلال الفترة 2022/06/21 ولغاية 2024/09/10**

بداية، أوضح السيد الأمين العام بأنّ تقريره سيكون مختصراً لكونه يستعرض مرحلة تجاوزت السنتين، وبالتالي فإنّ النشاطات كثيرة ومتنوعة.

مشيراً إلى أنّ التقرير يتضمن أربع نقاط.

**الأولى:** الإنجازات التي تحققت في ظروف جيوسياسية غير مستقرة.

**الثانية:** تقرير عن نشاط الإتحاد.

**الثالثة:** المكانة الدولية لإتحاد المصارف العربية، ومذكرات التفاهم مع كبرى المنظمات الدولية.

**الرابعة:** الخدمات المالية للمصارف.

**أولاً:** أشار الأمين العام إلى أنّ الإنجازات المحققة خلال الفترة المعنية بالتقرير تضمّنت تأسيس الإتحاد للمعهد العربي لإدارة المخاطر المالية والمصرفية في عمان – المملكة الأردنية الهاشمية، وتوقيع إتفاقيات لمنح شهادات وديبلومات مع المعهد الأميركي لمكافحة الفساد، ومعهد الدراسات المصرفية في الأردن ومع شركة دولية أخرى.

ثانياً: فتح مكتب تمثيلي للإتحاد في دبي - في مقر مركز دبي المالي العالمي (DIFC).

ثالثاً: اعتماد الإتحاد في الأمم المتحدة، ممثلاً في المجلس الإقتصادي والإجتماعي في مقر الأمم المتحدة في نيويورك، وإعتماده كعضو في المجلس الإقتصادي والإجتماعي ECOSOC ومقره الأمم المتحدة في جنيف، وتسجيله من قبل UNEP- FI في بوابة شريك الأمم المتحدة UN Partner Porter التي تم إنشاؤها من قبل المفوضية السامية للأمم المتحدة.

رابعاً: تبوأ الإتحاد نيابة رئاسة المكتب التنفيذي لملتقى الإتحادات العربية النوعية المتخصصة (72 إتحاداً عربياً لدى جامعة الدول العربية).

ولفت السيد الأمين العام بأن الخطوة الكبرى التي خطاها الإتحاد تمثلت بتوقيع إتفاقية مقر مع حكومة المملكة العربية السعودية، وإنشاء مكتب إقليمي للإتحاد في الرياض يغطي نشاطات دول مجلس التعاون الخليجي.

كما لفت إلى قرار مجلس الإدارة، بتوقيع إتفاقية مماثلة مع جمهورية مصر العربية، ثم مع الجمهورية التونسية، ثم تحدث السيد الأمين العام عن توقيع أهم إتفاقية تعاون دولية مع غرفة التجارة الدولية في باريس ICC حول موضوع التعاون في قضايا التحكيم، مشيراً إلى أن الإتحاد لديه مركز الوساطة والتحكيم، وهو من أعلى المراكز التي تُعنى بالتحكيم المصرفي، ويتلقى أي طلب تحكيم في حال حدوث أي خلاف أو نزاع.

ثم أشار إلى إتفاقية دولية مهمة، عقدها الإتحاد مع منظمة دولية منبثقة عن الإتحاد الأوروبي، هي "الإتحاد من أجل المتوسط"، ومقره برشلونة، ويضم 42 دولة، وذلك للتعاون في قضايا التغير المناخي، والبيئة، والثقافة المالية.

كما تناول الأمين العام، موضوع التطورات التكنولوجية والإقتصاد الرقمي والذكاء الاصطناعي، لافتاً إلى توقيع إتفاقيات تعاون مع المؤسسات والمنظمات والشركات الدولية التي تعنى في هذا المجال.

ثم تحدث السيد الأمين العام عن تطوّر أسرة الإتحاد، من خلال إنضمام مصارف جديدة إلى عضويته خلال الفترة المعنية بالتقرير، مشيراً إلى إنضمام 27 مصرفاً ومؤسسة مالية بينهم 5 مصارف تمّت إعادة تفعيل عضويتهم. وأنّ الجهود منسبة في هذا المجال على كافة المصارف العربية العاملة وعددها 500 مصرف، بينها 356 مصرفاً أعضاء في الإتحاد.

ولفت إلى إجتماع الجمعية العمومية الـ47 الذي عقد في فرانكفورت – ألمانيا، خلال فعاليات القمة المصرفية الدولية، والذي شاركت فيه مؤسسات مصرفية ومالية كبيرة مثل دويتشي بنك، إضافة إلى حضور وزير المالية الألماني وستاندرد تشارتر، حيث تركّزت هذه الفعاليات على التعاون مع البنوك المراسلة، مشيراً إلى أنّ هذه القمة التي تعقد عادة خارج العالم العربي، مفيدة جداً للتواصل بين المصارف العربية، والمصارف الأجنبية الكبرى، الذين يعتبرون من المصارف المراسلة.

بالنسبة لملتقى "مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب"، فإنه يعتبر من أكبر التحديات التي تواجه المصارف، خصوصاً في ظلّ الاضطرابات الحاصلة في بعض مناطق دولنا العربية.

وأشار إلى أنّ هذا المؤتمر عقد في شرم الشيخ – جمهورية مصر العربية خلال الفترة 1-3 ديسمبر 2022، بالتعاون مع جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، وهذه الجامعة متخصصة بتدريب القطاع العام، والقطاع الخاص والقضاء، وحضره رئيس الجامعة الدكتور عبد المجيد عبد الله البنيان، والأمين العام لمجلس وزراء الداخلية العرب الدكتور محمد بن علي كومان.

ثم أشار السيد الأمين العام إلى عقد مؤتمرين مع وزارة الخزانة الأميركية والبنك الفدرالي الأميركي، خلال شهر أكتوبر 2022، بمشاركة مساعد وزير الخزانة الأميركية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب السيدة أليزابيث روزنبرغ من واشنطن، وقد بلغ عدد المشاركين حضورياً و Online 350 مشاركاً توزعوا على 19 دولة عربية وأجنبية.

وأضاف السيد الأمين العام، بأنّ الإتحاد عقد مؤتمراً مشتركاً مع البنك الفدرالي الأميركي في نيويورك، اللقاء المصرفي العربي – الأميركي US-Mena PSD 2022، تحت عنوان: "التحديات التي تواجه المصارف العربية في فهم وتطبيق العقوبات الدولية"، وذلك في مقر NYFED – نيويورك في أكتوبر 2022.

ثم أشار إلى موضوع آخر يتعلّق بالأزمة الإنسانية السورية خلال الزلزال الشهير الذي ضرب المنطقة، موضحاً إلى أنّ الإتحاد ساهم بتميرير المساعدات إلى الشعب السوري التي لا تتعارض مع العقوبات، على الرغم من المقاطعة، وذلك من خلال تواصلنا مع بعض الجهات المعنية في الـ OFAC، لتأمين وصول هذه المساعدات إلى سوريا.

ثم لفت إلى أنّ الإتحاد عندما يعتزم عقد دورة تدريبية للتعرف على إحتياجات الدول، يقوم بالتواصل مع الأمناء العامين أو المدراء العامين لجمعيات المصارف العربية، بإعتبارها الأكثر دراية بإحتياجات التدريب في بلادهم، مشيراً في هذا المجال إلى عقد إجتماع للأمناء والمدراء العامين لجمعيات وإتحادات المصارف في الدول العربية، يومي 9 و 10 مارس 2023، في بيروت - الجمهورية اللبنانية. موضحاً أنّ هذه الجمعيات هم أعضاء في الإتحاد بصفة مراقبين، حيث تم عقد الإجتماع الذي ضمّ 16 جمعية مصرفية تمثل 16 دولة عربية، للوقوف على إحتياجاتهم التدريبية، وعقد النشاطات المناسبة لهذه الإحتياجات.

ثم تحدث عن عقد مؤتمر في بيروت تحت عنوان: **"العمل على إعادة الثقة بالقطاع المصرفي وحماية حقوق المودعين"** تحت رعاية دولة رئيس مجلس الوزراء اللبناني الأستاذ نجيب ميقاتي، وبحضور عربي لافت، بينهم الشيخ محمد الجراح الصباح، ممثل المصارف الكويتية.

ثم تحدث الأمين العام عن عقد منتدى **"الإستدامة والتمويل المستدام"** تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي المصري الأستاذ حسن عبد الله، وذلك خلال الفترة 17 - 19 مارس 2023، والذي شهد حضوراً عربياً مميّزاً.

ثم إنتقل إلى الحديث عن عقد ملتقى **"مسقط الدولي لإدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية"** وذلك خلال الفترة 8 - 9 /مايو/ 2023، في العاصمة العمانية، تحت رعاية كريمة من الرئيس التنفيذي للبنك المركزي العماني.

وأشار الأمين العام إلى مشاركة الإتحاد في **الملتقى السنوي للإستثمار** الذي عقد في أبو ظبي خلال الفترة 8 - 10 /مايو/ 2023.

ثم إنتقل السيد الأمين العام، إلى الحديث عن المؤتمر الدولي الذي عقده الإتحاد في العاصمة الفرنسية، باريس، تحت رعاية فخامة الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون، خلال الفترة 24 - 25 /مايو/ 2023، وبحضور عربي ودولي عالي المستوى بينهم نائب رئيس البنك الدولي السيد فريد بلحاج وعدد من المصارف المرأسلة في أوروبا، وتم خلال فعاليات المؤتمر تكريم السيد عبد الله بن سليمان الراجحي رئيس مصرف الراجحي بجائزة **"الشخصية المصرفية العربية لعام 2023"**.

كما تحدث السيد الأمين العام، عن مؤتمر الرياض المصرفي الذي عقده الإتحاد تحت رعاية معالي الأستاذ أيمن محمد السيارى – محافظ البنك المركزي السعودي خلال يومي 4 و 5 سبتمبر 2023، في الرياض، وعرض جانباً من كلمة معاليه (فيديو).

وتحدث عن الملتقى السنوي لرؤساء إدارة المخاطر في المصارف العربية، بدورته الخامسة، الذي عقده الإتحاد في الأقصر – جمهورية مصر العربية خلال الفترة 1 – 3 ديسمبر 2023 تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي المصري الأستاذ حسن عبد الله.

ثم بدأ السيد الأمين العام بعرض نشاطات الإتحاد منذ بداية العام 2024 ولتاريخه، مشيراً إلى عقد منتدى "التكنولوجيا والحوكمة في قطاع شركات الصرافة"، الذي عقده الإتحاد بالتعاون مع البنك المركزي الأردني، وتحت رعاية وحضور المحافظ عطوفة الدكتور عادل شركس، وذلك يومي 22 – 23 يناير 2024.

كما عرض مجريات المؤتمر الإقليمي بمناسبة يوم المرأة العالمي، الذي عقده الإتحاد بالتعاون مع "منظمة الإتحاد من أجل المتوسط"، تحت عنوان: "سد الفجوة بين الجنسين في القطاع المالي"، وذلك يومي 6 و 7 مارس 2024 في القاهرة – جمهورية مصر العربية.

ثم أشار إلى مؤتمر بيروت عن الإصلاحات الاقتصادية الذي عقده الإتحاد خلال شهر أبريل 2024.

ثم تحدث عن ملتقى مسقط الدولي بدورته الثانية، الذي عقده الإتحاد تحت رعاية سعادة الأستاذ طاهر بن سالم العمري الرئيس التنفيذي للبنك المركزي العماني، وذلك يومي 20 و 21 مايو 2024 في العاصمة العمانية – مسقط.

كما أشار إلى مؤتمر "التحديات التي تواجه المصارف العربية في الإمتثال للقوانين والتشريعات الدولية، وتلبية متطلبات البنوك المراسلة" الذي عقده الإتحاد في العاصمة العراقية، تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي محسن العلق، يومي 6 – 7 مايو 2024، والذي تخلله زيارة لدولة رئيس مجلس الوزراء العراقي الأستاذ محمد شياع السوداني، من قبل وفد من إتحاد المصارف العربية.

ثم إنتقل إلى الحديث عن القمة المصرفية العربية الدولية التي عقدها الإتحاد تحت رعاية فخامة رئيس الجمهورية التركية السيد رجب طيب أردوغان، وذلك في إسطنبول يومي 23 - 24 مايو 2024، حول "تعزيز العلاقات المصرفية العربية - التركية"، بحضور وزير المالية التركية ومحافظ البنك المركزي التركي ووزراء وشخصيات من معظم الدول العربية.

ثم تحدث عن مؤتمر "تحديات أهداف التنمية المستدامة" الذي عقده الإتحاد في جنيف - سويسرا في مقر الأمم المتحدة، بحضور نخبة من المتحدثين والخبراء من الجهات المالية والمصرفية والمنظمات الدولية.

كما تحدث عن "الملتقى السنوي لمدراء الإلتزام في المصارف العربية" الذي عقده الإتحاد تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي المصري الأستاذ حسن عبد الله، وبالتعاون مع البنك المركزي المصري، وذلك في شهر يونيو 2024 في مدينة شرم الشيخ - جمهورية مصر العربية.

ولفت إلى مؤتمر قطر الذي يعقده الإتحاد اليوم تحت رعاية معالي محافظ مصرف قطر المركزي، وبالتعاون مع مصرف قطر المركزي، وبمشاركة كثيفة من المصارف القطرية الداعمة، وتقدّم بالشكر إلى دولة قطر ومصرف قطر المركزي وكافة المصارف القطرية على الإستضافة والمساندة والدعم لأعمال المؤتمر.

ثم عرض فيديو لفعاليات إفتتاح مؤتمر قطر.

إلى ذلك أعلن السيد الأمين العام عن إجراء إتصالات مكثفة، مع وزارة الخزانة الأميركية من خلال إجتماعات مباشرة وأخرى Online حيث تم تحديد موضوع مؤتمر في الولايات المتحدة الأميركية تحت عنوان US-MENA Private Sector Dialogue 2024، بمشاركة القطاع المصرفي العربي والقطاع المصرفي الأميركي والبنوك المراسلة، الذي سيعقد على هامش إجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن. لافتاً إلى أنّ مؤتمر الإتحاد سيعقد في مدينة نيويورك في 18 أكتوبر 2024 في مقر البنك المركزي الفدرالي الأميركي.

وعن النشاط التدريبي للإتحاد، أوضح السيد الأمين العام أنّ الأمانة العامة تابرت على تنظيم نشاطاتها التدريبية خلال الفترة 2022/06/01 حتى تاريخه، على الرغم من الظروف الصعبة والغير مؤاتية، حيث تم تحقيق البرنامج التدريبي على الشكل التالي:

56 برنامجاً تدريبياً توزّعوا في مختلف أنحاء العالم العربي، حيث بلغ مجموع المشاركين 1760 مشاركاً، بمتوسط 45 مشاركاً في الدورة الواحدة، وبمشاركة 124 مصرفاً وشركة، وتوزّعت هذه الدورات التدريبية على 17 دولة عربية، وتركّزت على مواضيع مختلفة، بينها بازل، الحوكمة، الجرائم المالية، والبنوك الرقمية، والتغير المناخي.

وفي هذا الإطار، تحدث السيد الأمين العام عن إطلاق أعمال المعهد العربي لإدارة المخاطر المالية والمصرفية، وإتخذ مقرأ له في العاصمة الأردنية، وأطلق أولى شهاداته HRCI في أكتوبر 2022.

وفي إطار مذكرات التفاهم التي عقدها الإتحاد مع مؤسسات متعاونة في برامج التدريبية، لفت الأمين العام إلى توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة البلمند لتنظيم برامج تدريبية مشتركة تفضي إلى منح شهادات وديبلومات مهنية متخصصة في إدارة الموارد البشرية.

وإستعرض السيد الأمين العام، مجموع الدراسات التي أعدها الإتحاد خلال الفترة المعنية بالتقرير. ودعا كل من يود الاستفادة من هذه الدراسات إيداع بريده الإلكتروني لدى إدارة البحوث والدراسات في الإتحاد.

كما إستعرض الأعداد الصادرة خلال العام 2024 عن مجلة إتحاد المصارف العربية، ومجلة "Revue UBA" الناطقة باللغة الفرنسية.

ثم إستعرض السيد الأمين العام، موقع ومكانة إتحاد المصارف العربية على الصعيدين الدولي والعربي، مشيراً إلى عقد مذكرات تفاهم مع كبرى المنظمات، ومشاركة الإتحاد في المؤتمرات الإقليمية والدولية.

#### ومن بين هذه المذكرات التي عقدها الإتحاد:

- مذكرة تفاهم لإقامة تعاون ثنائي مع "الإتحاد من أجل المتوسط"، في مجالات، تغير المناخ - تمكين المرأة - محو الأمية المالية.
- مذكرة تفاهم بين الإتحاد ومعهد الكويت للدراسات القضائية والقانونية، التي تم توقيعها في مقر جامعة الدول العربية تحت رعاية معالي الأمين العام للجامعة السيد أحمد أبو الغيط.

ثم أشار السيد الأمين العام إلى عقد مؤتمر عن التحكيم التجاري والمصرفي بالتعاون مع غرفة التجارة الدولية ICC تحت عنوان: "التحكيم: عدالة حديثة تحمي الإستثمارات المصرفية والتجارية الدولية"، بتاريخ 26 مايو 2023 في مقر غرفة التجارة الدولية – ICC في باريس، وتم توقيع مذكرة تفاهم مع الـ ICC في هذا المجال.

كما أشار، في هذا المجال، إلى عقد مؤتمر "الوساطة والتحكيم في حل النزاعات المصرفية والتجارية، وماهية الشؤون القانونية بالتحقق والالتزام"، الذي نظّمته جامعة الدول العربية.

كما تحدث السيد الأمين العام عن مشاركة الإتحاد في إجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين الذي عقد في مراكش – المملكة المغربية.

كذلك تحدث عن مشاركة الإتحاد بوفد رفيع المستوى في إجتماعات مجلس محافظي البنوك المركزية ومؤسسات النقد العربية، التي عقدت في الجزائر بوفد ضمّ السيد رئيس مجلس الإدارة والأمين العام.

إضافة إلى ذلك، لفت السيد الأمين العام إلى مشاركة الإتحاد في إجتماع وزراء الزراعة العرب الذي عقد في مقر جامعة الدول العربية في سبتمبر 2023.

وكذلك مشاركة الإتحاد في إجتماعات التحالف العالمي لمكافحة الجرائم المالية و MENA FCCG في مدينة ليون الفرنسية، وذلك في أكتوبر 2023، في مقر الأنتربول الدولي.

كما تحدث عن الزيارة التي قام بها الإتحاد إلى جمعية المحامين الكويتيين، والزيارة التي قام بها إلى المملكة الأردنية الهاشمية، وأخرى إلى مملكة البحرين، وزيارة دولة قطر، مشيراً إلى الإجتماع مع ممثل المصارف الفلسطينية عبر تقنية Zoom، وإلى اللقاءات مع الإتحاد الأوروبي، وصندوق النقد الدولي، والخزانة الأميركية، إضافة إلى الإجتماع الهام مع جمعية مصارف جنوب أفريقيا، ولقاء مع المنظمة العربية للسياحة لإقامة مؤتمر تحت عنوان: "دور المصارف في تنمية السياحة العربية".

كما تحدث عن إجتماع، ضمّ إلى جانب إتحاد المصارف العربية جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، ومنظمة Europol، والذي شارك فيه نخبة من المتخصصين من 30 دولة عربية وأوروبية، وخبراء من المنظمات الإقليمية الدولية، مشيراً إلى أنه إجتماع تخصصي لمكافحة الفساد والجرائم الاقتصادية عقد في روما.

ثم تحدث السيد الأمين العام، عن المبادرات والأنشطة التي عقدها الإتحاد مع المنظمات التابعة للأمم المتحدة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs) وتمويل النمو المستدام، مشيراً إلى أنّ الإتحاد مشارك إقليمي رئيسي في تطوير الأنشطة والمبادرات، ووضع السياسات لتعزيز الإستقرار الإقتصادي والنمو المستدام، ومن بين هذه المؤسسات: برنامج الأمم المتحدة للبيئة و UNEP – UNIDO والإسكوا.

ثم إنتقل إلى الحديث عن قاعدة البيانات الرقمية للتشريعات المصرفية العربية، والإستمرار في تحديث هذه المنصة التي تضمّ اليوم 7.103 نصاً تشريعياً و 80.146 مادة قانونية.

ثم تحدث عن وحدة الخدمات المالية في الإتحاد التي تعمل على توقيع مذكرات تفاهم وتعاون مع مؤسسات تجارية تقدّم خدمات مصرفية للمؤسسات المصرفية، ومن بينها/ جامعة الدول العربية، Capital Concept، المعهد الأميركي لمكافحة الفساد، مشيراً إلى أنّ هذه الوحدة توفر خدمات متخصصة عبر شراكات إستراتيجية مع جهات إقليمية، وشركات دولية معروفة متخصصة بالعمل المصرفي، وتقدّم شهادات وديبلومات في هذا المجال.

ثم شهد إجتماع الجمعية العمومية للإتحاد توقيع مذكرتي تفاهم بين الإتحاد والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، ومع شركة كابيتال كونسبت "Capital Concept"، بحضور السيد رئيس مجلس الإدارة رئيس الجمعية العمومية الأستاذ محمد الأتربي، والدكتور زياد خلف نائب رئيس الجمعية العمومية، ممثل المصارف العراقية، تبعها تقديم دروع تقديرية.

#### البند الرابع: مذكرات خاصة

بداية، تحدث السيد الأمين العام عن مستجدات نشاط المكتب الإقليمي لإتحاد المصارف العربية في الرياض – المملكة العربية السعودية بعد توقيع إتفاقية المقر مع حكومة المملكة.

كما تحدث عن مستجدات توقيع إتفاقية مقر مع حكومة السودان، كما إستعرض الخطوات الإجرائية لإنشاء المعهد العربي لإدارة المخاطر المالية والمصرفية التابع للإتحاد، ومجمل البرامج التي أطلقها منذ تأسيسه، وطبيعة الشهادات والديبلومات التي يمنحها للمشاركين في برامجهم.

## البند الخامس: برنامج "إعرف عميلك إلكترونياً".

عرض السيد الأمين العام في إطار تقريره مشروع يتعلّق ببرنامج "إعرف عميلك إلكترونياً"، يهدف إلى تقديم خدمة جديدة للمصارف في هذا المجال، مشيراً إلى أنّ هذا البرنامج يساهم في إتباع نهج متطوّر للتحقق من العملاء، ويمكنه التعامل مع مجموعة واسعة من أنواع البيانات ومصادرها، والحفاظ على الإلتزام عبر بيانات تنظيمية متعدّدة.

## البند السادس: تقرير الأمانة العامة عن نتائج القطاع المصرفي العربي للفترة 2023 - 2024.

تقدّم السيد الأمين العام بعرض تفصيلي عن نتائج القطاع المصرفي العربي للفترة 2023 والرّبع الأول من العام 2024، وقدّم تقريراً أعدّته إدارة الدراسات والأبحاث في الإتحاد يتضمّن أداء القطاع المصرفي العربي، مشيراً إلى توزيع هذا التقرير على المصارف الأعضاء في الإتحاد، وكذلك عبر الوسائل الإعلامية والمؤسسات المالية العربية والدولية.

## البند السابع: المصادقة على حسابات الإتحاد لعامي 2022 - 2023.

إطلعت الجمعية العمومية على حسابات الإتحاد المدقّقة لعامي 2022 - 2023، وإستمعت إلى تقرير مدقّق الحسابات الخارجي الذي عرضه السيد زياد نادر، ممثل شركة إرنست أند يونغ، وتمّ المصادقة عليها.

## البند الثامن: مذكرة للمصادقة على تعيين مدقّق الحسابات الخارجي لعام 2024.

وافقت الجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية على التجديد لشركة إرنست أند يونغ لتدقيق حسابات الإتحاد لعام 2024، وبمعدل أتعاب مقداره (12.300 دولار أميركي) سنوياً.

البند التاسع: الإطلاع على تقرير الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية  
للأعوام 2022 - 2023.

إستمعت الجمعية العمومية إلى التقرير المقدم من رئيس الأكاديمية وأخذت علماً  
بمحتواه.

وإختتمت أعمال الجمعية العمومية في تمام الساعة 12:00 ظهراً.

رئيس مجلس الإدارة  
رئيس الجمعية العمومية

الأمين العام

محمد محمود الأتربي

د.وسام حسن فتوح

الدوحة في 2024/09/11

## البند الثالث

تقرير الأمين العام عن نشاط الإتحاد  
خلال الفترة 2024/09/10 ولغاية 2025/11/27

## تقرير الأمين العام عن نشاط الإتحاد

منذ إجتماع الجمعية العمومية للإتحاد بتاريخ 2024/09/11

السادة رئيس وأعضاء الجمعية العمومية الكرام،  
مرّ الإتحاد وأمانته العامة بظروف صعبة منذ إجتماع جمعيتكم الموقرة يوم 2024/09/11، وعلى الرغم من هذه الظروف والأزمات المتنقلة، من لبنان إلى العراق، السودان، اليمن، سوريا، فلسطين وليبيا، وما رافقها من أزمات إقتصادية ومصرفية ومالية، إستمرت الأمانة العامة تحت إشراف وتوجيهات مجلس الإدارة الموقر، واللجنة التنفيذية، بعقد نشاطاتها المقرّرة، والتنويع في هذه النشاطات، لمواكبة التطوّرات العالمية، وخصوصاً في مجال التكنولوجيا المالية، التي أصبحت عصب العمل المصرفي العالمي، والتوجّه إلى الدول العربية المستقرّة التي قطعت شوطاً كبيراً في الإنفتاح نحو الحداثة المصرفية. ولا تزال الأمانة العامة، التي نتطلع إلى عودة الهدوء والإستقرار إلى كافة الدول العربية التي تعاني من نزاعات، تعمل في إطار الإعداد لليوم التالي، لدعم هذه الدول، ومساعدتها على النهوض بقطاعها المصرفي من جديد على أسس سليمة تتوافق مع المعايير الدولية، وتعزيز قدرتها على دعم إقتصاداتها الوطنية.

كما أنّ المؤتمرات الدولية التي عقدها الإتحاد خلال الفترة المعنية بالتقرير، أسهمت في تحقيق التقارب بين المصارف العربية وتعزيز علاقاتها مع البنوك المراسلة.

وفي إطار تعزيز وتطوير أسرة إتحاد المصارف العربية، فقد ضاعفت الأمانة العامة جهودها لإكتساب أعضاء جدد، على الرغم من الظروف الضاغطة في المنطقة العربية، وذلك من خلال تكثيف الزيارات المباشرة لرؤساء البنوك لشرح أهميّة العضوية في الإتحاد، والمكتسبات التي تحقّقها البنوك من خلال عضويتهم في أسرته الإتحاد، والتي أصبحت بموجب المزاي الجديدة محقّزة وتعود بالفائدة الكبيرة على مصارفهم.

ونعرض على جمعيتكم الموقرة البنوك التي إنضمت إلى عضوية الإتحاد خلال الفترة المعنية بالتقرير:

### انضم الى عضوية الاتحاد خلال النصف الاول من العام 2024 :

1. جمعية مصارف البحرين
  2. بنك الابداع للتمويل المتناهي الأصغر
  3. مصرف العراق الاول الاسلامي للاستثمار
  4. الشركة العربية للصرافة
  5. البريد بنك
  6. بنك القاسمي للتمويل الاصغر الاسلامي
  7. مصرف الضمان الإسلامي
  8. البنك الوطني الإسلامي
- البحرين  
البحرين  
المغرب  
قطر  
المغرب  
اليمن  
ليبيا  
سوريا

### وانضم الى عضوية الاتحاد خلال العام 2025 :

1. الشركة الاردنية لضمان القروض/ الاردن
2. مصرف الموصل للتنمية / العراق
3. بنك العز الاسلامي/ سلطنة عمان
4. بنك التنمية / سلطنة عمان
5. مصرف المتوسط / ليبيا
6. رابطة المصارف الاسلامية العراقية / العراق
7. بنك البسيري للتمويل الاصغر / اليمن
8. بنك الشمويل للتمويل الاصغر الاسلامي / اليمن
9. بنك تمكين للتمويل الاصغر / اليمن
10. Cash Plus / لبنان
11. GivTrade Holding / قطر
12. منظمة ازدهار للتنمية الاقتصادية / العراق
13. منظمة الثقة لتمويل المشاريع الصغيرة / العراق
14. تونس والإمارات / تونس
15. Diligent Financial Services /Lebanon.
16. وان بنك / مصر

أما بالنسبة لنشاطاتنا المتنوعة التي تم تنفيذها خلال الفترة المعنية بالتقرير، فقد توزعت على

الشكل التالي:

## نشاط إدارة المؤتمرات والمنتديات

عقد إتحاد المصارف العربية المؤتمرات والمنتديات التخصصية خلال الفترة المعنية بالتقرير وذلك في كل من:

دولة قطر - الجمهورية اللبنانية - جمهورية العراق - فرنسا - المملكة الأردنية الهاشمية - الولايات المتحدة الأمريكية

1- المؤتمر المصرفي - الدوحة 2024"، الذي عقده إتحاد المصارف العربية في مدينة الدوحة - دولة قطر، تحت رعاية وحضور معالي محافظ مصرف قطر المركزي - الشيخ بندر بن محمد بن سعود آل ثاني حفظه الله، يومي 10 و 11 سبتمبر/ أيلول 2024، في فندق شيراتون الدوحة. وقد تزامن هذا المؤتمر مع إجتماعات الجمعية العمومية للإتحاد وإحتفالات اليوبيل الذهبي بمناسبة ذكرى مرور 50 عاماً على تأسيس الإتحاد (1974-2024). وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 500 مشاركاً، توزعوا على 28 دولة عربية وأجنبية.

2- مؤتمر " الحوار المصرفي العربي - الأميركي " بدورته الحادية عشرة، الذي عقده إتحاد المصارف العربية بمشاركة وزارة الخزانة الأميركية والبنك الاحتياطي الفدرالي الأميركي (NYFED)، في مدينة نيويورك، يوم الجمعة الموافق 18 أكتوبر 2024 في مقر البنك الاحتياطي الفدرالي الأميركي في نيويورك، والذي تزامن مع اجتماعات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي خلال الفترة من 21 إلى 26 أكتوبر 2024.

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 500 مشاركاً، توزعوا على 28 دولة عربية وأجنبية.

3- الملتقى الإستراتيجي حول معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG والتمويل المستدام"، الذي عقده إتحاد المصارف العربية في مدينة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية، تحت رعاية وحضور معالي محافظ البنك المركزي الأردني - الدكتور عادل شركس ، يومي 21 و 22 كانون الثاني/يناير 2025، في فندق Signia by Hilton.

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 140 مشاركاً، توزعوا على 13 دولة عربية وأجنبية.

4- المؤتمر العربي الأول لمكافحة الإحتيال، الذي عقده إتحاد المصارف العربية تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي المصري - الأستاذ حسن عبدالله، يعقد إتحاد المصارف العربية بالتعاون مع البنك المركزي المصري وإتحاد بنوك مصر ، في مدينة شرم الشيخ - جمهورية مصر العربية، يومي 21 و 23 شباط/ فبراير 2025، في فندق سافوي Signia by Hilton.

وقد بلغ عدد المشاركين 160 مشاركاً، توزعوا على 17 دول عربية وأجنبية.

5- المؤتمر المصرفي العربي لعام 2025 الذي عقد تحت رعاية وحضور معالي محافظ البنك المركزي المصري - الأستاذ حسن عبدالله، وبالتعاون مع البنك المركزي المصري وإتحاد بنوك مصر، في مدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية، يومي 28 و 29 أبريل/نيسان 2025، في فندق فورسيزونز، بعنوان: "الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل الاقتصاد".

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 300 مشاركاً، توزعوا على 18 دولة عربية وأجنبية.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الد-49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

6- اجتماع مجموعة الإمتثال لمكافحة الجرائم المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عقد في البحر الميت - المملكة الأردنية الهاشمية في 15 أيار، 2025

7- مؤتمر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب - (بدورته الثانية)، الذي عقد تحت رعاية وحضور السيد رئيس مجلس الوزراء العراقي - المهندس الأستاذ محمد شياع السوداني، وبالتعاون مع البنك المركزي العراقي ورابطة المصارف العراقية الخاصة وذلك في مدينة بغداد - جمهورية العراق، يومي 28 و 29 مايو 2025، في فندق الرشيد.

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 500 مشاركاً، توزعوا على 16 دولة عربية وأجنبية.

8- القمة المصرفية العربية الدولية لعام 2025 بعنوان: "الصمود الإقتصادي في ظلّ المتغيرات الجيوسياسية" في باريس - فرنسا، تحت رعاية فخامة رئيس الجمهورية الفرنسية السيد إيمانويل ماكرون، وبالتعاون مع الفدراليات المصرفية الفرنسية والأوروبية والدولية، وذلك يوم الجمعة الموافق في 20 يونيو 2025 في فندق George V - باريس

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 250 مشاركاً، توزعوا على 13 دولة عربية وأجنبية.

9- منتدى: "توظيف الذكاء الاصطناعي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب: الفرص، المخاطر، والمسار المستقبلي"، الذي عقده تحت رعاية معالي محافظ البنك المركزي الأردني - الدكتور عادل شركس، في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية يومي 1 و 2 سبتمبر/أيلول 2025، في فندق انتركونتيننتال.

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 150 مشاركاً، توزعوا على 15 دولة عربية وأجنبية.

10- ملتقى: "برامج مساعدة القطاعات المصرفية في الدول التي تشهد أزمات - تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة"، الذي عقده الإتحاد يومي 18 و 19 أيلول 2025، في بيروت - الجمهورية اللبنانية، في فندق كورال بيتش، تحت رعاية معالي وزير المالية - الأستاذ ياسين جابر.

11- الاجتماع الخاص للأمناء العاميين لجمعيات المصارف في الدول العربية، يوم 18 أيلول، 2025

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 250 مشاركاً، توزعوا على 11 دولة عربية وأجنبية.

12- مؤتمر الحوار المصرفي العربي-الأمريكي 2025 (بدورته ال 12) الذي عقده الإتحاد بمشاركة وزارة الخزانة الأميركية والبنك الفدرالي الاحتياطي الأمريكي في نيويورك (FRB NY)، وصندوق النقد الدولي (IMF)، في مقر "بنك أوف نيويورك Bank of New York - المقر الرئيسي.

وقد بلغ عدد المشاركين حوالي 75 مشاركاً، توزعوا على 14 دولة عربية وأجنبية.

## النشاط المتبقي للعام 2025

1. المنتدى السنوي لمدراء الإلتزام في المصارف العربية  
شرم الشيخ – مصر  
20 - 22 تشرين الثاني/نوفمبر

2. المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025، بعنوان:  
" الإستثمار في الإعمار، ودور المصارف "  
بيروت – الجمهورية اللبنانية  
27 - 28 تشرين الثاني/نوفمبر

- بالتزامن مع اجتماعات أجهزة اتحاد المصارف العربية وأجهزة الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب

---

- منتدى "المدفوعات الإلكترونية: التوجه الإستراتيجي للتنمية الاقتصادية والإجتماعية"  
طرابلس – ليبيا  
يحدد لاحقاً

## نشاط إدارة التدريب

في إطار سعيه الدائم إلى تنمية الكفاءات وتعزيز القدرات المهنية في القطاع المصرفي العربي، نظّم اتحاد المصارف العربية، ممثلاً ب إدارة التدريب، سلسلة من الملتقيات المهنية والبرامج التدريبية وورش العمل خلال الفترة المعنية بالتقرير .

وقد شملت هذه الأنشطة مختلف أنحاء الوطن العربي، بدءًا من دول المشرق العربي مرورًا بدول مجلس التعاون الخليجي وصولاً إلى دول المغرب العربي، إلى جانب مجموعة من البرامج التي نُفِذت عبر تقنيات الاتصال المرئي (Online)، بما أتاح الفرصة لمشاركة أوسع من العاملين في القطاع المصرفي بمختلف الدول العربية.

وتنوّعت موضوعات هذه البرامج لتواكب أحدث الاتجاهات والتحديات في الصناعة المصرفية والمالية، مما انعكس في الإقبال الكبير الذي شهدته من قبل الكوادر المصرفية والمالية في المؤسسات والبنوك العربية.

وفيما يلي عرضٌ موجزٌ لنتائج هذه الأنشطة، موزعةً بحسب طبيعة البرامج التدريبية والمناطق الجغرافية المستهدفة:

كانون الثاني/يناير 2024			
الجنسية	عدد المشاركين		
السعودية	17	24 - 21	تعزيز قدرات مسؤولي الالتزام الرياض - السعودية
الكويت، العراق، قطر، لبنان، مصر، سورية	21	31 - 29	مكافحة الغش والاحتيال في البيانات المالية Online

شباط/فبراير 2024			
الجنسية	عدد المشاركين		
الكويت، الأردن، مصر	26	07 - 05	AI in Banking: Governance and Regulatory Technology الكويت - الكويت

جدول أعمال اجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

الأردن، فلسطين، اليمن، سوريه، لبنان	56	14 - 12	المنهجيات العملية الحديثة في مكافحة الجرائم المالية وفقاً للمقاربة القائمة على المخاطر	عمان - الأردن
سوريه	26	20 - 18	Digital Banking 4.0	دمشق - سوريه
الكويت، لبنان	17	21 - 19	Mobile VS Card Payment	Online

الجنسية	عدد المشاركين	آذار/مارس 2024		
برنامج تعاقدى (البنك المصري لتنمية الصادرات)	30	02 - 01	International Financial Reporting Standard (IFRS9)	القاهرة - مصر
برنامج تعاقدى (البنك المصري لتنمية الصادرات)	30	04 - 03	Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP)	القاهرة - مصر
قطر، الأردن، عمان، السودان	25	06 - 04	The Effective Management of Financial Crime Risks in Modern Banking	الدوحة - قطر
البحرين، السعودية، الكويت، لبنان، الأردن، العراق	30	06 - 04	Interaction of IFRS9 Standard with The Basel Framework	Online

الجنسية	عدد المشاركين	أيار/مايو 2024		
البحرين	62	07 - 05	AI - INFUSED BANKING: Unleashing the Power of Data	المنامة - البحرين

جدول أعمال اجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

السعودية	21	08 - 05	جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب: التعريف بها وأفضل الوسائل لمكافحتها	الرياض - السعودية
الأردن، فلسطين، مصر، اليمن	44	07 - 06	عقوبات مالية مستهدفة وتنفيذ قرارات مجلس الأمن	عمان - الأردن
الأردن، العراق، مصر	24	08 - 06	ادارة مخاطر السيولة ومخاطر اسعار الفائدة وانعكساتها على مخاطر الائتمان في ضوء مقررات بازل	عمان - الأردن
برنامج تعاقدي (مصرف الجمهورية)	16	16 - 12	متطلبات المعيار IFRS9 وأثر التطبيق العملي على المصارف	طرابلس - ليبيا
عمان، الكويت، الأردن، قطر، مصر، ليبيا، الجزائر، السعودية	180	21 - 20	Muscat International Forum: Risk Management in Banks and Financial Institutions	مسقط - عمان
المغرب	21	30 - 28	Les Fondamentaux de L'intelligence Artificielle pour les professionnels de la banque et de la finance	كزابلانكا - المغرب

الجنسية	عدد المشاركين	حزيران/يونيو 2024		
الإمارات، الكويت، مصر، الأردن، العراق، السودان	22	05 - 03	The Effective Management of Financial Crime Risks in Modern Banking	دبي - الإمارات
قطر، مصر، الكويت، الأردن	26	05 - 03	New Interest Rate Risk in the Banking Book Requirements Basel Committee	الدوحة - قطر

الجنسية	عدد المشاركين	تموز/يوليو 2024		
سوريه	19	31 - 29	Interaction of IFRS9 Standard with The Basel Framework	دمشق - سوريه

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

الجنسية	عدد المشاركين	آب/أغسطس 2024		
مصر	7	07 - 05	Secrets of Technical Analysis Stocks Crypto, Currencies & Commodities	Online
ليبيا	47	15 - 11	كيفية إعداد وتقديم البيانات المالية للبنوك وفقا للمعايير المحاسبية الدولية ومعايير التقارير المالية الدولية IFRS	طرابلس - ليبيا
لبنان، سوريا، العراق	122	23 - 22	الملتقى السنوي لمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب تداعيات الاقتصاد النقدي على النظام المصرفي	بيروت - لبنان
الأردن، مصر، الكويت، السودان	13	28 - 26	Governance of Digital Transformation	اسطنبول - تركيا

الجنسية	عدد المشاركين	سبتمبر/أيلول 2024		
البحرين، عمان	60	04 - 02	New Interest Rate Risk in the Banking Book Requirements Basel Committee	المنامة - البحرين
ليبيا	38	26 - 22	التطبيقات العملية للإصلاحات النهائية لمقررات بازل III: الطريق إلى بازل IV	طرابلس - ليبيا
الكويت	26	25 - 23	ESG INTEGRATION: Mitigating underlying ESG Risks in Corporate Client Portfolios & Unleashing ESG Financial Returns	الكويت - الكويت

الجنسية	عدد المشاركين	تشرين أول/أكتوبر 2024		
مصر، ليبيا، الأردن، السودان، قطر، عمان	117	06 - 04	الملتقى السنوي لرؤساء ادارت المخاطر (CRO's) في المصارف العربية (بدورته السادسة)	شرم الشيخ - مصر
قطر، الكويت، الأردن	13	30 - 28	NAVIGATING NEW SECURITY CHALLENGES: From Pagers To Smart phones	Online

الجنسية	عدد المشاركين	تشرين ثاني/نوفمبر 2024		
---------	---------------	------------------------	--	--

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

قطر	15	06 - 04	ESG INTEGRATION: Mitigating underlying ESG Risks in Corporate Client Portfolios & Unleashing ESG Financial Returns	الدوحة - قطر
الكويت، الأردن	23	12 - 10	IRRBB & ICAAP: Bridging Risk Assessment & Capital Planning	الكويت - الكويت
ليبيا	35	14 - 10	كيفية عمل البطاقات داخل النظام المصرفي (الإصدار - التغطية - التسويات)	طرابلس - ليبيا

الجنسية	عدد المشاركين	كانون أول/ديسمبر 2024		
مصر، الأردن، فلسطين	21	06 - 04	IRRBB & ICAAP: Bridging Risk Assessment & Capital Planning	عمان - الأردن
ليبيا	35	19 - 15	التدقيق القائم على المخاطر وفقا لمعايير التدقيق الداخلي العالمية الجديدة	طرابلس - ليبيا

الجنسية	عدد المشاركين	يناير/كانون الثاني 2025		
برنامج تعاقدى ( مصرف الخليج الاول الليبي)	10	08 - 05	دورة تعاقدية: كيفية عمل البطاقات داخل النظام المصرفي (الإصدار، التغطية، التسويات)	طرابلس - ليبيا
الكويت، البحرين، الأردن، سورية	26	29 - 27	التمويل والإستثمار الاسلامي - الصكوك	Online

الجنسية	عدد المشاركين	فبراير/شباط 2025		

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

ليبيا	41	06 - 02	تحديات ومتطلبات التطبيق العملي للمعيار الدولي للتقارير المالية IRFS9	بنغازي - ليبيا
الكويت، الاردن، مصر، ليبيا	23	12 - 10	كشف اسرار الامن السيبراني: أدوات و تقنيات متقدمة للمتخصصين في الامن السيبراني	الكويت - الكويت
البحرين	30	19 - 17	التدقيق الداخلي المتقدم القائم على المخاطر	المنامة - البحرين
قطر، مصر، الأردن، الكويت	23	19 - 17	الأدوار والتحديات الجديدة لضباط الإبلاغ عن غسل الاموال	الدوحة - قطر
برنامج تعاقدى ( بنك الخليج)	50	18	تحديثات تدريب مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب لمجلس الادارة والفريق التنفيذي ووحدة مكافحة غسل الاموال	الكويت - الكويت
الاردن	25	26 - 24	قياس مخاطر الائتمان: التوجه في أطر مخاطر الائتمان وفق بازل III	عمّان - الأردن

الجنسية	عدد المشاركين	أبريل/نيسان 2025		
الإمارات، مصر، الأردن، العراق، ليبيا	15	16 - 14	Strategic Resilience: Mastering Bank Recovery Planning	دبي - الإمارات
البحرين، الأردن، سورية، لبنان، مصر	31	30 - 28	Corporate Financial & Technical Analysis	Online

الجنسية	عدد المشاركين	مايو/أيار 2025		
الكويت	25	06 - 04	Strategic AI Transformation for Banking Leaders	الكويت - الكويت
الاردن، مصر، فلسطين، العراق، اليمن	29	07 - 05	آخر التطورات ذات العلاقة بالعقوبات المالية: التحديات والفرص	عمّان - الأردن

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

ليبيا	27	25 - 23	الشمول المالي والتحول الرقمي في المصارف	طرابلس - ليبيا
عمان	15	27 - 25	Asset Liability Management & Funds Transfer Pricing	مسقط - عمان
قطر، الأردن	20	28 - 26	Lend, Lead and Comply: a 360 View of Lending and Regulatory Trends	الدوحة - قطر

الجنسية	عدد المشاركين	يوليو/تموز 2025		
مصر، ليبيا، السودان	188	06 - 04	ملتقى رؤساء المخاطر CROs في المصارف العربية	شرم الشيخ - مصر
الأردن، مصر، فلسطين، العراق، السعودية، الكويت	27	16 - 14	Managing Non-Compliance Risks: Framework, Analysis and Practices	إسطنبول - تركيا

الجنسية	عدد المشاركين	أغسطس/آب 2025		
لبنان، سورية، السودان، مصر، الكويت	13	13 - 11	Preparatory Training for Certified Global Sanctions Specialist (CGSS)	Online
العراق، لبنان، مصر	10	27 - 25	COBIT 2019 Foundation	Online

الجنسية	عدد المشاركين	سبتمبر/أيلول 2025		
ليبيا	19	11 - 07	المعيار الدولي IFRS9 ومعيار المحاسبة المالية AAOIFI30	طرابلس - ليبيا
الكويت	16	17 - 15	Fintech and Block chain: a Practical Guidance in Crypto Currencies and Global Markets	الكويت - الكويت
البحرين، مصر	30	- 09/30 10/02	From Digital Banking to AI Banking	المنامة - البحرين

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

الجنسية	عدد المشاركين	أكتوبر/تشرين أول 2025		
عمان، قطر، البحرين، السعودية، الامارات، الأردن، لبنان، مصر، ليبيا، الصومال، جيبوتي	154	07 - 06	Muscat International Forum for Risk Management In Banks & Financial Institutions	مسقط عمان

الجنسية	عدد المشاركين	نوفمبر/تشرين ثاني 2025		
الكويت - مصر	15	19 - 17	Managing Non-Compliance RISKS: Framework, Analysis and Practices	الكويت - الكويت
الأردن	25	25 - 23	الإدارة الفعالة لمخاطر الجرائم المالية في الصيرفة المعاصرة	عمان - الأردن
مصر	45	30 - 27	التطبيقات العملية للإصلاحات النهائية لاتفاقية بازل III	أسوان - مصر

### ملخص البرامج التدريبية والملتقيات المهنية:

60	عدد البرامج التدريبية والملتقيات المهنية الإجمالي
55	عدد البرامج التدريبية
5	عدد الملتقيات المهنية
2217	عدد المشاركين الإجمالي
1456	عدد المشاركين في البرامج التدريبية
761	عدد المشاركين في الملتقيات المهنية

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

27	متوسط عدد المشاركين في البرنامج التدريبي الواحد
152	متوسط عدد المشاركين في الملتقى الواحد

الجنسيات المشاركة: مصر، ليبيا، المغرب، السودان، الصومال، جيبوتي، لبنان، العراق، سورية، فلسطين، الأردن، عمان، قطر، البحرين، الكويت، السعودية، الإمارات.

## نشاط إدارة الأبحاث والدراسات

تستمر ادارة البحوث في تعزيز التواصل مع ادارات البحوث في المصارف المركزية والمصارف العربية وتعريفهم بانتاج الادارة المذكورة، وذلك عبر ارسال (بواسطة البريد الالكتروني) الدراسات التي تصدرها الى مدراء وموظفي تلك الادارات. وبالإضافة الى الاضاعة على التطورات الاقتصادية والمالية والمصرفية عبر تقاريرها التقنية، تسعى ادارة البحوث في الاتحاد الى نشر الثقافة والمعرفة المصرفية والمالية عبر اصدار نوع مختلف من الدراسات. وفي ما يلي إضاعة على المبادرات والنشاطات الاساسية التي قامت بها ادارة البحوث خلال الفترة المعنية بالتقرير:

1. تزويد الأمين العام ومكتبه بمعلومات وبيانات وتقارير وتلاخيص عن الأوضاع الاقتصادية والمصرفية العربية والدولية.
2. تحضير كلمات رئيس الاتحاد والأمين العام في مؤتمرات الاتحاد والمؤتمرات التي يدعى اليها.
3. إعداد المذكرات المفاهيمية (الخلفيات، والأهداف، والمحاور والموضوعات) لمؤتمرات اتحاد المصارف العربية، والمشاركة في تنظيم الجلسات والحوارات خلال المؤتمرات.
4. ترجمة تقارير ودراسات وكلمات ومقالات، وأجندات وبرشورات المؤتمرات.
5. إعداد وإصدار النشرة الإخبارية الإلكترونية.
6. تمثيل الاتحاد والقاء ورقة عمل في مؤتمر "يوم الزراعة العربي" الذي عقدته المنظمة العربية للتنمية الزراعية في 1 تشرين الاول 2024، وفي مؤتمر UFM Energy and Climate Business Forum الذي عقده الاتحاد من أجل المتوسط في 2 تشرين الاول 2024.
7. تمثيل الاتحاد والقاء ورقة عمل في مؤتمر الذكاء الاصطناعي الذي عقدته الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري في مقر جامعة الدول العربية في القاهرة في شهر يناير 2025.
8. تمثيل الاتحاد بورقة عمل في المؤتمر الثالث للمسؤولية المجتمعية الذي عقده اتحاد الغرف العربية في شهر تموز في بيروت، وفي ورشة العمل حول الشمول المالي التي عقدتها منظمة الاسكوا في القاهرة في شهر أيلول 2025.

9. إعداد التقارير المصرفية والمالية والإقتصادية التالية:

تاريخ الإعداد	عنوان التقرير
	<b>تقارير إقتصادية</b>
تموز 2024	تحديات الامن الغذائي في المنطقة العربية
كانون الأول 2024	الآفاق الإقتصادية العربية والعالمية
آذار 2025	من التدمير إلى التعافي: خارطة طريق لإعادة الإعمار في الدول العربية بعد الكوارث والنزاعات
نيسان 2025	تأثير الرسوم الجمركية الأميركية على الإقتصاد العربي
أيار 2025	الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل الإقتصاد
حزيران 2025	تحديات الأمن السيبراني التي تواجه العالم في عصر الإتصالات الحديثة
تموز 2025	المستجدات الإقتصادية والنقدية والمصرفية في مصر
آب 2025	برامج مواجهة الأزمات الإقتصادية وتجاوز تعثر الإصلاحات وبناء آفاق التعافي
أيلول 2025	تطورات واتجاهات الإقتصاد العالمي في العام 2025 وما بعده
	<b>تقارير مصرفية</b>
تموز 2024	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العربي حتى الربع الأول 2024
تموز 2024	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي اليمني
آب 2024	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي الليبي
أيلول 2024	دراسة حول أكبر 50 مصرف عربي
تشرين الثاني 2024	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي الاردني
تشرين الثاني 2024	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي الغماني
كانون الثاني 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي القطري
كانون الثاني 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي السوري
كانون الثاني 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العراقي
كانون الثاني 2025	الخدمات المصرفية المفتوحة: النشأة، الانتشار، التنظيمات، وتأثيرها على الممارسات المصرفية
كانون الثاني 2025	إضاءة على تطورات الصيرفة الإسلامية العالمية والعربية
شباط 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العراقي
شباط 2025	تطبيقات الذكاء الاصطناعي في خدمة المصارف العربية مجالات الاستخدام، التحديات، واستراتيجيات تعزيز استخدامه
شباط 2025	إدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية في ظل تطبيقات الذكاء الاصطناعي
آذار 2025	دور المصارف في تمكين المرأة وتعزيز التنمية المستدامة

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

آذار 2025	دور المصارف في تحقيق التمويل المستدام ومواجهة التغير المناخي
آذار 2025	إدارة الجودة الشاملة
آذار 2025	الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية وأثرها على المصارف الأردنية
آذار 2025	التطورات الاقتصادية والمصرفية في فلسطين: الواقع والآفاق
نيسان 2025	Strengthening Compliance in the Arab Banking Sectors
نيسان 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العراقي
حزيران 2025	عودة سوريا إلى النظام المالي العالمي: الفرص والتحديات أمام المصارف العربية
حزيران 2025	إضاءة على أكبر عشرين مصرف إسلامي عربي
حزيران 2025	القطاع المصرفي السوري: الواقع الحالي، الآفاق المستقبلية، ومقترح خارطة طريق للإصلاح والتطوير
حزيران 2025	الصمود المصرفي والاقتصادي في ظل المتغيرات الجيوسياسية
حزيران 2025	The Syrian Banking Sector: Reality, Future Prospects, and a Proposed Roadmap for Reform and Development
تموز 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي المصري
تموز 2025	كيفية تطوير مهارات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
آب 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي الليبي
آب 2025	واقع الذكاء الاصطناعي في القطاع المصرفي الأردني في ظل التحول الرقمي المتسارع
آب 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العربي حتى نهاية الربع الأول 2025
أيلول 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي القطري
أيلول 2025	إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العُماني
أيلول 2025	إضاءة على تطورات وإنجازات القطاع المصرفي التونسي
أيلول 2025	66 مصرفاً عربياً ضمن لائحة أكبر 1000 مصرف في العالم بحسب رأس المال الأساسي لعام 2024
أيلول 2025	أكبر 100 مصرف عربي من حيث الموجودات تقارير مالية
تموز 2024	Climate Risk and ESG Integration in the Arab Banks
آب 2024	أسباب انهيار الاسواق المالية الاميركية في 5 آب 2024
أيلول 2024	تمويل التنمية في المنطقة العربية ودور المصارف

جدول أعمال اجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

أيلول 2024	Financing for Development in the Arab Region and the Role of Banks
تشرين الثاني 2024	أسباب وتداعيات إدراج لبنان على القائمة الرمادية لمجموعة العمل المالي
كانون الثاني 2025	تعزيز تبني المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لدعم التدابير المالية للتنمية المستدامة
كانون الثاني 2025	سياسة مكافحة الاحتيال والفساد في الصناعة المصرفية
شباط 2025	العملات المشفرة وتأثيراتها على النظام المالي العالمي
أيار 2025	الجرائم المالية من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
أيار 2025	المصارف العربية في مواجهة التحديات القانونية والدولية: الإجراءات المتخذة لتلبية متطلبات البنوك المراسلة
أيلول 2025	التحول المناخي والتمويل الأخضر في الدول العربية

## نشاط ادارة العلاقات العامة والتسويق

### أولاً: المهام العامة للإدارة

تتولى إدارة العلاقات العامة والتسويق مهامها الداخلية بالتنسيق المباشر مع إدارات الاتحاد المختلفة، وذلك بتوجيه من سعادة الأمين العام. وتشمل مهامها الأساسية ما يلي:

- إدارة وتنظيم الرعاية السنوية والرعايات الفردية الخاصة بالمؤتمرات والمنتديات.
- الإشراف على الأنشطة المرافقة مثل حفلات الاستقبال والعشاء، وتكريم الشخصيات، وحفلات توزيع الجوائز وغيرها.
- متابعة تحصيل الفواتير الخاصة بالرعايات والعضويات.
- الإشراف على أعمال الصحافة والإعلام المتعلقة بأنشطة الاتحاد.
- الإشراف على المطبوعات والمستلزمات الخاصة بالاتحاد مثل: البروشورات، الأكياس، القرطاسية، بطاقات العمل، اللافتات الخاصة بالمؤتمرات والمنتديات، والأعلام وغيرها.

أما على الصعيد الخارجي، فتقوم الإدارة بما يلي:

1. المتابعة المستمرة للبنوك والمؤسسات الراعية سنوياً لأنشطة الاتحاد، والعمل على تعزيز علاقات التعاون وزيادة عدد الرعاية.
2. تقديم المقترحات لمكتب الأمين العام حول تنظيم زيارات إلى المصارف وفتح قنوات تعاون جديدة، ولا سيما مع الدول التي تعاني من نقص في التدريب المصرفي والمالي مثل: الجزائر، الصومال، جيبوتي، جزر القمر، موريتانيا وتونس.

### ثانياً: العضوية

يعرض على جمعيتكم الموقرة قائمة بالبنوك والمؤسسات التي انضمت إلى عضوية الاتحاد منذ مطلع عام 2025:

- الشركة الأردنية لضمان القروض الأردن
- مصرف الموصل للتنمية العراق
- بنك العز الإسلامي سلطنة عُمان
- بنك التنمية سلطنة عُمان
- مصرف المتوسط ليبيا
- رابطة المصارف الإسلامية العراقية العراق
- بنك اليسري للتمويل الأصغر اليمن
- بنك التمويل الأصغر الإسلامي اليمن
- بنك تمكين للتمويل الأصغر اليمن

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

- Cash Plus – لبنان
- GivTrade Holding – قطر
- منظمة ازدهارنا للتنمية الاقتصادية العراق
- منظمة الثقة لتمويل المشاريع الصغيرة العراق
- بنك تونس والإمارات تونس
- Diligent Financial Services – لبنان
- وان بنك مصر

### ثالثاً: المؤتمرات والمنتديات

قامت الإدارة خلال الفترة الممتدة من نيسان / أبريل ولغاية تشرين الأول / أكتوبر 2025 بالمشاركة في تنظيم وتنفيذ عدد من المؤتمرات والمنتديات، من أبرزها:

1. **المؤتمر المصرفي العربي لعام 2025**  
 بعنوان "الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل الاقتصاد"  
 المكان: القاهرة – جمهورية مصر العربية  
 التاريخ: 28-29 نيسان / أبريل 2025
2. **القمة المصرفية العربية الدولية (Euro-Med Economic and Banking Summit 2025)**  
 بعنوان "المرونة الاقتصادية في ظل المتغيرات الجيوسياسية"  
 المكان: فندق جورج الخامس – باريس، فرنسا  
 التاريخ: 20 حزيران / يونيو 2025
3. **منتدى مسقط الدولي لإدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية – الدورة الثالثة**  
 المكان: مسقط – سلطنة عُمان  
 التاريخ: 24-25 تشرين الأول / أكتوبر 2025
4. **US – MENA Private Dialogue (PSD)**  
 بمشاركة وزارة الخزانة الأمريكية  
 المكان: واشنطن – الولايات المتحدة الأمريكية  
 التاريخ: 10 تشرين الأول / أكتوبر 2025  
 وقد أقيم على هامش الاجتماعات حفل استقبال في 16 تشرين الأول / أكتوبر 2025 خلال اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين.

ويجري حالياً التحضير لـ **المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025** بعنوان **"الاستثمار في الإعمار ودور المصارف"**، والذي سيعقد في فندق فينيسيا – بيروت يومي 27-28 تشرين الثاني / نوفمبر 2025.

## رابعاً: الرعايات

### 1. الرعايات السنوية

تجدون ادناه لائحة بأسماء البنوك الراعية لأنشطة الاتحاد للعام 2024-2025.

#### البنوك الراعية لأنشطة الاتحاد للعام 2024

اسم البنك او المؤسسة	البلد	نوع الرعاية
بنك قطر الوطني – QNB	قطر	سنوية
البنك العربي	الاردن	سنوية
بنك الكويت الدولي – KIB	الكويت	سنوية
بنك مصر	مصر	سنوية
البنك الاهلي المصري	مصر	سنوية
مصرف الجمهورية	ليبيا	سنوية
بنك القاهرة	مصر	سنوية
بنك كردستان الدولي	العراق	سنوية
بنك الاسكان	الاردن	سنوية

#### البنوك الراعية لأنشطة الاتحاد للعام 2025

اسم البنك او المؤسسة	البلد	نوع الرعاية
بنك قطر الوطني – QNB	قطر	سنوية
البنك العربي	الاردن	سنوية
بنك الكويت الدولي – KIB	الكويت	سنوية
بنك مصر	مصر	سنوية
البنك الاهلي المصري	مصر	سنوية
مصرف الجمهورية	ليبيا	سنوية
بنك القاهرة	مصر	سنوية
Bank of Africa BMCE	المغرب	سنوية
مصرف التنمية الدولي	العراق	سنوية

يُسجّل خلال عام 2025 انضمام كلٍ من مصرف التنمية الدولي – العراق و – Bank of Africa BMCE – المغرب إلى قائمة البنوك الراعية لأنشطة الاتحاد، وذلك بدلاً من بنك كردستان الدولي – العراق وبنك الإسكان – الأردن اللذين كانا من ضمن الرعاية السنويين لعام 2024.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

ويُعدّ هذا التطور دليلاً على توسّع قاعدة الشركاء المصرفية للاتحاد وامتدادها نحو أسواق جديدة في المنطقة المغربية.

## 2. الرعايات الفردية والمشاركون

بالإضافة إلى الرعايات السنوية، تعمل الإدارة على استقطاب رعايات مباشرة للمؤتمرات والمنتديات المختلفة وزيادة عدد المشاركين، وذلك وفقاً لبرنامج المؤتمرات لعام 2025.

### خامساً: المتابعة اللوجستية

- التواصل المستمر مع الرعاة السنويين بشأن الترتيبات الخاصة بالمؤتمرات (سواء كانت حضورية أو افتراضية).
- الحصول على المواد الإعلامية والإعلانية الخاصة بالرعاة ونشرها عبر وسائل التواصل الاجتماعي والمجلة الإلكترونية.
- التنسيق مع الجهات الخاصة والمعارض المصاحبة للمؤتمرات التي تُعقد حضورياً.

### سادساً: الصحافة والإعلام

تضطلع إدارة العلاقات العامة والتسويق بدور أساسي في التواصل مع الصحافة ووسائل الإعلام المختلفة لتغطية أنشطة الاتحاد. وقد تم خلال هذه الفترة:

- إنشاء مجموعة **UAB Press Room** على تطبيق *WhatsApp*، يتم من خلالها إرسال الأخبار والبيانات الصحفية إلى مختلف وسائل الإعلام بشكل فوري.
- تحديث قاعدة البيانات الخاصة بالإعلاميين ووسائل الإعلام المكتوبة والمرئية في دول المغرب العربي.
- نشر وتعميم البيانات الصحفية، كلمات الافتتاح، والبيانات الختامية وتوصيات المؤتمرات بالتنسيق مع إدارة المعلوماتية، وتوزيعها على جميع الوسائل الإعلامية في الوطن العربي، إضافة إلى أعضاء مجلس الإدارة والجهات المعنية.

## نشاط إدارة المجلة

تواصل إدارة مجلة إتحاد المصارف العربية العمل على مواكبة وتغطية الأحداث والنشاطات المصرفية والاقتصادية عموماً إسهاماً في إيصال رسالة الإتحاد إلى جمهور الخبراء والقراء والمختصين مركزة على تأمين تغطية إعلامية ناجحة وشاملة لكل القطاعات الاقتصادية والمالية والمصرفية العربية والدولية، وطرح المسائل موضوع الساعة على المعنيين مباشرة لتقديم المعلومات والتوضيحات من المسؤولين مباشرة، إضافة إلى التعريف بتوجهات المجلة وإتحاد المصارف العربية وقطاعاته الأخرى الفاعلة كالمؤتمرات والمنتديات بشكل عام.

في موازاة انعقاد مؤتمرات إتحاد المصارف العربية المخصصة في الدول العربية والأوروبية والأميركية تحرص المجلة على إصدار ملفات خاصة عن المواضيع التي تدرج في هذه المؤتمرات.

وتتضمن الإصدارات دراسات لأهم تصورات عن التطورات الاقتصادية والمالية والمصرفية العربية بالإضافة إلى النشاط التدريبي ومتابعة أخبار المصارف والبنوك المركزية وإنجازات قيادات مصرفية وملفات عن القطاعات المصرفية العربية التي تعقد فيها نشاطات الإتحاد.

وسنعرض لجمعيتكم الموقرة تقريراً عن نشاط إدارة المصارف العربية خلال الفترة المعنية بالتقرير:

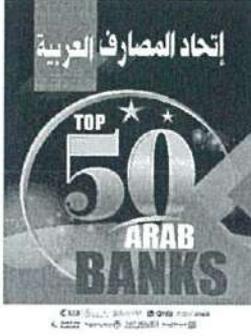
العدد 526 – أيلول/سبتمبر 2024



- تحت رعاية محافظ مصرف قطر المركزي المؤتمر المصرفي العربي السنوي 2024 في الدوحة: أفاق جديدة نحو تعزيز التنمية المستدامة
- مكرماً من إتحاد المصارف العربية سعادة الشيخ بندر بن محمد بن سعود آل ثاني: العالم مُطالب بإيجاد توازن بين النمو الإقتصادي والإستدامة
- مجموعة QNB تحتفل بمناسبة مرور 60 عاماً على تأسيسها
- إتحاد المصارف العربية يحتفل بمرور 50 عاماً على تأسيسه

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

## العدد 527 – تشرين الأول/أكتوبر 2024



- دراسة لإتحاد المصارف العربية عن أكبر 50 مصرفاً عربياً
- مصرف الإسكان: قيادة متفائلة وإشراقة أمل وسط تحديات لبنان الراهنة
- دراسة لإتحاد المصارف العربية: أكبر عشرة مصارف عربية حتى نهاية العام 2023
- المصارف الإماراتية في المرتبة الأولى من حيث الموجودات تليها المصارف السعودية

## العدد 528 – تشرين الثاني/نوفمبر 2024



- اجتماعات الخريف السنوية 2024 في واشنطن وبروكسل في موسكو
- المعاجس الأساسية... التنمية المستدامة والنهوض الشامل

## العدد 529 – كانون الأول/ديسمبر 2024



- إستراتيجيات المصارف العربية لمواجهة تحديات تغير المناخ والحد من الفقر
- الإمارات تتصدّر عربياً في أصول القطاع المصرفي بحصة 42.3%
- القطاع المصرفي الغماتي: بنك مسقط في الطليعة من حيث الموجودات.
- بنك مسقط في الطليعة من حيث الموجودات.
- المصارف الليبية تحوز على نسبة سيولة عالية جداً.
- الآفاق الاقتصادية العالمية والعربية 2024 – 2025: استقرار النمو العالمية بما لا يتجاوز 3.2%.

جدول أعمال اجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

## العدد 530 – كانون الثاني/يناير 2025



- التكنولوجيا والذكاء تلإصطناعي.. يوقدان العالم
- الذكاء الإصطناعي المخصّص للطب الحيوي يلامس الـ 6 تريليونات دولار في العام 2027
- ثورة الذكاء الإصطناعي .. تأثير إقتصادي مخيب للأمل
- مليارات الدولارات في مراكز بيانات الذكاء الاصطناعي... هل تُؤتي ثمارها؟
- القراصنة أكثر تطوراً من أنظمة حماية الأمن السيبراني حول العالم رغم الجهود المبذولة
- إستراتيجيات التحوّل نحو بنوك أكثر إستدامة وكفاءة في استخدام الطاقة
- «الممرّ الإقتصادي».. كيف سيغيّر شكل التجارة العالمية؟

## العدد 531 – شباط/فبراير 2025



- الدينار الكويتي والبحريني والأردني والريال العماني في مقدّم قائمة أقوى 10 عملات في العالم.
- القطاع المصرفي العراقي يتمتع بسيولة مرتفعة ويعتمد سياسات متقدّمة لتعزيز الحماية الإلكترونية.
- خسائر غسل الأموال من أبرز التحدّيات الإقتصادية والمالية عالمياً وتقدّر بتريليونات الدولارات سنوياً

## العدد 532 – آذار/مارس 2025



- تحديات الإحتيال المصرفي والذكاء الإصطناعي في الواجهة
- القطاع المصرفي العماني يميّز بنسبة تركّز عالية من حيث الموجودات
- مواجهة الإحتيال المصرفي بالإصلاحات والشفافية
- المؤتمر العربي الأول لمكافحة الإحتيال في شرم الشيخ - تعزيز البنية التحتية للحوكمة المالية ومكافحة الإحتيال في المصارف العربية

## العدد 533 – نيسان/أبريل 2025



- محافظ البنك المركزي الأردني الدكتور عادل شركس: إطلاق إستراتيجية التمويل الأخضر (2023-2028) للحدّ من مخاطر تغيّر المناخ
- المصارف الفلسطينية المكوّن الرئيسي للنظام المالي في فلسطين وعصب الإقتصاد الوطني والمحرك الأساسي للدورة الإقتصادية
- الأمين العام لإتحاد المصارف العربية الدكتور وسام فتوح: القطاع المصرفي الأردني يتبنّى المعايير العالمية لتعزيز الإستدامة وجذب الإستثمار

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

إتحاد المصارف العربية



- «المركزي العراقي» دور إستراتيجي في تعزيز مسار التنمية المستدامة في العراق
  - الأستاذ محمد الإتربي الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، رئيساً لمجلس إدارة إتحاد المصارف العربية لولاية ثانية لمدة 3 سنوات
  - د. وسام فتوح: سياسات الكريبتو الجديدة تهدد سيادة الإتحاد الأوروبي والبلدان العربية
  - المؤتمر المصرفي العربي لعام 2025 في القاهرة.. المنطقة العربية تحتاج إلى آليات أكثر مرونة لتمويل التنمية
  - من سيقود الإقتصاد العالمي في الثلاثينية المقبلة
- العدد 535 – حزيران/يونيو 2025



- مؤتمر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في دورته الثانية: العراق يعمل جاهداً لتطوير آلية عمل المصارف وفق المعايير الدولية
- الاجتماع العام لمجموعة الامتثال لمكافحة الجرائم المالية في البحر الميت: د. وسام فتوح: التعاون والتكامل الحجر الأساس في معركتنا المستمرة ضد الجرائم المالية
- مصرف الراجحي يحتل المرتبة الأولى من حيث حجم الموجودات النفط لا يزال لاعباً قوياً

العدد 536 تموز/يوليو 2025



- قمة باريس 2025:
- \* ترسيخ الشراكة العربية – الأوروبية في مواجهة التحديات العالمية
- \* محافظ البنك المركزي المصري حسن عبدالله «محافظ العام 2025»
- \* .... و«الرؤية القيادية» لسمو الأمير عبدالعزيز بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
- القطاع المصرفي المصري من أكثر القطاعات المصرفية العربية متانة.
- الأستاذ محمد الإتربي: الشراكة العربية – الأوروبية تفرضها تحديات الحاضر وطموحات المستقبل.
- دراسة: الذكاء الإصطناعي يشكل موازين القوى العالمية

العدد 537 - آب / أغسطس 2025

إتحاد المصارف العربية



- تأثير التجارة الدولية بمضاعفة الرسوم الجمركية هل يبحث الإتحاد الأوروبي عن أسواق بديلة؟
  - موجودات أكبر أربعة مصارف ليبية تشكل ما نسبته 63.7% في نهاية الربع الأول من العام 2025
  - التوجُّه الإستراتيجي للإستقرار المالي والإجتماعي في ليبيا لا يزال يتسم بالإعتماد المفرط على العائدات النفطية
  - الذكاء الإصطناعي في المصارف الأردنية: تطوير خدمات مالية رقمية قابلة للتخصيص
  - إدارة الديون في عالم شديد التغيُّر
- إضافة إلى أخبار مصرفية مالية واقتصادية عربية ودولية متنوعة.



- ثمانية مصارف قطرية ضمن قائمة أقوى 100 مصرف عربي لعام 2024، لناحية الموجودات
- منتدى عمان: «نحو استخدام فعال للذكاء الاصطناعي في تفويض شبكات غسل الأموال وتمويل الإرهاب»
- المصارف التونسية نحو الاندماج في النظام المالي الإقليمي والدولي
- اتجاهات الإقتصاد العالمي في العام 2025 نحو آفاق جديدة للنمو تحديات متزايدة تواجه الأمن الغذائي العربي



- معالي الأستاذ حسن عبدالله، محافظ المركزي المصري: القارة الأفريقية بوابة غنية بفرص التعاون المصرفي وسوقاً واعدة ترتبط على نحو وثيق بالإمكانيات الانتاجية المصرية.
- أكبر 100 مصرف عربي من حيث الموجودات في نهاية العام 2024
- المصارف العمانية تحقق أداءً قوياً ومرونة ملحوظة في الإلتزام والودائع خلال النصف الأول من العام 2025
- ملتقى «برامج مساعدة القطاعات الإقتصادية والمصرفية في الدول التي تشهد أزمات - تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة»
- الذهب فوق القمم والاقتصاد عند المفترق

#### ❖ تشرين الثاني/نوفمبر:

- ترتيب أول عشرة مصارف في قائمة أكبر مئة بنك عربي، (وفق النتائج المالية السنوية، ووفق الموجودات)، وتحليلاً لتغير نتائجها وترتيبها ومقارنة هذا الترتيب بالأعوام السابقة.
- ملف عن: «الاستثمار في الإعمار ودور المصارف»:
  - دور المصارف في تمويل الإعمار.
  - الاستثمار ودور المؤسسات المالية.
  - البعد الاقتصادي والاجتماعي.
  - الإعمار كمدخل للنمو الاقتصادي الشامل.
  - أثر الاستقرار المالي على جذب الاستثمارات في مرحلة الإعمار.
  - التحديات الإقليمية أمام تمويل الإعمار في العالم العربي
- ملف عن الذكاء الاصطناعي والتحول المالي في إدارة مشاريع الإعمار.
- ملف خاص عن المصارف العربية وأبرز مؤشراتها المالية لعام 2025 والتطورات الاقتصادية العربية.
- تغطية أعمال مؤتمر: "مؤتمر الحوار المصرفي العربي - الأميركي 2025 (بدورته ال-12)"

#### ❖ كانون الأول/ديسمبر:

- الإصدار السنوي: عرض لنتائج البنوك العربية للعام 2025 تتضمن التحولات الخاصة والرقمية بالقطاع المصرفي العربي.

- القدرة على الصمود في أوقات الأزمات: سبل التعافي الاقتصادي والاستقرار المالي في لبنان والمنطقة العربية.
- دراسة عن كيفية عمل البطاقات داخل النظام المصرفي (استخدام – مخاطر – الممارسات الجيدة – حماية البيانات – الاتجاهات المستقبلية).
- تغطية أعمال المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025.

## إصدارات مجلة إتحاد المصارف العربية الصادرة باللغة الفرنسية Revue UBA

يفخر إتحاد المصارف العربية بنشر مجلته الفصلية Revue UBA التي تصدر باللغة الفرنسية، وهي متخصصة في شؤون الإقتصاد والتمويل، وتتوجه إلى القيادات المصرفية والمالية في البلدان الناطقة بالعربية والفرنسية في المغرب العربي. وتنشر المجلة دراسات وأبحاث متخصصة وموضوعات يُشارك فيها كبار الخبراء والمتخصصين في المال والأعمال والإستثمار.

وفيما يلي الأعداد التي صدرت خلال الفترة المعنية بالتقرير:



### No.5 - 2024

Interview Spéciale avec

SOPHIA, LE ROBOT, de Hanson robotics:

«Une Vision Futuriste de L'innovation Bancaire».



### No.6 - 2024

Résilience en Temps de Crise :

Voies vers la Reprise Économique et la Stabilité Financière au Liban et dans la Région Arabe

InspireHer: Revue UBA et Union pour la Méditerranée Lancent un Concours pour Transformer l'Accès Financier et l'Entrepreneuriat des Femmes Arabes!



### No.7 - 2025

Femmes Arabes et Entrepreneuriat

Les Banques, Moteurs d'Autonomisation Économique et d'Innovation

À travers cette édition spéciale, l'Union des Banques Arabes met à l'honneur les parcours inspirants de femmes entrepreneures du monde arabe, tout en soulignant le rôle stratégique des banques dans la promotion de l'inclusion financière et de l'innovation.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية



No.8 - 2025

### **L'UBA au cœur du dialogue Euro-Med**

*Finance, partenariat et avenir partagé*

À travers cette édition stratégique, l'Union des Banques Arabes met en lumière les mutations économiques, financières et géopolitiques de la région euro-méditerranéenne, tout en explorant le rôle essentiel des banques dans la transition vers un développement inclusif et durable.



No.9 - 2025

The Union of Arab Banks is proud to announce the release of the 9th edition of its French-language magazine — **Revue UBA**, under the theme:

**“Arab Banks in Africa: Towards a Strategic Partnership for Economic Emergence.”**

## نشاط قسم الشؤون القانونية

نرفق لجمعيتكم الموقرة تقريراً عن نشاط إدارة الشؤون القانونية خلال الفترة المعنية بالتقرير، فقد أنجزت الإدارة النشاطات التالية:

### أولاً: شؤون قانونية:

1. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية والمعهد الأميركي لمكافحة الفساد AACI بهدف التنسيق لإجراء برامج تعليمية تصدر شهادات مهنية.
2. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية وشركة Valoores بهدف التنسيق لإجراء مؤتمرات وبرامج تدريبية مشتركة.
3. إجراء مطالعة قانونية لمشروع إنشاء وتأسيس وترخيص مصرف إسلامي في دولة قرغيزستان.
4. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية وشركة Hanson Robotics limited، وتشمل هذه الإتفاقية، على سبيل المثال لا الحصر، دمج الذكاء الاصطناعي والروبوتات وغيرها من التقنيات المتطورة داخل القطاع المصرفي، وبالتالي دفع عجلة الابتكار وضمان التنمية المستدامة لصناعة الخدمات المالية.
5. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية والمعهد الأميركي لمكافحة الفساد AACI بهدف التنسيق لإجراء برامج تعليمية تصدر شهادات مهنية.
6. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية وشركة RESECURITY بهدف التنسيق لإجراء الحماية التقنية والمعلوماتية للبيانات في المصارف العربية.
7. إعداد مذكرة تفاهم بين إتحاد المصارف العربية ومعهد البنك الإسلامي للتنمية لعقد برامج تدريبية مشتركة.
8. إعداد مذكرة التفاهم بين مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية ومركز الوساطة والتحكيم لدى المنظمة العربية للسياحة، بهدف العمل على عقد برامج تدريبية ومؤتمرات مشتركة حول الوساطة والتحكيم، وتبادل الدراسات في هذا المجال.
9. إعداد إتفاقية شراكة بين إتحاد المصارف العربية وغرفة التجارة والصناعة في بيروت، بهدف حث المصارف على اللجوء إلى التحكيم كوسيلة بديلة لحل النزاعات المصرفية والمالية، بما يخدم البيئة الاقتصادية في المنطقة العربية.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

10. إجراء مطالعة قانونية لمشروع إنشاء وتأسيس وترخيص مصرف إسلامي في دولة قرغيزستان.
11. تم إعداد مذكرة تفاهم بين إتحاد المصارف العربية ومركز البحوث والدراسات الإستراتيجية في الجيش اللبناني لإجراء برامج تدريبية مشتركة.
12. تحليل المعايير التنظيمية الجديدة التي فرضها البنك المركزي العراقي على المصارف الخاصة (التجارية والإسلامية) ومقارنتها مع المعايير الدولية
13. تم إعداد مذكرة التفاهم بين مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية ومركز الوساطة والتحكيم لدى المنظمة العربية للسياحة، بهدف العمل على عقد برامج تدريبية ومؤتمرات مشتركة حول الوساطة والتحكيم، وتبادل الدراسات وفي هذا المجال.
14. تم إعداد مذكرة التفاهم بين مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية والمركز السعودي للتحكيم التجاري، بهدف العمل على عقد برامج تدريبية ومؤتمرات مشتركة حول الوساطة والتحكيم، وتبادل الدراسات وفي هذا المجال.
15. تم إعداد مذكرة تفاهم بين الإتحاد والرابطة العراقية للمصارف الإسلامية بهدف دعم القطاع المصرفي الإسلامي في العراق.

### **ثانياً: مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية:**

1. تم عقد عدة إجتماعات عن بعد مع غرفة التجارة الدولية ICC بهدف التنسيق لعقد برنامج تدريبي معتمد حول أهمية التحكيم الدولي في القطاعين المصرفي والمالي، وسيتم تنفيذ البرنامج على مرحلتين:
- ثلاثة أيام في مقر الإتحاد في الرياض 13,14,15 يناير 2026
  - يومين في مقر غرفة التجارة الدولية ICC في باريس 12,13 مايو 2026
- وبنهاية البرنامج سيصدر شهادات مشاركة معتمدة من غرفة التجارة الدولية ICC لكافة المشاركين ويتم تسليمها في مقر الغرفة في باريس.
2. إجراء إجتماعات مع معهد الكويت للدراسات القضائية والقانونية من أجل عقد مؤتمر مشترك بعنوان "تعزيز التكامل بين القضاء والتحكيم في النزاعات المصرفية والتجارية" خلال العام 2026.

3. تم عقد مؤتمر مشترك مع غرفة التجارة الدولية ICC في باريس تاريخ 19 يونيو/ حزيران 2025، حول أبرز التطورات في مجال التحكيم المصرفي والتجاري.
4. الإستمرار بالتواصل مع محكمين عرب وأجانب بهدف ضمهم الى لائحة المحكمين التي سوف تكون معتمدة من قبل مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية.
5. إستمرار التواصل مع جمعيات المصارف العربية لتوقيع عقد شراكة مع مركز الوساطة والتحكيم.
6. الإستمرار بمتابعة وتحديث التشريعات الدولية الخاصة في مجال الوساطة والتحكيم.

### ثالثاً: المنصة الرقمية للتشريعات المصرفية العربية:

1. تم تنفيذ عدة جلسات تعريفية للمنصة عبر ZOOM حيث تم عقد جلسة شاملة لكافة المصارف العربية بمشاركة 164 مشارك، وجلسة موجهة للمصارف الليبية بالتنسيق مع إتحاد المصارف الليبية، والمصارف المصرية بالتنسيق مع إتحاد بنوك مصر..
2. تم تنفيذ جلسة تعريفية للمنصة عن بعد بالتنسيق مع جمعية البنوك في الأردن، حيث شارك في الجلسة كافة مدراء الشؤون القانونية والإمتثال وإدارة المخاطر والحوكمة في المصارف الأردنية.
3. تم إعداد كلمات المرور لكافة المشاركين في الجلسات التعريفية من أجل منحهم فترة تجريبية مجانية للمنصة
4. يتم التحضير لعقد جلسات تعريفية تسويقية للمنصة عبر ZOOM موجهة الى المصارف الكويتية والبحرين وبالتنسيق مع كل من إتحاد مصارف الكويت وجمعية مصارف البحرين.
5. تم تصميم شعار خاص بالمنصة
6. تم إنشاء حسابات خاصة بالمنصة على وسائل التواصل الاجتماعي ويتم تفعيلها بصورة يومية:

### **منصة X , Facebook , LinkedIn , Instagram**

7. تم تحضير خمس فيديوهات تسويقية للمنصة، ومن بينها فيديو شرحاً تفصيلياً لكيفية إستخدام هذه المنصة، وإبراز المميزات والخدمات الذي يستفيد المستخدم منها.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

8. تم إنشاء ونشر ستة منشورات، تتضمن فيديو هين للتعريف بأهمية المنصة.
9. تم تحديث الموقع الإلكتروني للمنصة لضمان هيكلية احترافية وجذابة، وتصميم واجهات مستخدم سلسة وجذابة تتيح للمستخدمين تجربة مختلفة ومبسطة.
10. العمل جارٍ مع فريق العمل في إدارة الشؤون القانونية على تفعيل نظام الربط العكسي في كافة التشريعات الموجودة في المنصة.
11. تم إجراء تعديلات تقنية ومتطورة على الموقع الإلكتروني للمنصة لتسهيل البحث والوصول الى المعلومة القانونية بصورة سريعة ودقيقة.
12. العمل جارٍ على طباعة وتدقيق وتدخيل وتوثيق وربط كافة التشريعات الخاصة بإصدار العام 2025 والبالغ عددهم حتى الآن:

- عدد التشريعات: 8,186 نص تشريعي

- عدد المواد 91,722 مادة قانونية

## خطة عمل إدارة الشؤون القانونية

### للفترة المتبقية من العام 2025:

#### أولاً: شؤون قانونية:

1. صياغة ومراجعة كافة العقود والإتفاقيات ومذكرات التفاهم التي تعرض على الإتحاد.
2. الاستمرار في التنسيق مع المكاتب الإقليمية للإتحاد بهدف تسجيلها بشكل قانوني.

#### ثانياً: مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية:

1. العمل على تنفيذ البرنامج التدريبي المشترك مع غرفة التجارة الدولية ICC حول أهمية التحكيم الدولي في القطاعين المصرفي والمالي،
2. العمل بصورة دورية على تطوير نظام مركز الوساطة والتحكيم ليتماشى مع آخر التشريعات التحكيمية الحديثة.
3. التحضير لعقد مؤتمر مشترك بين الإتحاد ومعهد الكويت للدراسات القضائية والقانونية حول الوساطة والتحكيم في الكويت، خلال العام 2026.
4. الإستمرار بالتواصل مع محكمين عرب وأجانب بهدف ضمهم الى لائحة المحكمين التي سوف تكون معتمدة من قبل مركز الوساطة والتحكيم لدى إتحاد المصارف العربية.
5. الإستمرار بمتابعة وتحديث التشريعات الدولية الخاصة في مجال الوساطة والتحكيم.
6. بدء إستقبال الملفات الخاصة بالتحكيم من قبل المصارف العربية.
7. تحديث قائمة الإتصال بمدراء الشؤون القانونية في المصارف العربية.
8. العمل على تنظيم عقود شراكة مع الجمعيات المصرفية العربية حول الوساطة والتحكيم بهدف تفعيل عمل مركز الوساطة والتحكيم.

### ثالثاً: المنصة الرقمية للتشريعات المصرفية العربية:

1. العمل على تسويق المنصة الرقمية للتشريعات المصرفية العربية في المصارف والمؤسسات المالية العربية.
2. العمل على تسويق المنصة وفقاً لخطة تسويقية تستهدف كل دولة على حدى، وموجهة إلى المصارف والمؤسسات المالية العربية.
3. متابعة كافة التشريعات المصرفية الصادرة حديثاً عن الدول العربية، والعمل جاري على تدخيل وطباعة وتدقيق وتوثيق وربط التشريعات المصرفية الخاصة بإصدار عام 2025 والبالغ عددها كالتالي:
4. - عدد التشريعات: 8,186 نصاً تشريعياً
5. - عدد المواد 91,722 مادة قانونية

## نشاط إدارة تكنولوجيا المعلومات

في ظل التحول الرقمي المتسارع الذي يشهده العالم، أصبحت تكنولوجيا المعلومات ركيزة أساسية في تطوير الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة التنافسية. وانطلاقاً من هذا الواقع، يقوم قسم المعلوماتية في الاتحاد بدور استراتيجي في قيادة التحول الرقمي، وتحسين بيئة العمل من خلال حلول مبتكرة تسهم في رفع كفاءة لعمليات ودعم استدامة النمو.

وبفضل التطور المستمر في مجال تكنولوجيا المعلومات والابتكار الرقمي، يساهم القسم في رفع كفاءة الأداء والإنتاجية عبر جميع الإدارات، من خلال توفير الحلول التقنية المتقدمة التي تمكنها من مواكبة التحولات التقنية والتغيرات المتسارعة في السوق بكفاءة ومرونة.

يحرص القسم أيضاً على تأمين بيئة عمل تقنية متكاملة نتيح للموظفين أداء مهامهم بسلاسة في مختلف الظروف، وذلك عبر ضمان استمرارية الأنظمة وتوفير الأدوات الرقمية الحديثة.

ويمثل الابتكار والتكامل التقني ركناً أساسياً في استراتيجية الاتحاد نحو التطور، إذ يعمل قسم المعلوماتية على بناء بنية تحتية قوية وأمنة تدعم أهداف الاتحاد من خلال:

- إدارة الشبكات والأنظمة بكفاءة عالية.
- تطوير الحلول والبرمجيات المخصصة.
- تعزيز حماية وأمن البيانات.
- تبني أحدث التقنيات الرقمية لرفع مستوى الكفاءة والإنتاجية.
- تقديم دعم فني متخصص ومستمر.

ولتعزيز فعالية قسم المعلوماتية داخل الاتحاد، تم اتخاذ سلسلة من الإجراءات التطويرية والخطوات العملية التي تهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتلبية احتياجات الاتحاد التقنية بكفاءة واحترافية. وفيما يلي أبرز النقاط التي تم العمل عليها في القسم:

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

- 1- توفير البنية التحتية التكنولوجية اللازمة لدعم عمل الاتحاد بشكل فعال، بما في ذلك الشبكات، وأنظمة التخزين، والأجهزة الحوسبية.
- 2- يقوم قسم المعلوماتية بتطوير وصيانة البرمجيات التي يحتاجها الاتحاد لتنفيذ عملياته بكفاءة، بالإضافة إلى مراقبة أداء البرمجيات الحالية وتحديثها حسب الحاجة.
- 3- يقوم قسم المعلوماتية بدور فعال في حماية بيانات الاتحاد وأنظمته من التهديدات السيبرانية، بما في ذلك تطبيق إجراءات الأمان المناسبة وتوفير التحديثات الأمنية اللازمة.
- 4- توفير الدعم الفني اللازم لموظفي الاتحاد، بما في ذلك حل المشكلات التقنية وتقديم التوجيه والتدريب عند الحاجة.
- 5- التواصل مع الأقسام الأخرى في الاتحاد لفهم احتياجاتهم التقنية وضمان تلبيةها بشكل فعال.
- 6- يحرص قسم المعلوماتية على الدراية بأحدث التطورات التكنولوجية والابتكارات في مجاله، والعمل على تطبيقها في الاتحاد لتحسين الكفاءة وتعزيز الأداء.
- 7- تدريب الموظفين على التقنيات والأنظمة الجديدة لضمان الاستخدام الفعال.
- 8- تنفيذ تحديثات دورية لضمان استمرارية التحسين والتطوير.
- 9 - تعزيز ثقافة الابتكار والتدريب المستمر لضمان الاستخدام الأمثل للتكنولوجيا.
- 10 - انشاء موقع الكتروني جديد للاتحاد يلبي متطلبات الاتحاد، وقد تم اطلاق المرحلة الاولى.
- 11- العمل على تحديث موقع وبيانات القاعدة القانونية التابعة للاتحاد وتفعيل امكانية بيعها عبر تقنية الـ API
- 12- تفعيل برنامج Event Management واكتشاف نقاط القوة والضعف والعمل على تحسينه

ليلبي متطلبات الاتحاد.

(قاعدة بيانات شاملة للعملاء، قاعدة بيانات للخبراء، قاعدة بيانات بكل نشاط، قاعدة بيانات بالمراسلات، اصدار تقارير).

13- العمل على تنفيذ Mobile Application وربطه ببرنامج Event Management

14- العمل على انشاء موقع الكتروني جديد خاص بمجلة الاتحاد بتقنيات متطورة تلبي المتطلبات التسويقية للادارة المعنية.

15- العمل على إنشاء شراكات مع مزودي التكنولوجيا لتحسين الأداء والاستفادة من أحدث الحلول الرقمية.

16- متابعة تنفيذ مشروع ال-Backup لجميع الصور والافلام القديمة والجديدة وتطوير عمل انتاج الافلام من خلال شراء اجهزة وبرامج تساعد في تطوير الانتاج.

## تقرير وحدة العلاقات الخارجية حول التعاون الدولي والدعوات الموجهة إلى اتحاد المصارف العربية للمشاركة كشريك أو كمتحدث في الفعاليات الدولية لعام 2025

انسجاماً مع رؤية اتحاد المصارف العربية 2030 الهادفة إلى ترسيخ مكانته كشريك رئيسي في صياغة السياسات المالية والتنموية على المستويين الإقليمي والدولي، عزز الاتحاد خلال العام 2025 شبكة شراكاته مع أبرز المنظمات العالمية العاملة في مجالات التمويل المستدام، قيادة الأعمال، التحول الاقتصادي، وتمكين المرأة. وقد أتت الدعوات التي تلقاها الاتحاد للمشاركة كشريك استراتيجي أو متحدث رئيسي في فعاليات دولية رفيعة المستوى خير دليل على الثقة الدولية المتنامية في دوره كمنصة مرجعية للقطاع المصرفي العربي.

أولاً – التعاون مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD)  
تعدّ الشراكة بين الاتحاد ومنظمة OECD من أكثر الشراكات عمقاً واستدامة، لا سيّما في مجالات الشمول المالي، الاستثمارات والتنمية، وتمكين المرأة. وقد مثلّ الاتحاد الصوت الرسمي للقطاع المصرفي العربي في أهم الفعاليات التابعة للمنظمة.  
مشاركات بارزة:

### • المنتدى الإقليمي لمجلس الأعمال وبرنامج التنافسية – MENA-OECD دبي، 29 و30 أكتوبر 2025

يمثّل هذا المنتدى منصة استراتيجية عالية المستوى تجمع صانعي القرار وقادة المؤسسات المالية والاستثمارية من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأوروبا، لبحث سبل تعزيز الترابط الاقتصادي وتيسير تدفقات الاستثمار والتجارة عبر الحدود.

• تم دعوة السيد الأمين العام للاتحاد لإلقاء رئيسية ضمن الجلسة الثانية – Panel 2 Connecting Markets، التي تركز على تكامل الأسواق المالية الإقليمية، ودور البنوك في دعم الاتصال المالي (Financial Connectivity)، وتطوير البنى التحتية للدفع والتسوية العابرة للحدود، وتحفيز الاستثمارات طويلة الأجل في قطاعات النمو الاستراتيجي، وتضم هذه الجلسة نخبة من القيادات الدولية الرفيعة من المؤسسات متعددة الأطراف، والبنوك العالمية والإقليمية، وصناديق الاستثمار التنموي.

• تلقى اتحاد المصارف العربية دعوة رسمية من إدارة المناخ والتنوع البيولوجي والمياه التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD)، لتنظيم جلسة عمل متخصصة ضمن أعمال الدورة الثانية عشرة من الطاولة المستديرة لتمويل المياه، التي عُقدت بالشراكة مع البنك الإسلامي للتنمية (IsDB) في مقر البنك في جدة يومي 16 و17 أبريل 2025. وقد خصّصت هذه الجلسة، التي حملت عنوان «Commercial Banks (including Islamic Banking) & Water-Related Investments» لاستعراض الدور المحوري للمصارف التجارية والمصارف الإسلامية في تمويل الاستثمارات المتعلقة بالمياه وتعزيز الإدارة المستدامة للموارد المائية، مع التركيز على آليات التمويل المبتكرة ودمج مبادئ البيئة

والمجتمع والحوكمة (ESG) في العمليات المصرفية. كما هدفت الجلسة إلى مواجعة الاستثمارات المائية مع التزامات الحياد الكربوني في المنطقة، من خلال أطر تنظيمية داعمة، وتقديم توصيات عملية لتعزيز التعاون بين القطاع المصرفي وقطاع المياه، إضافة إلى بحث سبل تسخير أدوات التمويل الإسلامي لدعم المبادرات المائية المستدامة على مستوى المنطقة العربية.

ثانياً – التعاون مع الاتحاد من أجل المتوسط (UfM)

شهدت الشراكة بين اتحاد المصارف العربية والاتحاد من أجل المتوسط تطوراً نوعياً منذ توقيع مذكرة التفاهم، حيث ارتكز التعاون على ملفات استراتيجية ذات أولوية إقليمية، تشمل الاستدامة، وتمكين المرأة، والتعليم المالي للشباب، بما يتماشى مع التزام الطرفين بدعم النمو الشامل والمسؤول في دول منطقة المتوسط.

أبرز مشاركات الاتحاد لعام 2025:

• حفل إطلاق تقرير التكامل الإقليمي في منطقة المتوسط 2025، برشلونة – سبتمبر

2025

شارك الأمين العام لاتحاد المصارف العربية في حفل إطلاق تقرير التكامل الإقليمي في منطقة المتوسط 2025، حيث قدّم كلمة رسمية خلال الجلسة الافتتاحية، عرض فيها رؤية الاتحاد حول دور المصارف العربية في تعزيز الترابط المالي والاستثماري بين ضفتي المتوسط، مؤكداً أهمية القطاع المصرفي العربي كجسر استراتيجي بين أوروبا والمنطقة العربية.

• المؤتمر السنوي السادس لتمويل المياه، القاهرة – أكتوبر 2025

تولّى اتحاد المصارف العربية إدارة جلسة رفيعة المستوى خلال المؤتمر السنوي السادس لتمويل المياه، حول دور المصارف التجارية في تمويل مشاريع WASH & WEF، وذلك بحضور وزراء ومؤسسات تمويل وتنمية دولية.

• مبادرة استراتيجية لتمكين المرأة اقتصادياً عبر مسابقة InspireHer :

أطلق اتحاد المصارف العربية، بالتعاون مع الاتحاد من أجل المتوسط (UfM) وشركاء دوليين مرموقين، مبادرة رائدة تحت مسمى InspireHer، وهي مسابقة إقليمية متخصصة بتمكين رائدات الأعمال في منطقة المتوسط ودعم الشركات المبتكرة التي تقودها النساء. تمت هذه المبادرة بالشراكة مع كل من:

• منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو – مكتب البحرين)،

• بنك إفريقيا (Bank of Africa) ،

• صندوق SANAD للتنمية والشمول المالي.

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

لا تقتصر هذه المبادرة على تكريم الأفكار، بل تهدف إلى خلق نموذج عملي مستدام لتمويل النساء (Gender Finance)، من خلال:

- تعزيز وصول رائدات الأعمال إلى آليات التمويل والاستثمار،
- ربط المشاريع النسائية بأولويات التنمية المستدامة ورؤية 2030 في المنطقة،
- بناء شراكات مؤسسية بين القطاع المالي والمنظمات الدولية لتوسيع أثر المبادرة على مستوى السياسات.

وتُعد مسابقة **InspireHer** خطوة استراتيجية لترسيخ دور المصارف العربية في دعم الابتكار وريادة الأعمال النسائية كقوة اقتصادية فاعلة في مستقبل المنطقة.

ثالثاً – التعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) (UNIDO) –

يمثل التعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) أحد أبرز مسارات الاتحاد الاستراتيجية في مجال التمويل من أجل التنمية الشاملة والمستدامة، نظراً للدور المحوري الذي تضطلع به المنظمة في دعم الابتكار الصناعي، والشمول الاقتصادي، وتمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول النامية.

وقد تم اعتماد هذه الشراكة رسمياً من خلال الإطلاق العالمي لبرنامج

**IFETAA – Islamic & Arab Finance for Economic Transformation in Africa and the Arab Region** وذلك خلال حفل رسمي عُقد في فيينا بتاريخ 17 يونيو 2025، بمشاركة قيادات رفيعة من المؤسسات الشريكة.

كما تلقى الاتحاد دعوات للمشاركة في فعاليات نوعية مشتركة مع اليونيدو، من أبرزها:

• ورشة المناصرة التقنية – البحرين، 20 و 21 أكتوبر 2025 (مخصصة لتطوير الأدوات المالية وآليات الضمان للمؤسسات الناشئة).

• القمة العالمية للصناعة – (UNIDO General Conference) الرياض، 23 إلى 27 نوفمبر 2025، حيث سيكون إطلاق IFETAA على المستوى العربي والأفريقي إضافة إلى ذلك، تُعدّ اليونيدو شريكاً رئيسياً في مسابقة **InspireHer** من خلال توفير الدعم الفني، وبناء القدرات، والمساهمة في توجيه أثر المبادرة نحو تسريع تمويل ريادة الأعمال النسائية وربطها بالتنمية الصناعية والاجتماعية في المنطقة.

رابعاً – مسارات تعاون تطويرية جديدة في مجال التدريب وبناء القدرات في إطار تعزيز دور الاتحاد كمحور إقليمي لصناعة المعرفة المصرفية، يجري العمل على تطوير شراكات تدريبية استراتيجية مع جهات دولية متخصصة، تشمل:

•التعاون مع مبادرة الأمم المتحدة للبيئة UNEP FI – برامج نوعية موجهة للمصارف ولمجالس إدارتها حول التمويل المستدام، حوكمة ESG ، إدارة المخاطر المناخية، والفرص الاستثمارية الخضراء.

•شراكة عملية مع هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية AAOIFI – إطلاق برامج تدريبية ومعايير تطبيقية لدعم النمو المنضبط للصيرفة الإسلامية على المستوى العربي، وفق أحدث الأطر الشرعية والمحاسبية المعتمدة دولياً.

#### اقترح تنظيمي:

إنشاء فئة جديدة ضمن هيكل الأنشطة تحت مسمى:

"برامج التدريب والتطوير مع المنظمات الإقليمية والدولية"

على أن يبدأ تفعيلها اعتباراً من عام 2026، بما يعكس دور الاتحاد كمركز تفكير (Think Tank) ومرجعية تدريبية متقدمة للمصارف العربية.

وبناءً على ما تقدم ، تعكس هذه الشراكات الدولية الموقع المتقدم للاتحاد على الخريطة العالمية، ليس فقط كصوت للقطاع المصرفي العربي، بل كمساهم فعلي في صياغة سياسات التنمية وتفعيل أدوات التمويل المستدام.

لقاءات ومشاركات الأمانة العامة العربية والدولية خلال الفترة المعنية بالتقرير

السادة رئيس وأعضاء الجمعية العمومية الكرام،

شارك إتحاد المصارف العربية ممثلاً برئيسه الأستاذ محمد الأتربي – والأمانة العامة للإتحاد خلال الفترة المعنية بالتقرير في عدّة لقاءات وإجتماعات عربية ودولية، تهدف إلى تفعيل موقع الإتحاد وحضوره عربياً ودولياً، وقد توزّعت هذه النشاطات على الشكل التالي:

شهر سبتمبر/أيلول 2024

شهر سبتمبر/أيلول 2024		
إتحاد المصارف العربية برعاية سعادة محافظ مصرف قطر المركزي الشيخ بندر بن محمد بن سعود آل ثاني المؤتمر المصرفي العربي لعام 2024 " متطلبات التنمية المستدامة ودور المصارف " فندق شيراتون الدوحة – دولة		2024/9/11-10 (قطر)
- إجتماع مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية الـ (117) - حفل عشاء وإحتفالات اليوبيل الذهبي بمناسبة مرور 50 سنة على تأسيس إتحاد المصارف العربية - إجتماع الجمعية العمومية العادية الـ 48 لإتحاد المصارف العربية		
79 United Nations General Assembly side event on African Minerals New York – USA		2024/9/24 (نيويورك/أميركا)
إجتماع الدورة الثامنة والأربعين لمجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية والورشة المصاحبة لها صندوق النقد العربي القاهرة – جمهورية مصر العربية		2024/10/1-9/30 (القاهرة)

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ 49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

## شهر أكتوبر/تشرين الأول 2024

<p><b>إجتماعات الإتحاد العربي للمنشآت الصغيرة</b> القاهرة – قاعة الإجتماعات الكبرى بالمقر الرئيسي لجهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر – شارع محي الدين أبو العز الدقي - الجيزة</p>		<p><b>2024/10/3</b> (القاهرة)</p>
<p><b>إتحاد المصارف العربية</b> الملتقى السنوي لرؤساء إدارات المخاطر في المصارف العربية فندق سافوي – شرم الشيخ، جمهورية مصر العربية</p>		<p><b>2024/10/6-4</b> (شرم الشيخ)</p>
<p><b>IMF - World Bank Annual Meetings</b></p>		<p><b>2024/10/27-24</b> (أميركا - واشنطن)</p>

## شهر نوفمبر/تشرين الثاني 2024

<p><b>MENA FCCG Virtual Plenary Meeting</b> <b>Microsoft Teams Meeting</b> (13:00 – 14:30 Beirut time zone)</p>		<p><b>2024/11/6</b> (online)</p>
<p><b>MENA-OECD Women's Economic Empowerment Forum (WEEF)</b> 13-14 November 2024 St Regis Hotel, Cairo, Egypt</p>		<p><b>2024/11/14-13</b> (مصر)</p>

<p>1. اللقاء السنوي لمجموعة خبراء إدارة التدقيق الداخلي، الذي سيعقده الإتحاد بالتعاون مع إتحاد بنوك مصر ومؤسسة Price Water Cooper (PwC)، يومي 20-21 نوفمبر 2024، حيث سيكون حفل إفتتاح أعماله صباح يوم الأربعاء الواقع في 20 نوفمبر 2024، عند الساعة التاسعة والنصف في فندق فور سيزون.</p> <p>2. إجتماع الجمعية العمومية للإتحاد الدولي للمصرفيين العرب، يوم الخميس الواقع في 21 نوفمبر 2024 في تمام الساعة الخامسة من بعد الظهر في فندق فور سيزون.</p> <p>3. حفل العشاء السنوي للإتحاد الدولي الذي يتخلله توزيع جوائز التميز والإنجاز المصرفي للعام 2024 مساء يوم الخميس 21 نوفمبر 2024، في فندق فور سيزون في تمام الساعة السابعة مساءً.</p>		<p>2024/11/21-20 (مصر)</p>
<p>المنتدى الإقليمي العربي رفيع المستوى الأول من نوعه حول الإستثمار والإستدامة وتقديم المائدة المستديرة الأولى للمنتدى الإقليمي العربي: "دور القطاع المصرفي في تقليل المعوقات ورفع فرص الإستثمار" جامعة الدول العربية - مصر</p>		<p>2024/11/27-24 (مصر)</p>

### لشهر ديسمبر/كانون الأول 2024

<p>مشاركة كمتحدث في فعاليات " القمة السعودية لريادة الأعمال الإجتماعية" في الجلسة الحوارية تحت عنوان: "الشراكات بين القطاع غير الربحي والقطاع الخاص في مشروعات ريادة الأعمال الاجتماعية" مدينة المنورة - السعودية (تأجل)</p>		<p>2024/12/8-7 (السعودية)</p>
<p>دعوة لحضور حفل إطلاق منصة ترويج الوعي المالي 11:00 – 10:00 مقر جمعية البنوك في الأردن (إنتداب مديرة مكتب الإتحاد في الأردن)</p>		<p>2024/12/10 (الأردن)</p>

<p><b>5ème Sommet Economique France-Pays Arabes 2024</b>  Accroître la place de la France  dans le monde arabe</p> <p>Salons de l’Hôtel des Arts et Métiers, 9bis, avenue d’Iéna 75016 Paris</p> <p><b>Monsieur Vincent Reina,  Président de la Chambre de Commerce Franco Arabe</b></p>		<p><b>2024/12/12-11</b>  (فرنسا)</p>
<p><b>Fédération Bancaire Française (FBF)</b>  <b>FBF Premises:</b>  18 rue La Fayette 75009 Paris</p>	<p>10:00</p>	<p><b>2024/12/10</b>  <b>(Paris)</b></p>
<p><b>Meeting with Élysée</b></p> <p><b>Mme Anne-Claire LEGENDRE</b>  The Advisor to the French President  for Middle East and North Africa Affairs  Élysée Palace  Paris – France</p> <p><b>2, rue de l’Élysée, Paris 8<sup>e</sup>  75008 – PARIS</b></p>	<p>16:00</p>	<p><b>2024/12/13</b>  <b>(Paris)</b></p>
<p><b>اجتماع مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية العادي الـ 118</b>  يوم الخميس 2024/12/19 الساعة 13:00 بعد الظهر (بتوقيت الرياض)  عبر تقنية الـ Zoom</p>		<p><b>2024/12/19</b>  <b>(online)</b></p>
<p><b>الإجتماع رقم (42) لمجلس أمناء الجامعة العربية المفتوحة</b>  دولة الكويت - المقر الرئيسي للجامعة العربية المفتوحة</p>		<p><b>2024/12/24</b>  <b>(الكويت)</b></p>

شهر يناير/كانون الثاني 2025

<p>مؤتمر "المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص ودورها في التنمية المستدامة"</p> <p>اتحاد الغرف العربية، منظمة HOPE MCF، مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية في البحرين (Unido)، والشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية في فندق روتانا داونتاون، مدينة المنامة، مملكة البحرين</p>		<p>2025/01/14 (بحرين)</p>
<p>مشاركة كمتحدث</p> <p>في فعاليات " القمة السعودية لريادة الأعمال الاجتماعية" في الجلسة الحوارية تحت عنوان: "الشراكات بين القطاع غير الربحي والقطاع الخاص في مشروعات ريادة الأعمال الاجتماعية"</p> <p>مدينة المنورة – السعودية (إنتداب الدكتور علي عودة)</p>		<p>2025/01/17-16 (السعودية)</p>
<p>الملتقى الإستراتيجي (ESG) بدورته الأولى:</p> <p>" تعزيز تبني معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG: دعم الإجراءات المالية لتحقيق التنمية المستدامة "</p> <p>(إتحاد المصارف العربية)</p>		<p>2025/01/22-21 (الأردن)</p>
<p>المنتدى الاقتصادي العربي – الإيطالي</p> <p>بتنظيم مشترك من الغرفة التجارية العربية الإيطالية المشتركة، واتحاد الغرف العربية، بالتعاون مع جامعة الدول العربية</p> <p>28 كانون الثاني (يناير) 2025</p> <p>في (UNIONCAMERE in Rome (Piazza Sallustio 21) مدينة روما – إيطاليا</p>		<p>2025/01/28 (روما)</p>
<p>Mr Fethi Zouhaier NOURI, Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie, est disposé à se réunir avec Dr. Wissam Fattouh, Secrétaire Général de l'Union des Banques Arabes, le jeudi 30 janvier 2025 à 16H au Siège de la BCT</p>	<p>16:00</p>	<p>2025/01/30 (تونس)</p>



دائرة الحوار العربي حول: الذكاء الإصطناعي في العالم العربي  
تحت رعاية معالي الأمين العام لجامعة الدول العربية  
مقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية  
يومي الأحد والإثنين 2 و3 فبراير 2025  
(إنتداب الدكتور علي عودة)

2025/2/3-2

**Proposal for Collaboration on Advancing ESG Practices in  
Bahraini Financial Institutions**

- Mr. Anwar Sayyah
- Mrs. Abeer Al Saad, Executive Director of financial institutions supervision at the Central Bank of Bahrain.
- Mr. Ali Haroun, Director of Capital Markets supervision directorate at the Central Bank of Bahrain.
- Mr. Yasser Akkawi, Omar Ballout, and Mohammad Kanaan.

Union of Arab Banks is inviting you to a scheduled Zoom meeting.

Topic: Proposal for Collaboration on Advancing ESG Practices in Bahraini Financial Institutions.

Time: Feb 3, 2025 10:00 AM Beirut

Join Zoom Meeting

<https://us02web.zoom.us/j/86930857766?pwd=HogqsS0mt7aY0jMRamRlwTpHnWHbhn.1>

Meeting ID: 869 3085 7766

Passcode: 801950

10:00

2025/02/03  
(online)

الاجتماع التحووري-التشاوري لمناقشة آفاق التعاون بين  
معهد البنك الإسلامي للتنمية واتحاد المصارف العربية

Topic: مناقشة أوجه التعاون في مجال التدريب في الصيرفة الإسلامية  
Time: Feb 4, 2025 (01:30 PM Riyadh, 12:30 PM Beirut)

Join Zoom Meeting:

<https://us02web.zoom.us/j/82214330141?pwd=RP10GJoLQchIwiaBZKW295BdLlZynF.1>

Meeting ID: 822 1433 0141

Passcode: 210830

12:30

2025/02/04  
(online)

موعد مع السيد قاسم طفيلي – رئيس الغرفة العربية الإيطالية  
مقر الأمانة العامة لإتحاد المصارف العربية

15:00

2025/02/04

ملتقى مصري متخصص باللغة الإنكليزية  
(إتحاد المصارف العربية)

مدينة الدوحة، خلال يومي الإثنين والثلاثاء في 17 و18 فبراير 2025، تحت عنوان:

**Open Banking in the Emerging Technologies ERA**

" Navigating the Future of Banking: Embracing Innovation While Mitigating Risk "

-17

2025/2/18  
(قطر)

دعوة لحضور احتفال باليوبيل الذهبي بمناسبة مرور خمسين عاماً

دعوة من سعادة الدكتور/ نايف بن عبد الرحمن الشمري

رئيس مجلس إدارة المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات

تحت رعاية معالي وزير المالية في المملكة العربية السعودية الأستاذ محمد بن عبد الله الجدعان

الحفل يوم الأربعاء 19 فبراير 2025م - في فندق ريتز كارلتون

مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية، في تمام الساعة السابعة والنصف مساءً

(حضور السيد الأمين العام والسيد رئيس مجلس الإدارة)

2025/02/19  
(السعودية)

المؤتمر العربي الأول لمكافحة الإحتيال

شرم الشيخ – جمهورية مصر العربية

(إتحاد المصارف العربية)

-21

2025/2/23  
(شرم الشيخ)

<p style="text-align: center;"><b>UAB SG Visit - Cyprus</b></p> <p><b><u>In Limassol: Monday, March 3, 2025</u></b></p> <p><b>1:30 pm - Four Seasons Hotel,</b> Mr. Marios Demosthenous- Assistant General Manager <u>Address:</u> Amathountos Avenue 67/69, Agios Tychon 4532,</p> <p><b><u>In Nicosia: Wednesday, March 5, 2025</u></b></p> <p><b>9:30 - Association of Cyprus Banks,</b> Mr. Michael Kammass. General Manager <u>Address:</u> 15 Demetriou Karatasou street , Anastasio Building, 4th Floor, Flat 401 , 2024 Strovolos. <u>Tel:</u> Direct line: +357 22364606, +357-22664293</p> <p><b>10:30 - Ministry of Finance</b> Mr. Makis Keravnos- Minister of Finance <u>Address:</u> 5983+XQJ, Grigori Afxentiou, Nicosia 1439, Cyprus <u>Tel:</u> +357 22 602722</p> <p><b>11:30 - Central Bank of Cyprus</b> Ms, Evgenia Christodoulou and Mr, George Karatzias. Executive Members of the Board of Directors, <u>Address:</u> John Kennedy 80, Nicosia 1076, <u>Tel:</u> Direct line +35722714471</p> <p><b>12:30 - HELLENIC BANK</b> Mr. Marinos Athanassiades, Head Global Markets <u>Address:</u> Corner Limassol &amp; 200 Athalassa Avenue, 2025 Nicosia <u>Direct Line:</u> +357 22500667 / +357 22500000, <u>Mobile:</u> +357 99572609</p>		<p><b>2025/03/6-2</b> (قبرص)</p>
<p><b>Signing MoU between UAB - Re-Security</b> UAB Premises – Ground Floor</p>	<p><b>10:00</b></p>	<p><b>2025/3/7</b> (لبنان)</p>

<p align="center"><b>Syria Project Task Force Committee Meeting</b></p> <p>(Mr. Anwar Sayya, Dr. Ali Awdeh, Mr. Bahij Khatib, Mr. Mounir Akhal, Mr. Antoine Hobeich, Mr. Mohamed Baassiri, Dr. Ali Zbeeb, Mr. Chahdan Jbeili)</p>	<b>13:30</b>	
<p><b>European Banking Federation (EBF)</b>  <b>Mr. Sébastien De BROUWER</b>, Deputy CEO          (online)</p>		
<p><b>Meeting with Mrs. Maya ATIG</b>  <b>(UAB – UBF – GBPM – FBF)</b></p>		<b>-12</b>
<p><b>Institut du Monde Arabe (IMA)</b>          معهد العالم العربي  <b>Mr. Charles SABA,</b></p>		<b>2025/3/15</b> (باريس)
<p><b>French-Arab Chamber of Commerce (CCFA)</b>  <b>Mr. Vincent REINA</b>, President  <b>Mr. Dominique BRUNIN</b>, Manager, Development and External Relations Dept.</p>		
<p align="center"><b>Meeting with Cham Bank (UAB Premises)</b></p> <p><b>Mr. Ahmed Lahham</b>, CEO  <b>Dr. Riad Dawoudi</b>, Advisor Chairman and Lawyer</p>	<b>14:00</b>	<b>2025/03/17</b> (لبنان)

شهر ابريل/نيسان 2025

<p>زيارة الأمين العام إلى مسقط – سلطنة عمان</p> <p>- موعد مع معالي محافظ البنك المركزي العماني</p> <p>- موعد مع رئيس جمعية مصارف العمانية</p>		<p>-7 2025/4/8 (مسقط)</p>
<p>7th Annual International Conference, Uzbekistan Trade Finance (UAB SG Speech - Video Conference)</p>		<p>2025/4/10 (online)</p>
<p>المنتدى العربي للتنمية المستدامة لعام 2025 (الإسكوا)</p> <p>(مشاركة السيد الأمين العام في حفل الافتتاح والدكتور علي عودة في الجلسات)</p>		<p>2025/4/14 (لبنان)</p>
<p>إجتماعات لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك في دورتها العادية (57) برئاسة معالي الأمين العام لجامعة الدول العربية الجمهورية التونسية (مشاركة السيد الأمين العام)</p>		<p>-14 2025/4/16 (تونس)</p>
<p>Keynote Speaker Invitation DNFBP Risk &amp; Compliance Conference 2025 <u>15<sup>th</sup> of April 2025 from 08.00 AM to 5:00 PM UAE Time at Sofitel Downtown in Dubai</u> (UAB SG Speech - Video Conference)</p>		<p>2025/4/15 (دبي)</p>
<p>UAB &amp; Saudi Center for Commercial Arbitration Meeting</p> <p>Time: Apr 21, 2025 11:00 AM Riyadh Join Zoom Meeting <a href="https://us02web.zoom.us/j/83915402610?pwd=oFbAuGZKiDymgas2C8WXPSXKfys0tD.1">https://us02web.zoom.us/j/83915402610?pwd=oFbAuGZKiDymgas2C8WXPSXKfys0tD.1</a> Meeting ID: 839 1540 2610 Passcode: 484151</p>	<p>11:00</p>	<p>2025/4/21</p>

Union of Arab Banks Executive Committee Meeting 2025 (Online)	13:00	2025/4/22 (لبنان)
توقيع إتفاقية تعاون بين إتحاد المصارف العربية و غرفة التجارة والصناعة في بيروت مقر الغرفة	14:00	2025/4/23 (لبنان)
إتحاد المصارف العربية المؤتمر المصرفي العربي لعام 2025 بالتعاون مع البنك المركزي المصري بعنوان: " الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل الاقتصاد" إجتماع مجلس الإدارة الـ (119) و الـ (120)		-28 2025/4/29 (مصر)

### شهر مايو/أيار 2025

إتفاقية تعاون مع قيادة الجيش – مكتب الدراسات الإستراتيجية مقر الأمانة العامة – إتحاد المصارف العربية	11:00	2025/5/8 (لبنان)
MENA FCCG Gala Dinner and Plenary Meeting Kempinski Hotel Ishtar Dead Sea, Jordan		-14 2025/5/15 (البحر الميت)
موعد مع الدكتور زياد خلف عبد رئيس بنك التنمية الدولي عضو مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية ممثل المصارف العراقية	12:00	2025/5/19 (لبنان)
دعوة لحضور مؤتمر "أيام بيروت للتحكيم" بيروت – مقر البيت المحامي	14:30	

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ 49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

<p>إجتماع Syria Project مقر الأمانة العامة لإتحاد المصارف العربية</p>	14:30	2025/5/21 (لبنان)
<p>إتحاد المصارف العربية بالتعاون مع البنك المركزي العراقي و رابطة المصارف الخاصة العراقية مؤتمر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب - بدورته الثانية: « تحديات المصارف العربية في الإمتثال للقوانين والتشريعات الدولية، وسُبل تلبية متطلبات البنوك المراسلة» تحت رعاية وحضور السيد رئيس مجلس الوزراء العراقي المهندس الأستاذ محمد شتياع السوداني، في مدينة بغداد – جمهورية العراق، يومي 28-29 مايو 2025 فندق الرشيد</p>		-28 2025/5/29 (بغداد)

### شهر يونيو/حزيران 2025

<p>Reception On the Occasion of the National Day of the Italian Republic The Ambassador of Italy to Lebanon Ashrafieh – Surssock Museum</p>	18:30	2025/6/2 (لبنان)
<p>دعوة من رئيس جامعة بيروت العربية لحضور حفل التخرج وتوزيع الشهادات للعام الجامعي 2024-2025 حرم الدبية</p>	20:00	2025/6/4 (لبنان)

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

<p>Meeting between the UAB Secretary General Dr. FATTOUH &amp; the Secretary General of CCFA Mrs. Rayanne KANAAN</p> <p>UAB Premises, Beirut, Minaa El-Hosn, Omar Daouk Street, 6th floor</p>	14:30	2025/6/10 (لبنان)
<p><b>Union of Arab Banks</b></p> <p>حفل العشاء الخاص (Gala Dinner)</p> <p>مساء يوم الخميس الموافق في 19 يونيو 2025</p> <p>فندق Plaza Athénée Paris، عند الساعة السابعة والنصف</p>		2025/6/20-19 (باريس)
<p><b>Union of Arab Banks</b></p> <p><b>Euro-med Economic &amp; Banking Summit 2025 in Paris</b></p> <p>George V Hotel 20 June 2025</p>		

### شهر يوليو/تموز 2025

<p>Meeting with Dr. Rola Dashti</p> <p>Executive Secretary of ESCWA</p> <p>ESCWA Premises</p>	13:00	2025/7/30 (لبنان)
<p>بمناسبة الذكرى السادسة والعشرين</p> <p>سفير المغرب في لبنان</p> <p>Hotel Royal Dbayeh</p>	19:00	
<p>يتشرف سعادة السفير بوراوي الإمام وقرينته</p> <p>بمناسبة إختتام مهمته الدبلوماسية في لبنان</p> <p>الحازمية – مار تقلا قرب منازل الضباط</p>	19:00	2025/7/31 (لبنان)

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

شهر أغسطس/آب 2025

MoU UAB - Banks Association in Cyprus		8/8/2025 (قبرص)
--	--	--------------------

شهر سبتمبر/أيلول 2025

منتدى إتحاد المصارف العربية "نحو استخدام فعال للذكاء الاصطناعي في تقويض شبكات غسل الأموال وتمويل الإرهاب: الآفاق والتحديات" عمان - المملكة الأردنية الهاشمية		2025/9/3-1 (الأردن)
موعد مع المدير العام لقوى الأمن الداخلي - اللواء رائد عبد الله		2025/9/3 (بيروت)
تحدث في حفل إفتتاح منتدى التمويل الأخضر لعام 2025 عمان - المملكة الأردنية الهاشمية في فندق فيرمونت (كلمة الأمين العام في حفل الإفتتاح)		2025/9/9 (الأردن)
Invitation to the Launching Ceremony of the UFM Barcelona, Spain (UAB SG Speech) (Online)		2025/9/12 (Barcelona)
الاجتماع الخاص للأمناء العامين لجمعيات المصارف في الدول العربية فندق فينيسيا انتركونتيننتال - بيروت		2025/9/17 (لبنان)

ملتقى لإتحاد المصارف العربية " برامج مساعدة القطاعات المصرفية في الدول التي تشهد أزمات – تجارب الدول العربية وخبرات القطاعات المصرفية المتقدمة " فندق كورال بيتش - بيروت		2025/9/19-18 (لبنان)
إجتماع الدورة الإعتيادية التاسعة والأربعين لمجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية، والورشة رفيعة المستوى المصاحبة له صندوق النقد العربي		2025/9/18-17 (تونس)
الأسبوع العربي للتنمية المستدامة جامعة الدول العربية فندق نايل ريتز كارلتون – القاهرة (إنتداب السيد هاني عبد الله والسيد عبد الجليل)		2025/9/18-15 (القاهرة)
مهرجان الأردن للتكنولوجيا المالية البنك المركزي الأردني فندق فورسيزونز – عمان		2025/9/25-22 (الأردن)

شهر أكتوبر/تشرين الأول 2025

إتحاد المصارف العربية بالتعاون مع البنك المركزي العماني ملتقى مسقط الدولي لإدارة المخاطر في المصارف والمؤسسات المالية بدورته الثالثة		2025/10/7-6 (مسقط)
---	--	-----------------------

<p align="center"><b>Union of Arab Banks</b> <b>US-MENA PSD 2025</b></p> <p>The Federal Reserve Bank of New York is a co-sponsor of this conference, and in participation of U.S. Department of the Treasury, International Monetary Fund (IMF), and United Nation Security Council <b>Bank of New York (BNY) Headquarter – New York</b></p>	<p align="center">السفر 2025/10/08 العودة 2025/10/20</p>	<p align="center"><b>2025/10/10</b> <b>(نيويورك)</b></p>
<p align="center"><b>Union of Arab Banks</b> <b>Cocktail Reception 2025</b></p> <p align="center">JW Marriott Hotel Washington DC</p>		<p align="center"><b>2025/10/16</b> <b>(واشنطن)</b></p>
<p>شهر نوفمبر/تشرين الثاني 2025</p>		
<p align="center"><b>World Union of Arab Banks (WUAB)</b> <b>PWC Internal Audit Event</b></p>	<p align="center">السفر 2025/11/02 العودة 2025/11/03</p>	<p align="center"><b>2025/11/4-3</b> <b>(القاهرة)</b></p>
<p align="center"><b>Meeting with Alissa Kole (OECD)</b> <b>03:30PM Rome Time</b> <b>(Zoom Meeting)</b></p>	<p align="center"><b>16:30</b></p>	<p align="center"><b>2025/11/05</b> <b>(بيروت)</b></p>
<p align="center">دعوة حفل غداء من رئيس مجلس إدارة طيران الشرق الأوسط هنغارات صيانة الطائرات - الإدارة العامة - طريق المطار</p>	<p align="center"><b>13:00</b></p>	<p align="center"><b>2025/11/11</b> <b>(بيروت)</b></p>
<p align="center">دعوة لحضور حفل الإستقبال بمناسبة العيد الوطني لسلطنة عمان <b>Le Royal Beirut</b></p>		<p align="center"><b>2025/11/20</b> <b>(بيروت)</b></p>
<p align="center"><b>إتحاد المصارف العربية</b> <b>المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025</b> <b>(إجتماع مجلس الإدارة والجمعية العمومية)</b></p>		<p align="center"><b>27-</b> <b>2025/11/28</b> <b>(بيروت)</b></p>

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

شهر ديسمبر/كانون الأول 2025

invitation to speak in the inaugural of Beyond[Profit] Forum (UAB SG Speech)		2025/12/4-3 (الرياض)
<b>CCFA-UAC 2025 Economic Summit</b> Paris on December 10 and 11 (UAB SG Speech) panelists of the December 11 session on <b>Investments and infrastructures, what needs, what tools for investments</b>		-10 2025/12/11 (باريس)

## مشروع تحفيز التمويل لأهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي بالتعاون مع الأمم المتحدة

السادة رئيس وأعضاء الجمعية العمومية الكرام،

لا يزال توفير التمويل اللازم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول العام 2030 يمثل تحدياً رئيسياً للمنطقة العربية. وفي هذا المجال، يمكن للقطاع المصرفي العربي ان يشكل سناً حيوياً لمواجهة تحديات تمويل التنمية المستدامة، بحيث بدأ فعلاً يلعب دوراً مهماً في تعزيز التنمية المستدامة باعتبارها ركيزة أساسية وعامل تمكين للتنمية الاقتصادية والاجتماعية العربية.

وفي ظل ادراك اتحاد المصارف العربية لاهمية دور القطاع المصرفي العربي في تمويل التنمية، قدم اتحاد المصارف العربية خلال قمة الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة التي عقدت في شهر سبتمبر 2023 في نيويورك، التزاماً بالسعي إلى تشجيع المصارف والمؤسسات المالية العربية على تقديم تريليون دولار أمريكي كتمويلات لمشاريع تصب في خدمة التنمية المستدامة، والمساعدة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وذلك حتى عام 2030. مع الإشارة الى أن هذا الالتزام تم عقده بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا).

وتسعى هذه المبادرة الطموحة إلى تسريع تحقيق أهداف التنمية المستدامة في كافة الدول العربية ودعم تحقيق التحولات الرئيسية اللازمة في ستة مجالات رئيسية هي: الحماية

الاجتماعية، الطاقة، التعليم، النظم الغذائية، التحول الرقمي، والتنوع البيئي والطبيعة. ومن المتوقع أن تستفيد جهات مختلفة من هذه المبادرة، منها الحكومات والمؤسسات على مختلف احجامها والأسر في المنطقة العربية.

وفي هذا المجال، وفي إطار الدور الإقتصادي والتنموي للإتحاد، عقدنا شراكات إستراتيجية لتعزيز التعاون الإقليمي والدولي مع المنظمات التالية:

- منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية OECD – باريس.
- منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية UNIDO – البحرين – النمسا.
- لجنة الأمم المتحدة الإقتصادية والإجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا-لبنان).

ومن خلال هذه المشاركات نظم الإتحاد مؤتمرات علمية مشتركة – شارك فيها بعض المصارف الأعضاء لدى الإتحاد، وخبراء دوليين من المنظمات المذكورة، في مقر الـ”OECD” في باريس، وفي مقر الأمم المتحدة في جنيف – سويسرا، وهدفت هذه المؤتمرات إلى العمل مع القطاع المصرفي العربي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة SDG، في حلول العام 2030.

وفي إطار التعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية UNIDO، فإن التعاون يتم مع هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ”AAOIFI“، ومؤسسة التمويل الإفريقية لإطلاق برنامج ”IFFTAA“، وهو مبادرة تنموية تهدف إلى تسريع

التمول الإقتصادي في أفريقيا والمنطقة العربية، لتعبئة التمويل الإسلامي والعربي لصالح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ويستعد الإتحاد بالشراكة مع اليونيدو لإطلاق منصة التطوير الرقمي، كمنصة تنموية ذكية تربط المؤسسات غير المدرجة، والمشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمصارف وصناديق التنمية والمستثمرين ذوي الأثر. والعمل على تأهيلها لتصبح قابلة للتمويل والوصول إلى مصادر التمويل بكفاءة وشفافية، وتتيح هذه المنصة تقيماً دقيقاً للمشاريع عبر عمليات تدقيق وفحص منهجية تراعي الأولويات التنموية والمعايير الرقابية.

## البند الرابع

### مذكرات خاص:

-مذكرة خاصة حول إنشاء "معهد التعليم العالي - Institute of Higher Education (IHE) يعمل مشترك بين اتحاد المصارف العربية واتحاد الغرف العربية

-مذكرة خاصة حول التعاون مع الـ Interpol

-مذكرة خاصة حول رسوم العضوية والإمتميازات الممنوحة للمصارف الأعضاء

مشروع / مذكرة خاصة للعرض على الجمعية العمومية

حول

إنشاء "معهد التعليم العالي - (IHE) Institute of Higher Education"

بمعمل مشترك بين إتحاد المصارف العربية وإتحاد الغرف العربية.

تعمل الأمانة العامة على إعداد مشروع لإنشاء معهد تعليم عالي، وذلك في إطار تعزيز دور الإتحاد في تعزيز التعليم الأكاديمي، على أن يكون مقرّ المعهد الرئيسي في بيروت، مع امكانية فتح فروع له في دول عربية أخرى، حسبما تقتضي الحاجة والامكانات. كما نتطلع إلى أن يشمل دور هذا المعهد التدريب الذي تُعطى على أساسه شهادات معتمدة قيّمة كونها تستند على مصداقية الإتحاد.

ونعمل حالياً على وضع البرامج والمناهج الخاصة بالمعهد لإعطاء شهادة بكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية، وشهادة متخصصة في العلوم المصرفية، وذلك بالشراكة بين إتحاد المصارف العربية وإتحاد الغرف العربية، الذي يمثل القطاع الخاص بشكل أساسي، حيث سيعقد إجتماع قريب مع إتحاد الغرف لوضع النظام الخاص بالأكاديمية والأهداف التعليمية والتدريبية.

وسنعرض على جمعيتكم الموقرة لاحقاً الصيغة النهائية لمشروع إنشاء هذه الأكاديمية، وصيغة التعاون المشترك مع إتحاد الغرف العربية.

راجياً الإطلاع،،،،

الأمين العام

جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

## مذكرة خاصة للعرض على الجمعية العمومية

### حول

### التعاون مع الـ Interpol.

يعمل إتحاد المصارف العربية حالياً على إستكمال إجراءات توقيع بيان مشترك (LOI) مع منظمة الأنتربول، يهدف إلى إرساء إطار تعاون طويل الأمد في مجالات النزاهة المالية، الإمتثال، ومكافحة الجرائم المالية العابرة للحدود.

ويعتبر هذا التعاون – كأول مبادرة هامة تربط بين خدمات الأنتربول – (الذي يتعامل مع حكومات ودول) في تصرف القطاع الخاص، حيث يتيح للمصارف والمؤسسات المالية من خلال مبادرة الأنتربول (I-Chekit) إجراء فحص لهوية العملاء (Due-Diligence) مع بيانات الأنتربول العالمية.

A Screening solution that enables Banks and FIs to Conduct Checks of customer identity against Interpol's global database.

مما يدعم إجراءات العناية الواجبة (Due-Diligence)، وتسهيل تبادل المعلومات بين المؤسسات المالية على المستوى الدولي، ويعكس هذا التعاون إلتزام الإتحاد بتعزيز الشراكات الدولية التي تسهم في محاربة الجرائم المالية وتعزيز إدارات الإلتزام في المصارف العربية وبالتالي ثقة المصارف المراسلة.

راجياً إطلاع جمعيتكم الموقرة.

الأمين العام

## مذكرة خاصة للعرض على الجمعية العمومية

### حول

#### رسوم العضوية والإمتيازات الممنوحة للسادة الأعضاء

في إطار جهود الأمانة العامة لتعزيز عضوية المصارف في أسرة الإتحاد، وإنضمام بشكل مستمر أعضاء جدد في أسرة الإتحاد – حيث تواجه الأمانة العامة تحديات بتحصيل رسوم العضوية في بعض الدول علماً بأنّ هذه الرسوم هي رسوم رمزية بمبلغ (\$5000) – ويمنح الإتحاد بعض الإمتيازات بحسب المرفق، وتقترح الأمانة العامة للإتحاد، في هذا المجال – وعطفاً على النقاشات التي تمت خلال إجتماع مجلس الإدارة رقم 119، الذي عقد في القاهرة وقراره رقم 2-119، وهو كالتالي:

#### القرار رقم 2-119:

العمل على تنفيذ إقتراح السادة أعضاء مجلس الإدارة على زيادة رسوم العضوية – في المرحلة الأولى – بمبلغ (\$1000)، بما يسد الفجوة المالية بقيمة لا تقل عن (100000) مائة ألف دولار أميركي، والتأكيد على ما أشار إليه السيد رئيس الإتحاد الأستاذ محمد الأتربي بأنّ السادة أعضاء مجلس الإدارة ممثلين لمصارف دولهم ولديهم دور مهم في تشجيع المصارف الأعضاء على المساعدة في رعاية نشاطات الإتحاد وتعزيز عضويتهم.

الأمين العام



## اتحاد المصارف العربية Union of Arab Banks

### المزايا المقدمة للمصارف الأعضاء لدى اتحاد المصارف العربية

- حق الحصول سنوياً على (إسم المستخدم وكلمة السر) – دون أي رسوم (ما قيمته \$3000 سنوياً) - للولوج والإطلاع على الموسوعة الرقمية للقوانين والتشريعات المصرفية العربية والتي تشمل كافة التشريعات والقوانين ذات الصلة بالعمل المصرفي، ونشاط المؤسسات المالية، وشركات التأمين، والإستثمار، والتمويل، والصرافة، وأسواق رأس المال، ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، الصادرة عن الهيئات الرقابية والبنوك المركزية لـ 20 دولة عربية، وقد بلغ عدد التشريعات (لتاريخه) 8,186 نصاً تشريعياً بما يوازي 91,722 مادة قانونية، ويواصل الإتحاد تطوير وتحديث مضمون القاعدة بصورة دورية وفي شكل إصدارات متلاحقة على أن تدخل تلقائياً الى مضمون القاعدة الأساسية من خلال منصة إلكترونية تسهل الوصول الى المعلومة القانونية عبر عدة أنواع من البحث ( بحث حر، بحث محدد، بحث مقارنة وربط عكسي).
- حق المشاركة والتصويت في إجتماع الجمعية العمومية للإتحاد.
- الحصول على جميع الدراسات والأبحاث المصرفية والمالية والإقتصادية الذي يعدها الإتحاد بشكل دوري حيث أن بعض هذه الدراسات تكون بالتعاون مع مؤسسات دولية من بينها منظمة الـ OECD، ESCWA، IMF و World Bank.
- نشر أخبار وشعار المصارف الأعضاء بشكل دائم في مجلة إتحاد المصارف العربية التي تصدر شهرياً ورقياً وإلكترونياً وتوزع على كافة المؤسسات المالية في العالم العربي وكذلك في إجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين التي تعقد في واشنطن.
- حق الإنتساب (معفى من الرسوم) الى مركز الوساطة والتحكيم التابع لإتحاد المصارف العربية لفض النزاعات المصرفية، علماً بأن الإتحاد وقّع إتفاقية دولية مع غرفة التجارة الدولية ICC في باريس للتعاون بين مركز الوساطة والتحكيم لدى الإتحاد ومحكمة التحكيم الدولي لدى غرفة التجارة الدولية ICC.
- الحصول على رسوم إشتراك مخفضة للأعضاء في ورشة العمل والمنتديات والمؤتمرات العربية والدولية الذي يعقدها الإتحاد.
- الحصول على أولوية المشاركة في المؤتمر المشترك بين إتحاد المصارف العربية والبنك الإحتياطي الفدرالي الأميركي الذي يعقد في مقرّ البنك الإحتياطي الفدرالي في نيويورك بالإشتراك من وزارة الخزانة الأميركية وبحضور المصارف الأميركية المراسلة (عدد المقاعد محدود – 100 مشارك فقط) – يعقد المؤتمر بالتزامن مع إجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن.
- إشتراك مجاني في النشرة الاقتصادية الدورية – والتي تضمّ دراسات مصرفية وإقتصادية ومالية.

الأمانة العامة لإتحاد المصارف العربية – 2025.

## البند الخامس

عرض مشروع الإتحاد (لمدة عشر دقائق) يتعلّق بمبادرة "المنصة الرقمية للشركات الناشئة"

**SME Digital Platform Initiative (DPI)** بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) ، والتزام الإتحاد المستمر بدعم الوصول إلى التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

مشروع / مذكرة خاصة للعرض على الجمعية العمومية  
حول

مبادرة "المنصة الرقمية للشركات الناشئة"

SME Digital Platform Initiative (DPI)

بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) - فيينا

في سياق هذه المبادرة يستعدّ الإتحاد بالشراكة مع UNIDO، لإطلاق المنصة الرقمية للشركات الناشئة SME Digital Platform Initial وهي منصة ذكية تربط المؤسسات غير المدرجة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة Start-ups بالمصارف وصناديق التنمية والمستثمرين ذوي الأثر، وتعمل على تأهيلها لتصبح قابلة للتمويل، والوصول إلى مصادر التمويل بكفاءة وشفافية – وذلك ضمن جهود الإتحاد المستمرة لتأمين التمويل للشركات الصغرى والمتوسطة.

وتتيح هذه المنصة تقييماً دقيقاً للمشاريع عبر عمليات تدقيق وفحص منهجيتين، تراعي الأولويات التنموية والمعايير الرقابية مع تأمين وصول موثوق للمستثمرين إلى فرص مدروسة وقابلة للتنفيذ.

كما تُشكل هذه المنصة مركزاً للمعرفة والبيانات تنتج تحليلات تدعم صناعة القرار، وتسهم في إطلاق مبادرات مشتركة مستقبلية.

كما تسهم هذه المنصة بشكل مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مثل الحد من الفقر، المساواة بين الجنسين، العمل اللائق، الابتكار، والتغير المناخي.

راجياً الإطلاع،،،

الأمين العام

## مبادرة "المنصة الرقمية للشركات الناشئة" SME Digital Platform Initiative (SME-DPI)

### أكثر من 5000 شركة ناشئة في العالم العربي

في سياق هذه المبادرة يستعدّ الإتحاد بالشراكة مع UNIDO، لإطلاق المنصة الرقمية للشركات الناشئة SME Digital Platform Initial وهي منصة ذكية تربط المؤسسات غير المدرجة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة Start-ups بالمصارف وصناديق التنمية والمستثمرين ذوي الأثر، وتعمل على تأهيلها لتصبح قابلة للتمويل، والوصول إلى مصادر التمويل بكفاءة وشفافية – وذلك ضمن جهود الإتحاد المستمرة لتأمين التمويل للشركات الصغرى والمتوسطة.

وتتيح هذه المنصة تقييماً دقيقاً للمشاريع عبر عمليات تدقيق وفحص منهجيتين، تراعي الأولويات التنموية والمعايير الرقابية مع تأمين وصول موثوق للمستثمرين إلى فرص مدروسة وقابلة للتنفيذ.

كما تُشكّل هذه المنصة مركزاً للمعرفة والبيانات تنتج تحليلات تدعم صناعة القرار، وتسهم في إطلاق مبادرات مشتركة مستقبلية.

كما تسهم هذه المنصة بشكل مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مثل الحد من الفقر، المساواة بين الجنسين، العمل اللائق، الابتكار، والتغير المناخي

### التطبيق :

سوف يتم إنشاء منصة رقمية (بوابة إلكترونية + تطبيق موبايل) تجمع بين:  
الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في إفريقيا والعالم العربي الباحثة عن تمويل.  
المستثمرين والمصارف الراغبين في الاستثمار في مشاريع متوافقة مع الشريعة أو تنموية،  
(Sukuk, Murabaha, Impact Investing).  
المنصة تعمل كجسر رقمي يربط التمويل الإسلامي/العربي بالمشاريع التنموية ذات الجدوى الاقتصادية.

### آلية العمل

تسجيل المشاريع: رواد أعمال Start ups أو شركات صغيرة يقدمون ملفات مشاريعهم عبر المنصة.  
التقييم الأولي: الإتحاد (أو جهة استشارية متعاقدة) تقوم بعملية **Due Diligence** سريعة لتصنيف المشاريع.  
عرض المشاريع: المشاريع المؤهلة تُعرض على المنصة مع بيانات مالية، دراسات مختصرة، فيديو تقديمي.  
اختيار المستثمرين: البنوك، الصناديق، أو حتى المستثمرين الأفراد يمكنهم الدخول واختيار المشاريع.  
إتمام التمويل: عبر قنوات مصرفية رسمية، مع إصدار شهادة إلكترونية من الإتحاد تؤكد العملية.

### مصادر الدخل للإتحاد

رسوم تسجيل المشاريع: كل مشروع يدفع مبلغ رمزي (مثلاً 200 – 500\$) لعرضه على المنصة.  
عمولة نجاح: (Success Fee) الإتحاد يأخذ نسبة (1-2%) من أي عملية تمويل تتم عبر المنصة.  
اشتراكات المستثمرين المميزين: حزم عضوية خاصة للبنوك/الصناديق تتيح مزايا (Data Analytics, Priority Access).  
خدمات إضافية: مثل إعداد دراسات جدوى، استشارات، تدريبات – بمقابل مادي.

جدول أعمال اجتماع الجمعية العمومية الـ49 بتاريخ 2025/11/28 بيروت-الجمهورية اللبنانية

## القيمة المضافة

- للاتحاد: دخل مستدام + تعزيز دوره كمحرك للتمويل الإسلامي والعربي في إفريقيا.
- للمصارف: نافذة للوصول إلى مشاريع جاهزة، موثقة، ومختارة.
- للمشاريع: سهولة الوصول إلى رأس المال بدل البحث التقليدي المرهق.
- لليونيدو والشركاء: منصة تطبيقية لتحقيق التنمية المستدامة وأهداف SDGs.

## التميز الاستراتيجي للمنصة:

- إطار مؤسسي رسمي بإدارة اتحاد المصارف العربية بالشراكة مع UNIDO و AAOIFI و AFC
  - نطاق جغرافي مزدوج يغطي الدول العربية وإفريقيا ضمن شبكة مصرفية وتنموية موحدة.
  - تضمين التمويل الإسلامي والالتزام بالمعايير الشرعية وفق AAOIFI.
  - دمج المؤسسات غير المسجلة (Unregistered Enterprises) ضمن الاقتصاد الرسمي عبر بوابة رقمية موجهة.
  - تركيز على الأثر التنموي الحقيقي وليس الربح التجاري فقط.
  - واجهة استخدام سهلة (User-Friendly Web Platform) تناسب رواد الأعمال في الأسواق الناشئة.
  - إطلاق تدريجي (MVP Phase) يتيح التشغيل السريع والاختبار العملي قبل التوسع الإقليمي.
- إطلاق رسمي إقليمي خلال مؤتمر الاتحاد أو قمة مصرفية – أشهر 8-9. هذه المبادرة ستجعل الاتحاد ليس فقط لاعباً فكرياً وتنظيماً، بل أيضاً مزود خدمة عملية تدر دخلاً وتحقق رسالته التنموية.

## البند السادس

تقرير الأمانة العامة عن نتائج القطاع المصرفي العربي  
كما هو في النصف الأول من العام 2025

مذكرة للعرض على الجمعية العمومية  
بخصوص  
تقرير الأمانة العامة عن نتائج القطاع المصرفي العربي  
كم هو في النصف الأول من العام 2025

---

السادة رئيس وأعضاء الجمعية العمومية الكرام،،  
يسعدني أن أرفع إلى جمعيتكم الموقرة تقريراً عن أداء القطاع المصرفي العربي كما هو  
في النصف الأول من العام 2025، حيث تنجز إدارة البحوث والدراسات في الأمانة  
العامة للإتحاد في كل عام تقريرها السنوي، حول أداء القطاع المصرفي العربي. ويوزع  
هذا التقرير على مصارفنا الأعضاء، كما يوزع على كافة الوسائل الإعلامية والمؤسسات  
المالية العربية والدولية.

مع خالص الشكر والتقدير لإطلاعكم وإهتمامكم.

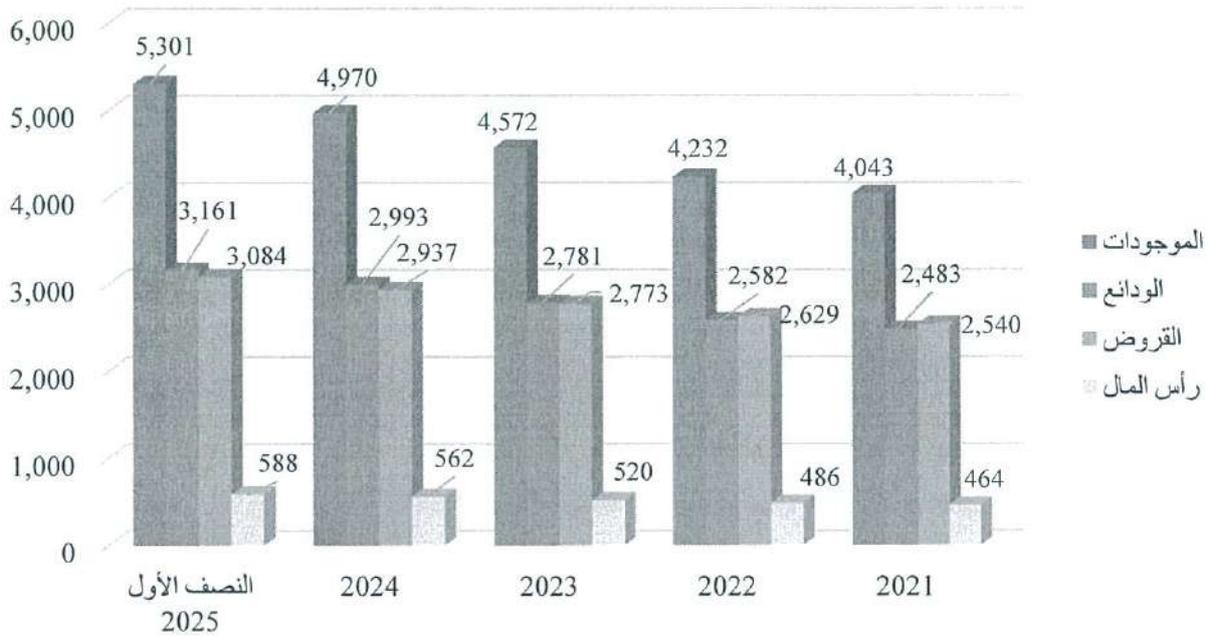
الأمانة العامة

## إضاءة على تطورات القطاع المصرفي العربي حتى نهاية النصف الأول 2025

### 1. البيانات المجمعة للقطاع المصرفي العربي

تشير بيانات المصارف المركزية العربية إلى أن الموجودات المُجمعة للقطاعات المصرفية العربية قد بلغت نحو 5.3 ترليون دولار في نهاية النصف الأول من العام 2025 (باستثناء سوريا)، أي بزيادة 6.7% عن نهاية العام 2024، مقارنة بنسبة نمو 8.7% خلال العام 2024 بأكمله و8.0% خلال العام 2023 بأكمله.

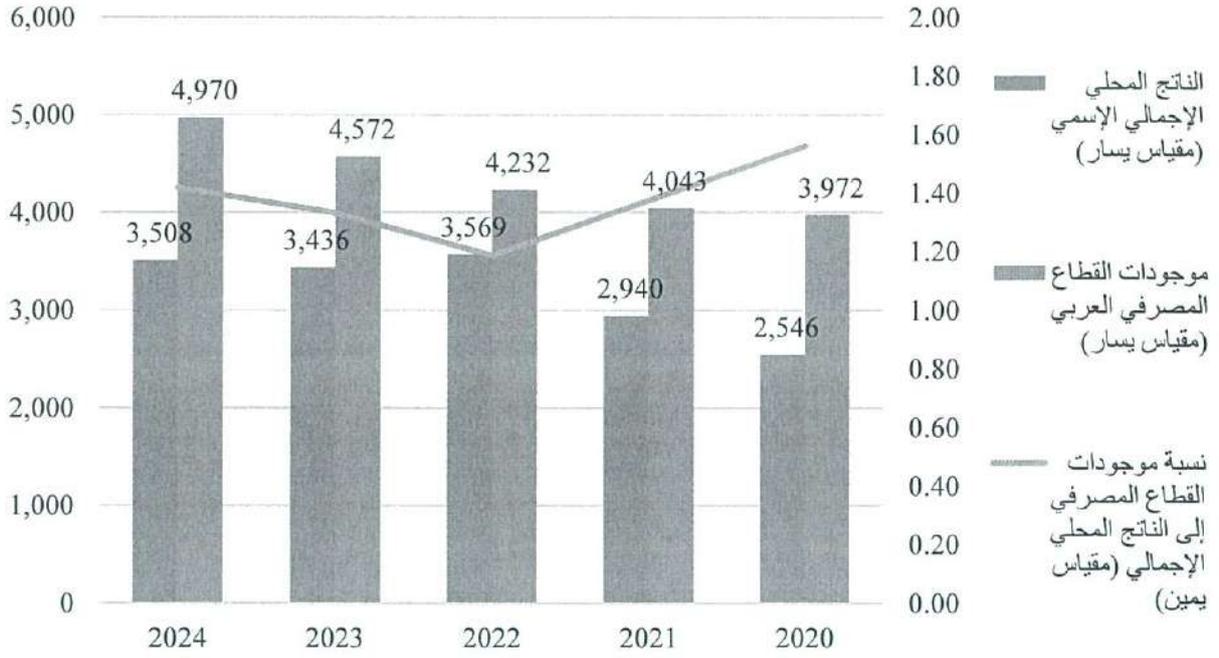
رسم بياني 1: تطور البيانات المجمعة للقطاع المصرفي العربي (مليار دولار)



المصدر: اتحاد المصارف العربية، إدارة الأبحاث والدراسات، بالاستناد إلى بيانات المصارف المركزية العربية. ملاحظة: باستثناء سوريا.

وبالتوازي، بلغت الودائع المجمعة للقطاع المصرفي العربي نحو 3.2 ترليون دولار بنهاية النصف الأول من العام 2025، مسجلة زيادة بنسبة 5.6% عن نهاية العام 2024، مقابل زيادة بنسبة 7.6% خلال العام 2024 و7.7% خلال العام 2023. كما وصل حجم الائتمان المجمع للقطاع إلى نحو 3.1 ترليون دولار، وبزيادة 5.0% عن نهاية عام 2024، مقابل 5.9% و5.5% خلال عامي 2024 و2023 على التوالي. وأخيراً، بلغت حسابات رأس المال قرابة 588 مليار دولار مسجلة زيادة بنسبة 4.8% عن نهاية عام 2024، مقابل نسبة نمو 8.0% و7.0% خلال عامي 2024 و2023 على التوالي.

رسم بياني 2: مقارنة تطور حجم القطاع المصرفي العربي بحجم الاقتصاد العربي (مليار دولار)



المصدر: اتحاد المصارف العربية، إدارة الأبحاث والدراسات، بالاستناد إلى بيانات المصارف المركزية العربية وصندوق النقد الدولي. ملاحظة: باستثناء سوريا.

وبالنسبة للحجم النسبي للقطاع المصرفي العربي، فقد بلغت نسبة موجودات القطاع إلى الناتج المحلي الإجمالي العربي قرابة 142% في نهاية العام 2024، مقارنة بـ 133% في نهاية 2023، و119% في نهاية العام 2022، و138% في نهاية العام 2021، و156% في نهاية العام 2020.

## 2. ترتيب القطاعات المصرفية العربية من حيث الموجودات

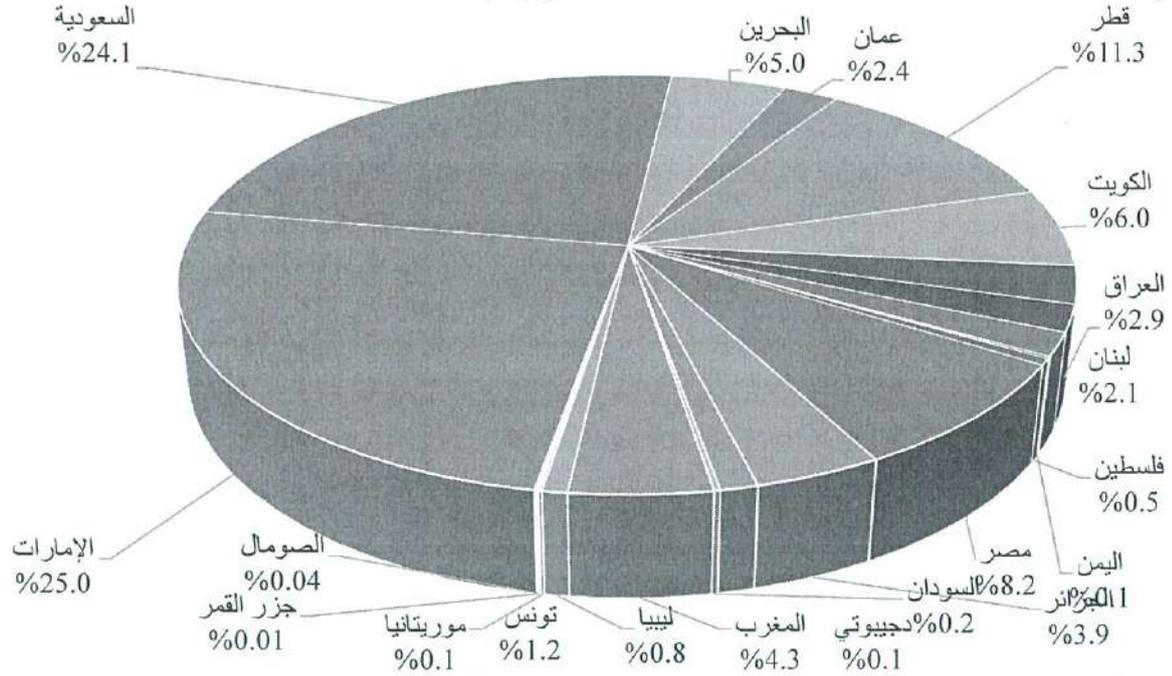
يحتل القطاع المصرفي الإماراتي المرتبة الأولى بين القطاعات المصرفية العربية بالنسبة لحجم الموجودات، والتي بلغت 1,354 مليار دولار بنهاية النصف الأول من العام 2025، تلاه القطاع المصرفي السعودي بموجودات بلغت 1,283.8 مليار دولار، فالقطري (583.8 مليار دولار)، فالمصري (481.5 مليار دولار)، فالكويتي (317.9 مليار دولار)، فالبحريني (252.3 مليار دولار)، فالمغربي (221.2 مليار دولار)، فالجزائري (194.2 مليار دولار - نهاية 2024)، فالعراقي (140.7 مليار دولار)، فالعماني (121.9 مليار دولار)، فاللبناني (103.5 مليار دولار)، فالأردني (90.5 مليار دولار)، فالتونسي (59.9 مليار دولار - حتى شهر مايو 2025)، فالليبي (38.3 مليار دولار)، فالفلسطيني (27.2 مليار دولار)، فالسوداني (10.9 مليار دولار)، فاليميني (7.5 مليار دولار)، فالموريتاني (5.7 مليار دولار)، فالجيبوتي (3.9 مليار دولار)، فالصومالي (2.0 مليار دولار - حتى شهر مارس 2025)، وأخيراً جزر القمر (505 مليون دولار - حتى شهر مارس 2025). يُظهر الجدول رقم 1 تطور البيانات المالية الأساسية للقطاعات المصرفية العربية خلال السنوات الثلاث الأخيرة، كما يُظهر الرسم البياني رقم 3 الحصة السوقية للقطاعات المصرفية العربية من مجموع موجودات القطاع المصرفي العربي في نهاية العام 2024.

جدول 1: البيانات المالية للقطاعات المصرفية العربية (مليار دولار)

	حسابات رأس المال			القروض والديون			مجموع الودائع			مجموع الموجودات		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
133.1	145.6	148.6	148.6	470.1	499.0	515.8	688.8	778.3	833.3	1,109.5	1,241.5	1,354.0
144.3	157.1	164.0	164.0	854.9	973.4	1,045.5	659.6	718.0	766.9	1,055.2	1,198.4	1,283.8
52.4	54.0	58.5	58.5	338.4	352.5	364.7	270.9	282.1	289.2	541.0	562.3	583.8
28.7	27.1	32.0	32.0	344.6	295.7	329.3	328.2	265.2	298.3	459.7	409.1	481.4
49.0	51.6	56.0	56.0	149.2	155.3	155.3	159.2	165.0	167.8	286.5	299.6	318.0
28.2	29.3	29.8	29.8	57.1	58.2	61.6	83.1	80.3	95.9	238.5	247.8	252.3
17.7	19.7	20.4	20.4	143.5	163.9	165.7	131.9	153.3	155.7	186.4	215.4	221.2
14.0	14.9	14.9	14.9	145.2	150.3	150.3	113.9	126.9	126.9	182.2	194.2	194.2
14.7	18.0	17.7	17.7	54.0	56.5	55.1	102.7	94.5	89.3	157.9	144.4	140.7
16.3	17.0	17.7	17.7	78.7	83.9	87.6	75.8	82.7	85.9	110.2	117.1	121.9
0.9	4.8	5.2	5.2	1.8	7.3	6.8	16.4	87.9	88.1	20.2	103.1	103.5
10.2	10.7	10.8	10.8	64.7	66.6	69.3	51.9	55.2	56.3	84.6	88.9	90.5
4.6	5.0	5.0	5.0	42.0	46.1	47.9	33.4	35.7	37.2	52.1	57.4	60.0
1.9	2.7	3.3	3.3	6.0	6.7	6.5	26.3	29.9	29.1	33.2	38.2	38.3
2.3	2.3	2.4	2.4	11.9	11.9	12.6	17.6	18.2	20.9	22.8	24.5	27.2
غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	4.0	1.9	2.1	8.8	5.9	6.8	14.6	9.2	10.9
0.4	0.4	0.3	0.3	2.3	2.0	1.7	5.3	5.3	5.0	7.0	7.4	7.5
0.9	1.0	1.1	1.1	2.5	3.2	3.7	2.9	3.3	3.6	4.6	4.9	5.7
0.3	0.3	0.3	0.3	1.2	1.6	1.6	2.6	2.7	2.9	3.5	3.7	3.9
0.3	0.3	0.3	0.3	0.4	0.5	0.5	1.4	1.7	1.7	1.8	2.0	2.0
0.04	0.04	0.04	0.04	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5
520.3	561.7	588.4	588.4	2,772.9	2,936.8	3,084.1	2,781.2	2,992.5	3,161.1	4,572.2	4,969.8	5,301.2

المصدر: المصارف المركزية العربية. ملاحظات: بيانات تونس لغاية مايو 2025، بيانات الصومال وجزر القمر لغاية شهر مارس 2025، وبيانات الجزائر لغاية ديسمبر 2024.

رسم بياني 3: نسبة موجودات القطاعات المصرفية العربية من المجموع (%) - 2024

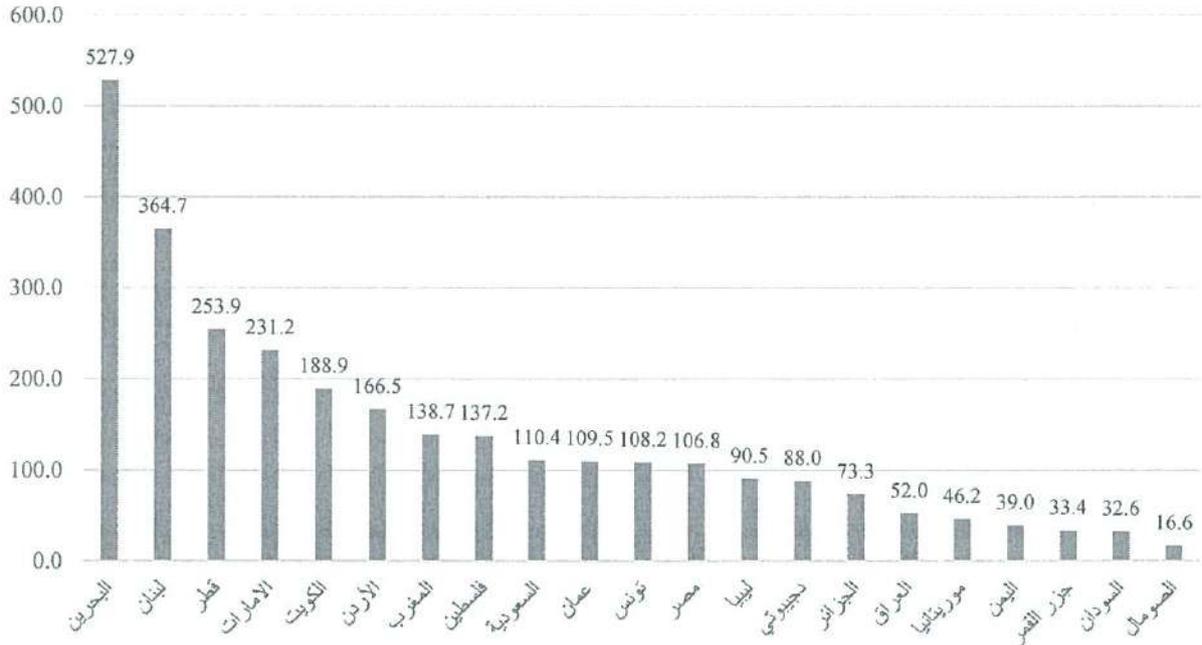


المصدر: اتحاد المصارف العربية، إدارة الأبحاث والدراسات، بالاستناد إلى بيانات المصارف المركزية العربية.

### 3. حجم موجودات القطاعات المصرفية العربية مقارنة بالنتائج المحلي الاجمالي لدولها

يتفاوت الحجم النسبي للقطاعات المصرفية العربية مقارنة بحجم اقتصاد دولها، حيث تشير بيانات نهاية العام 2024 أن نسبة موجودات القطاع المصرفي البحريني الى الناتج المحلي الاجمالي للبحرين قد بلغت 528%، فيما تنخفض الى نسبة 17% للقطاع المصرفي في الصومال. يُظهر الرسم البياني رقم 4 أن 12 قطاعاً مصرفياً عربياً يزيد حجم موجوداتها عن حجم الناتج المحلي الاجمالي لدولها.

رسم بياني 4: موجودات القطاعات المصرفية العربية كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي لدولها (%) – 2024



المصدر: اتحاد المصارف العربية، إدارة الأبحاث والدراسات، بالاستناد إلى بيانات المصارف المركزية العربية وصندوق النقد الدولي.

✉ uab-research@uabonline.org

☎ 00961 1 364881 – 00961 1 377800

📍 Union of Arab Banks, Riad El Solh, P.O. Box: 11-2416, Beirut, Lebanon.

**Follow us on:**

📘 Facebook – Union of Arab Banks

📷 Instagram – unionofarabbanks

🐦 Twitter – @UABonline

📺 YouTube – uabonline

© Union of Arab Banks 2025. All rights reserved. Brief excerpts may be reproduced or translated provided the source is stated.

Disclaimer: The views, findings and conclusions expressed in this report do not necessarily reflect the views of the Union of Arab Banks' officials or Member Banks.

## البند السابع

المصادقة على تقرير مدقق حسابات الإتحاد  
لعام 2024

السادة/ اعضاء الجمعية العمومية لإتحاد المصارف العربية الكرام

تحية وبعد،

أرجو أن أحيط جمعيتكم الموقرة بأن التقرير المالي عن نشاطات الإتحاد للفترة ما بين إجتماعي جمعيتكم الموقرة، متوفر لمن يرغب في الإطلاع عليه لدى جهاز الأمانة العامة (السكرتارية).

مع الشكر والتقدير لإهتمامكم.

الأمانة العامة

## البند الثامن

مذكرة للمصادقة على تعيين مدقق الحسابات الخارجي  
لعامي 2025 - 2026

**مذكرة للمصادقة**  
**على تعيين مدقق الحسابات الخارجي**  
**لعامي 2025 - 2026**

---

السادة أعضاء الجمعية العمومية الأكارم،  
نصت الفقرة (و) من المادة (8) من النظام الأساسي للإتحاد على أن تختص  
الجمعية العمومية بتعيين مدقق (مراقب) الحسابات وتحديد أتعابه. هذا وتقوم شركة  
"إرنست ويونغ" بأعمال مراجعة وتدقيق حسابات الإتحاد مقابل بدل أتعاب سنوي قدره  
(12.300) دولار أميركي.

يوصي مجلس الإدارة الموقر جمعيتكم الكريمة بتعيين شركة "إرنست ويونغ"  
مدققاً (مراقباً) لحسابات الإتحاد لعامي 2025 - 2026، وببديل أتعاب قدره (12.700)  
دولار أميركي سنوياً. علماً بأن هذا المكتب يعتبر من مكاتب التدقيق والمراجعة المشهود  
لها بالخبرة في لبنان والوطن العربي والعالم على وجه العموم.

مع خالص التقدير والإحترام.

الأمانة العامة

## البند التاسع

الإطلاع على تقرير الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية  
للعام 2024

## البند العاشر

ما يستجد من أعمال